SISTEMA ANTICORRUPCIÓN
DEL ESTADO DE COAHUILA

Informe Anual de Avances y Resultados

del Comité Coordinador del Sistema Anticorrupción
del Estado de Coahuila de Zaragoza

2025 - 2026



SISTEMA
ANTICORRUPCIÓN
DEL ESTADO DE COAHUILA

Informe Anual de Avances y Resultados del Comité Coordinador del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila de Zaragoza

2025–2026

Comité Coordinador

Juan Carlos Guzmán Escobedo
Consejero Presidente del Comité Coordinador del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila de Zaragoza

Manuel Ramírez Briones
Auditor Superior del Estado de Coahuila

Karla Samperio Flores
Fiscal Especializada en Delitos por Hechos de Corrupción del Estado de Coahuila de Zaragoza

Elma Marisol Martínez González
Secretaria de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado de Coahuila de Zaragoza

Dulce María Fuentes Mancillas
Magistrada Presidenta del Tribunal de Disciplina Judicial del Estado de Coahuila de Zaragoza

Jesús Gerardo Sotomayor Hernández
Magistrado Presidente del Tribunal de Justicia Administrativa de Coahuila de Zaragoza

La Secretaría Ejecutiva del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila coordinó la integración, edición, diseño e impresión de este documento. Saltillo, Coahuila de Zaragoza, México. Octubre 2026

www.seacoahuila.org.mx

Índice

9
Fundamento legal

11
Marco legal

15
Mensaje del Presidente

19
Introducción

21
Sesiones y acuerdos del Comité Coordinador

25
Armonización de la reforma judicial y creación del Tribunal de Disciplina Judicial

29
Evolución del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila (2017-2026)

41
OBJETIVO ESTRATÉGICO 1

Transparentar el proceso de contratación y de administración de las personas servidoras públicas para eficientar sus capacidades dentro de las instituciones y así poder prevenir, detectar e investigar los hechos de corrupción de manera eficaz; lo anterior, mediante la implementación de políticas, procedimientos y mecanismos que promuevan la transparencia, la integridad y la rendición de cuentas

42 Servicio Profesional de Carrera Jurisdiccional del Tribunal de Justicia Administrativa

44 Fortalecimiento del Comité de Ética e Integridad de la Auditoría Superior del Estado

44 Acciones implementadas

46 Código de Ética del Tribunal de Justicia Administrativa y acciones para fortalecer la integridad

46 Fortalecimiento de los códigos de ética en los municipios del Estado de Coahuila de Zaragoza

48 Comisión Permanente de Contralores Estado-Municipios 2026

51

OBJETIVO ESTRATÉGICO 2

Fortalecer los procesos de investigación y sanción de las faltas administrativas y delitos por hechos de corrupción, mediante acciones que impulsen una gestión más eficaz y coordinada entre instituciones, promoviendo prácticas que contribuyan a mayor claridad, eficiencia y confianza ciudadana

53 Acuerdos de colaboración institucional

54 Fortalecimiento de capacidades institucionales

57

OBJETIVO ESTRATÉGICO 3

Fortalecer la transparencia, la participación ciudadana y la mejora institucional mediante diagnósticos, difusión de buenas prácticas y acciones de reconocimiento que impulsen la implementación efectiva de la Política Estatal Anticorrupción de Coahuila

58 Actualización de la Política Estatal Anticorrupción

59 Plataforma Monitor SEA Coahuila

60 Anexo Transversal Anticorrupción (ATA)

61 Encuesta Estatal de Mecanismos de Participación Ciudadana

62 Firma de convenio con universidades, cámaras empresariales y de la industria

63 Participación ciudadana e impulso a la contraloría social infantil: Observatorio Ciudadano “Pequeños Agentes de Cambio”

65 Participación del Consejo de Participación Ciudadana

67

La prevención de la corrupción desde la educación y la colaboración institucional

71

Reuniones de información y difusión sobre el Sistema Nacional Anticorrupción, el Sistema Estatal Anticorrupción y el Tribunal de Justicia Administrativa del Estado

75

Concurso Estatal de Ensayo “Ideas Universitarias para un Futuro Transparente”

79

Acciones para la incorporación de medidas de accesibilidad en las sesiones de los órganos colegiados del Sistema Estatal Anticorrupción

83

Informe de procedimientos iniciados con término de sanción firme

86 Entidades autónomas

87 Municipios

1

Fundamento legal

El Informe de Resultados 2025–2026 se presenta para dar cumplimiento al artículo 9, fracción XII de la Ley del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila de Zaragoza.

Este documento da a conocer las acciones y logros obtenidos por el Comité Coordinador en el periodo comprendido del 1 de septiembre de 2025 al 31 de agosto de 2026.



SISTEMA
ANTICORRUPCIÓN
DEL ESTADO DE COAHUILA

2

Marco legal



2 Marco legal

El Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila de Zaragoza tiene por objeto establecer principios, bases generales, políticas públicas y procedimientos para la coordinación entre las autoridades de los entes públicos en la prevención, detección y sanción de faltas administrativas y hechos de corrupción, así como la fiscalización y control de recursos públicos. Asimismo, es la instancia cuya finalidad es establecer, articular y evaluar la política en la materia, estableciendo bases de coordinación para homologarse con el Sistema Nacional.

Para realizar lo anterior es necesario ajustar en todo momento las actividades de acuerdo con la normativa aplicada a nivel federal y estatal.

CONSTITUCIONES POLÍTICAS

- Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.
- Constitución Política del Estado de Coahuila de Zaragoza.

LEYES FEDERALES

- Código Nacional de Procedimientos Penales.
- Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios.
- Ley de Fiscalización y Rendición de Cuentas de la Federación.
- Ley General de Contabilidad Gubernamental.
- Ley General de Protección de Datos Personales en Posesión de Sujetos Obligados.
- Ley General de Responsabilidades Administrativas.
- Ley General de Transparencia y Acceso a la Información Pública.
- Ley General del Sistema Nacional Anticorrupción.

LEYES LOCALES

- Código Penal de Coahuila de Zaragoza.
- Estatuto Jurídico para los Trabajadores al Servicio del Estado de Coahuila.

- Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública para el Estado de Coahuila de Zaragoza.
- Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Contratación de Servicios del Sector Público.
- Ley de Entidades Paraestatales del Estado de Coahuila de Zaragoza.
- Ley de Entrega-Recepción del Estado y Municipios de Coahuila de Zaragoza.
- Ley de Obras Públicas y Servicios Relacionados con las Mismas.
- Ley de Protección de Datos Personales en Posesión de Sujetos Obligados del Estado de Coahuila de Zaragoza.
- Ley de Rendición de Cuentas y Fiscalización Superior del Estado de Coahuila de Zaragoza.
- Ley de Responsabilidades de los Servidores Públicos Estatales y Municipales del Estado de Coahuila de Zaragoza.
- Ley del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila de Zaragoza.
- Ley Orgánica de la Administración Pública del Estado de Coahuila de Zaragoza.
- Ley Orgánica de la Fiscalía General del Estado de Coahuila de Zaragoza.
- Ley Orgánica del Poder Judicial del Estado de Coahuila de Zaragoza.
- Ley para Prevenir y Sancionar las Prácticas de Corrupción en los Procedimientos de Contratación Pública del Estado de Coahuila de Zaragoza y sus Municipios.
- Ley Orgánica del Tribunal de Justicia Administrativa de Coahuila de Zaragoza.

REGLAMENTOS Y LINEAMIENTOS

- Reglamento Interior de la Secretaría Ejecutiva del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila de Zaragoza.
- Lineamientos de Austeridad de la Secretaría Ejecutiva del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila de Zaragoza.
- Lineamientos para la Coordinación y Funcionamiento del Comité Coordinador.
- Programa Anual de Trabajo del Comité Coordinador 2025-2026.
- Lineamientos para la Integración, Elaboración, Revisión, Aprobación, Publicación y Difusión del Informe Anual de Avances y Resultados del Comité Coordinador del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila de Zaragoza.

PRESUPUESTOS DE EGRESOS

- Presupuesto de Egresos del Estado de Coahuila de Zaragoza, para el Ejercicio Fiscal 2025.
- Presupuesto de Egresos del Estado de Coahuila de Zaragoza, para el Ejercicio Fiscal 2026.


SISTEMA
ANTICORRUPCIÓN
DEL ESTADO DE COAHUILA



3 Mensaje del Presidente

3 Mensaje del Presidente

La prevención y el combate a la corrupción constituyen una tarea permanente que involucra no solo a las instituciones que integran el Sistema Estatal Anticorrupción, sino también a todas las personas servidoras públicas y a la ciudadanía en su conjunto, en el ejercicio pleno de sus derechos y responsabilidades.

Expreso mi reconocimiento a las personas titulares y representantes de la Auditoría Superior del Estado, de la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas, de la Fiscalía Especializada en Delitos por Hechos de Corrupción, del Tribunal de Justicia Administrativa y del Tribunal de Disciplina Judicial, por el compromiso demostrado durante este periodo. Su labor coordinada ha sido fundamental para fortalecer las acciones institucionales en favor de Coahuila y de México.

En el periodo que se informa, se impulsaron y se dio seguimiento a diversas acciones desarrolladas por las instituciones que integran el Comité Coordinador, con el objetivo de reducir la incidencia de hechos de corrupción y fortalecer la integridad pública.

De acuerdo con el informe más reciente de la Auditoría Superior del Estado, correspondiente al ejercicio 2024, se observa una reducción significativa en los recursos por comprobar y en el número de observaciones derivadas de la fiscalización de los municipios, lo que refleja avances importantes en la gestión y la rendición de cuentas en el ámbito local.

Asimismo, se reconocen las acciones implementadas por la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas en la promoción de la ética y los valores, así como en el impulso de la contraloría social.

En este contexto, y en coordinación con la Secretaría Ejecutiva, se promovió el diseño de un programa de capacitación orientado a fortalecer las capacidades institucionales, con el propósito de consolidar esta tendencia y mejorar la percepción ciudadana en la materia. Como resultado de las acciones impulsadas por el Comité Coordinador, a partir de una iniciativa promovida por el Consejo de Participación Ciudadana y con el acompañamiento técnico de la Secretaría Ejecutiva, se alcanzó la cobertura total de códigos de ética en los municipios del estado. Este avance representa un paso significativo en la consolidación de políticas de integridad a nivel local y refleja la capacidad de articulación institucional del Sistema Estatal Anticorrupción.

Desde el Consejo de Participación Ciudadana se han promovido iniciativas relevantes para identificar y fortalecer los mecanismos de participación ciudadana, incorporar a organizaciones de la sociedad civil como aliadas estratégicas, fomentar la integridad en el sector privado y promover el ejercicio de derechos de personas en situación de vulnerabilidad. En este marco, y en colaboración con la Secretaría Ejecutiva, se impulsaron proyectos de integridad en espacios universitarios y del sector privado.

En este sentido, se impulsó el Concurso Estatal de Ensayo “Ideas Universitarias para un Futuro Transparente”, dirigido a la comunidad universitaria del estado, como un mecanismo para fomentar la participación ciudadana y la generación de propuestas en materia anticorrupción. Se reconoce al Comité Coordinador por el respaldo brindado a esta iniciativa, así como a las instituciones educativas que nos abrieron sus instalaciones y enriquecieron con su experiencia.



Ante los cambios recientes en el entorno institucional, la Política Estatal Anticorrupción se encuentra en proceso de actualización, con el objetivo de ajustarse a las nuevas condiciones y fortalecer su enfoque estratégico, manteniendo su esencia y orientación hacia resultados.

Desde su creación, los sistemas anticorrupción han enfrentado importantes desafíos; sin embargo, en Coahuila se cuenta con un sistema fortalecido, que opera de manera coordinada y orienta sus esfuerzos a generar confianza en la ciudadanía respecto al adecuado manejo de los recursos públicos.

Durante este periodo, el trabajo del Comité Coordinador se ha caracterizado por la colaboración institucional y el compromiso con el servicio público, enfrentando retos y consolidando avances. Existen aún tareas pendientes, pero confío en que la continuidad institucional permitirá seguir fortaleciendo al Sistema.

Finalmente, expreso mi agradecimiento al personal de la Secretaría Ejecutiva del Sistema por su profesionalismo, compromiso y apoyo permanente en el cumplimiento de los acuerdos del Comité Coordinador.

Juan Carlos Guzmán Escobedo
Presidente del Comité Coordinador del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila 2025-2026

4 Introducción

La prevención y el combate a la corrupción constituyen una responsabilidad permanente de las instituciones públicas y de la sociedad. Para hacer frente a este reto es necesario fortalecer las capacidades institucionales, promover una actuación pública basada en los principios de legalidad, ética e integridad, y establecer mecanismos de coordinación que permitan prevenir, detectar, investigar y, en su caso, sancionar las conductas que afectan el adecuado funcionamiento de las instituciones y la confianza ciudadana.

En este contexto, el Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila de Zaragoza (SAEC), creado en 2017, constituye un mecanismo de coordinación entre las instituciones responsables de la prevención, fiscalización, investigación y sanción de hechos de corrupción. Desde su creación, el Sistema ha impulsado políticas, estrategias y acciones orientadas a fortalecer la integridad en el servicio público, mejorar la coordinación institucional y promover la participación de la sociedad.

Uno de sus principales instrumentos es la Política Estatal Anticorrupción de Coahuila, que establece prioridades estratégicas y líneas de acción para orientar los esfuerzos institucionales y atender las causas y manifestaciones de la corrupción en el ámbito estatal. Su implementación permite dar seguimiento a los avances y resultados, así como identificar áreas de oportunidad para fortalecer las acciones emprendidas.

En este marco, el presente Informe Anual de Avances y Resultados del Comité Coordinador del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila 2025–2026 tiene como propósito dar a conocer los principales avances alcanzados durante el periodo que se informa y presentar las acciones desarrolladas de manera coordinada por las instituciones que integran el Sistema. Los contenidos se articulan en torno a los objetivos estratégicos relacionados con el fortalecimiento de la integridad y la administración de las personas servidoras públicas; la investigación y sanción de faltas administrativas y delitos por hechos de corrupción, y la promoción de la transparencia, la participación ciudadana y la mejora institucional.

Asimismo, el informe incorpora acciones de capacitación, coordinación interinstitucional, participación ciudadana, prevención y sensibilización, así como información relacionada con procedimientos administrativos y mecanismos de rendición de cuentas. En conjunto, estos resultados permiten valorar los avances registrados, identificar áreas de oportunidad y orientar los esfuerzos hacia una mejora continua de las instituciones.

Más que un recuento de actividades, este documento constituye un ejercicio de transparencia y rendición de cuentas que busca acercar a la ciudadanía información sobre el trabajo realizado en materia anticorrupción.

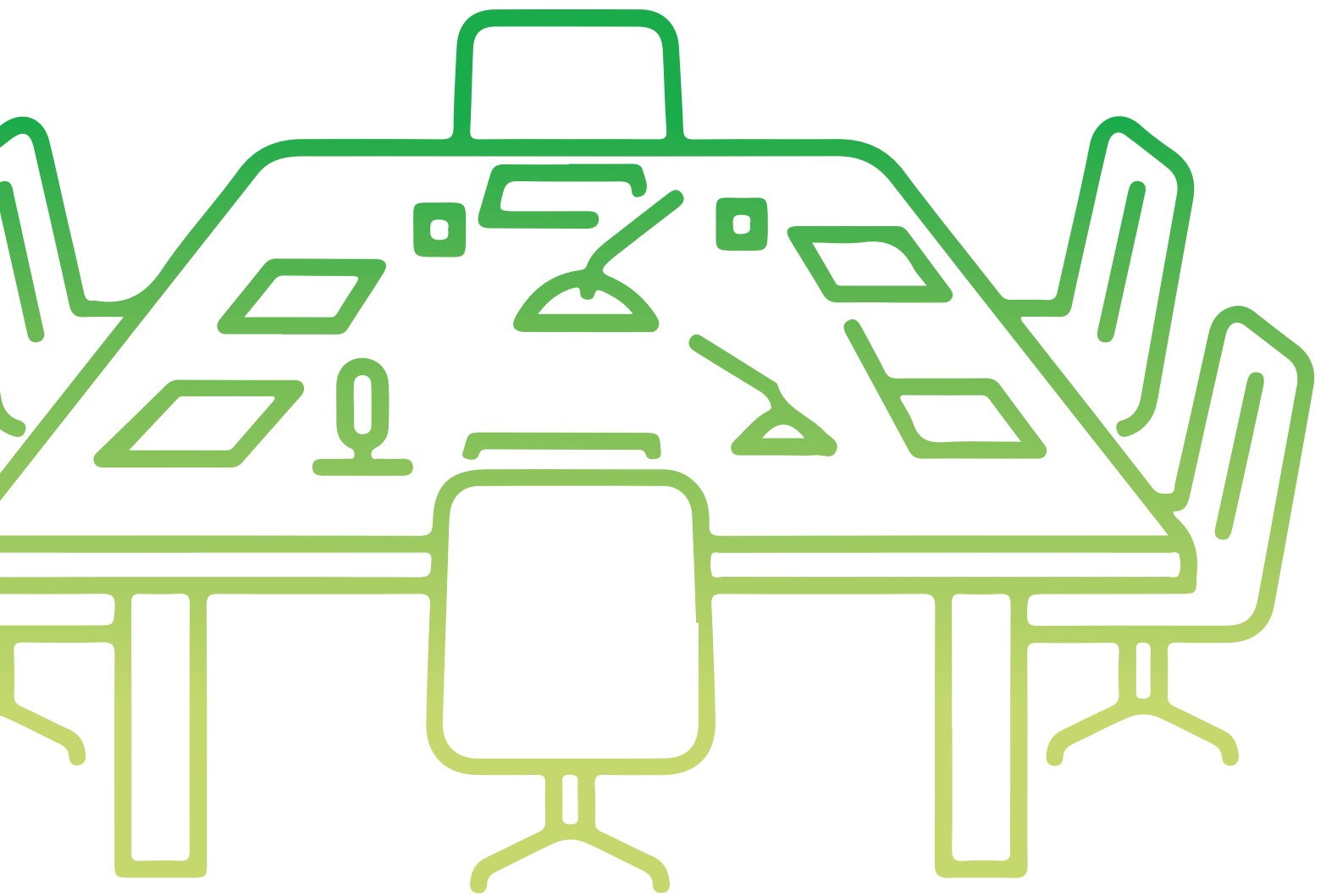
Los resultados presentados reflejan el esfuerzo conjunto de las instituciones participantes y reafirman la importancia de continuar fortaleciendo una gestión pública íntegra, transparente, eficiente y comprometida con el interés de la sociedad.



SISTEMA
ANTICORRUPCIÓN
DEL ESTADO DE COAHUILA

6

Sesiones y acuerdos del Comité Coordinador



6 Sesiones y acuerdos del Comité Coordinador

Durante el periodo de octubre a diciembre de 2025, el Comité Coordinador realizó tres sesiones ordinarias, en las que se emitieron y aprobaron, con fundamento en la Ley del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila de Zaragoza, los siguientes acuerdos:

En la Décima Sesión Ordinaria del Comité Coordinador del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila de Zaragoza con fecha del 3 de octubre del 2025 se aprobó el siguiente acuerdo:

- **SEA/CC/013/2025** Se aprobó por unanimidad de votos de las y los integrantes presentes del Comité Coordinador, el Informe Anual de Avances y Resultados del Comité Coordinador del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila de Zaragoza del ejercicio 2024-2025. Y segundo: se ordenó a la Secretaria Ejecutiva que, a través de la Secretaría Técnica, se realice la publicación del Informe Anual de Avances y Resultados del Comité Coordinador del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila de Zaragoza, del ejercicio 2024-2025, en el Periódico Oficial del Estado de Coahuila y en el sitio web de la Secretaría Ejecutiva.

En la Décima Primera Sesión Ordinaria del Comité Coordinador del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila de Zaragoza con fecha del 27 de noviembre del 2025 se aprobaron los siguientes acuerdos:

- **SEA/CC/014/2025** Se aprobó por unanimidad de votos de las y los integrantes presentes, en presencia de la secretaria de actas, el Programa Anual de Trabajo del Comité Coordinador del ejercicio 2025-2026.
- **SEA/CC/015/2025** Se aprobó por unanimidad de votos de las y los integrantes presentes, en presencia de la secretaria de actas, la realización del evento en conmemoración del Día Internacional Contra la Corrupción, el día 9 de diciembre del presente año.
- **SEA/CC/016/2025** Se aprobó por unanimidad de votos de las y los integrantes presentes, en presencia de la secretaria de actas, el contenido del Curso de Protección de Datos Personales en Posesión de Particulares para su inclusión en el Moodle.

En la Décima Segunda Sesión Ordinaria del Comité Coordinador del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila de Zaragoza con fecha del 18 de diciembre del 2025 se aprobó el siguiente acuerdo:

- **SEA/CC/017/2025** Se aprobó por unanimidad de votos de las y los integrantes presentes del Comité Coordinador, en presencia de la secretaria de actas, la conformación de una mesa de trabajo con el personal de Consejería Jurídica del Ejecutivo Estatal, la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas, el titular del Archivo General del Estado de Coahuila y de la Secretaría Ejecutiva del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila de Zaragoza, para analizar la Ley de Archivos.

Durante el periodo del 1 de enero al 31 de agosto de 2026, el Comité Coordinador realizó ocho sesiones ordinarias, en las que se aprobaron los siguientes acuerdos:

En la Primera Sesión Ordinaria del Comité Coordinador del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila de Zaragoza con fecha del 16 de enero del 2026 se aprobaron los siguientes acuerdos:

- **SEA/CC/001/2026** Se aprobó por unanimidad de votos de las y los integrantes del Comité Coordinador el Calendario Anual de Sesiones del Comité Coordinador del ejercicio 2026.

- **SEA/CC/002/2026** Se aprobó por unanimidad de votos de las y los integrantes presentes, en presencia de la secretaria de actas, que la Presidencia del Comité Coordinador se pronunciara sobre el punto número dos del orden del día de la Primera Sesión Extraordinaria del Sistema Nacional Anticorrupción del 2026, relativo a la aprobación del orden del día.

- **SEA/CC/003/2026** Se aprobó por unanimidad de votos de las y los integrantes presentes, en presencia de la secretaria de actas, que la Presidencia del Comité Coordinador se pronunciara sobre el punto número seis del orden del día de la Primera Sesión Extraordinaria del Sistema Nacional Anticorrupción del 2026, relativo a la aprobación del Mecanismo para el seguimiento a la emisión de los códigos de ética.

- **SEA/CC/004/2026** Se aprobó por unanimidad de votos de las y los integrantes presentes, en presencia de la secretaria de actas, que el Presidente del Comité Coordinador del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila de Zaragoza tome conocimiento de los puntos 1, 3, 4, 4.1, 4.2, 4.3, 5 y 7, y que vote a favor de los puntos 2 y 6 que integran el proyecto del orden del día de la Primera Sesión Extraordinaria del Sistema Nacional Anticorrupción del ejercicio 2026.

- **SEA/CC/005/2026** Se aprobó por unanimidad de votos de las y los integrantes presentes el inicio de la proyección de la gira a los municipios del estado de Coahuila.

- **SEA/CC/006/2026** Se aprobó por unanimidad de votos turnar a la Secretaría Ejecutiva la emisión de un diagnóstico de los códigos de ética.

En la Tercera Sesión Ordinaria del Comité Coordinador del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila de Zaragoza con fecha del 27 de marzo de 2026 se aprobó el siguiente acuerdo:

- **SEA/CC/007/2026** Se aprobó por unanimidad de votos de las y los integrantes presentes del Comité Coordinador la autorización para la implementación de la prueba piloto del proyecto de creación de políticas de integridad y promoción de valores en instituciones educativas.

En la Sexta Sesión Ordinaria del Comité Coordinador del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila de Zaragoza con fecha del 25 de junio de 2026 se aprobaron los siguientes acuerdos:

- **SEA/CC/008/2026** Se aprobó por unanimidad de votos de las y los integrantes presentes, en presencia de la secretaria de actas, el proyecto del Concurso Estatal de Ensayo “Ideas Universitarias para un Futuro Transparente” y su convocatoria.

- **SEA/CC/009/2026** Se aprobó por unanimidad de votos de las y los integrantes presentes, en presencia de la secretaria de actas, el calendario de Informe Anual de Avances y Resultados del Comité Coordinador del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila de Zaragoza 2025-2026.

Durante la segunda, cuarta y quinta sesiones del Comité Coordinador del periodo que se informa no se adoptaron acuerdos; sin embargo, se presentaron informes sobre los avances de proyectos previamente autorizados, entre los que destacan el Concurso Estatal de Ensayo “Ideas Universitarias para un Futuro Transparente”, el diagnóstico de mecanismos de participación ciudadana y los avances en la evaluación y actualización de la Política Estatal Anticorrupción.



Sesión del Comité Coordinador realizada durante el periodo 2025-2026.



SISTEMA
ANTICORRUPCIÓN
DEL ESTADO DE COAHUILA



6

Armonización de la reforma judicial y creación del Tribunal de Disciplina Judicial

6 Armonización de la reforma judicial y creación del Tribunal de Disciplina Judicial

A nivel federal, el 15 de septiembre de 2024, el Congreso de la Unión emitió un decreto en materia de reforma judicial, mediante el cual se reformaron, adicionaron y derogaron diversas disposiciones de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

Entre las modificaciones más relevantes se encuentran las realizadas a los artículos 94 y 100. En el primero se establece que la disciplina del personal del Poder Judicial de la Federación estará a cargo del Tribunal de Disciplina Judicial, en los términos y conforme a las bases que señala la Constitución Federal y establezcan las leyes.

Por su parte, en el artículo 100 se define al Tribunal de Disciplina Judicial como un órgano del Poder Judicial de la Federación con independencia técnica, de gestión y para emitir sus resoluciones. En el ámbito federal, estará integrado por cinco personas electas por la ciudadanía a nivel nacional y funcionará en Pleno y en comisiones.

Como parte de la implementación de la reforma judicial en México, el estado de Coahuila llevó a cabo la armonización de su marco jurídico para adecuarlo a las disposiciones constitucionales federales, impulsando una transformación en la estructura y funcionamiento del Poder Judicial del Estado.

Uno de los cambios más relevantes fue la creación del Tribunal de Disciplina Judicial. De acuerdo con el artículo 73 de la Ley Orgánica del Poder Judicial del Estado de Coahuila de Zaragoza, este se constituye como un órgano colegiado de disciplina judicial, con autonomía técnica y de gestión, al que corresponde la vigilancia, disciplina, evaluación y contraloría del personal de los juzgados de primera instancia, así como de los demás órganos y dependencias del Poder Judicial, con excepción del Tribunal Superior de Justicia.



Integrantes del Tribunal de Disciplina Judicial del Estado de Coahuila de Zaragoza 2025.



Entre las atribuciones del Tribunal de Disciplina Judicial establecidas en la citada ley se encuentran:

- **Ordenar por denuncia u oficio el inicio de investigaciones**, atraer procedimientos relacionados con faltas graves o hechos que las leyes señalen como delitos, ordenar medidas cautelares y de apremio y sancionar a las personas servidoras públicas que incurran en actos u omisiones contrarias a la ley, a la administración de justicia o a los principios de objetividad, imparcialidad, independencia, profesionalismo y excelencia, además de los asuntos que la ley o el reglamento determine.
- **Dar vista al Ministerio Público** competente ante la posible comisión de delitos, sin perjuicio de sus atribuciones sancionadoras, así como solicitar juicio político ante el Congreso del Estado, de personas juzgadoras electas por voto popular.
- **Evaluar el desempeño judicial** con auxilio del órgano de formación judicial, a través de los métodos, criterios e indicadores aplicables, así como establecer las áreas que participen en los procesos de evaluación y seguimiento de resultados, garantizando la imparcialidad y objetividad de las personas evaluadoras.
- **Establecer los procedimientos** correspondientes para determinar medidas de fortalecimiento, correctivas o sancionadoras, según corresponda, cuando la evaluación del desempeño judicial resulte insatisfactoria.
- **Conocer y resolver sobre hechos** constitutivos de corrupción.
- **Conocer y resolver los conflictos laborales** entre el Poder Judicial del Estado y todas las personas servidoras públicas conforme a la Ley.
- **Vigilar el cumplimiento** del Código de Ética del Poder Judicial.
- **Formar parte del Comité Coordinador** del Sistema Anticorrupción del Estado a través de su representante.

La creación del Tribunal de Disciplina Judicial representa un avance significativo en el fortalecimiento de los mecanismos de control, vigilancia y rendición de cuentas del Poder Judicial del Estado. Su incorporación al Comité Coordinador del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila fortalece la coordinación interinstitucional y contribuye a consolidar una actuación más eficaz en la prevención, investigación y sanción de conductas que vulneran la integridad del servicio público.

Con ello, Coahuila reafirma su compromiso con la implementación de la reforma judicial y con la construcción de instituciones más transparentes, imparciales y confiables, orientadas a garantizar una justicia de mayor calidad y a fortalecer la confianza de la ciudadanía en el Estado de derecho.

SISTEMA
ANTICORRUPCIÓN
DEL ESTADO DE COAHUILA

7

Evolución del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila (2017–2026)

7 Evolución del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila (2017–2026)

Desde su creación en 2017, el Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila de Zaragoza (SAEC) ha transitado de una etapa de conformación institucional hacia un modelo de coordinación, implementación y evaluación de políticas públicas orientadas a prevenir y combatir la corrupción.

Durante este periodo, el Sistema ha fortalecido las capacidades institucionales de los entes públicos, consolidado mecanismos de coordinación entre autoridades y promovido la participación ciudadana como elemento esencial para fortalecer la integridad pública y la rendición de cuentas.

El SAEC fue creado mediante el Decreto No. 904, publicado en el Periódico Oficial del Estado el 14 de julio de 2017, por el que se expidió la Ley del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila de Zaragoza, en armonía con las reformas constitucionales que dieron origen al Sistema Nacional Anticorrupción.

A partir de entonces, se establecieron las bases jurídicas e institucionales para coordinar los esfuerzos de las autoridades responsables de la prevención, investigación, fiscalización y sanción de los hechos de corrupción.

CONSOLIDACIÓN INSTITUCIONAL

Entre 2017 y 2026, el Sistema consolidó su estructura orgánica y operativa mediante la integración y funcionamiento permanente del Comité Coordinador, el Consejo de Participación Ciudadana y la Secretaría Ejecutiva, fortaleciendo los mecanismos de coordinación entre las instituciones que lo conforman. Este proceso permitió institucionalizar la celebración de sesiones ordinarias y extraordinarias, la emisión de acuerdos y recomendaciones, así como el seguimiento permanente de las acciones emprendidas por las autoridades integrantes del Sistema.

Sesiones llevadas a cabo y acuerdos emitidos del 2017 al 2026



77 **sesiones** ordinarias

122 **acuerdos**



3 **sesiones** extraordinarias

22 **acuerdos**



DESIGNACIÓN DE LOS ÓRGANOS INTERNOS DE CONTROL

El Comité Coordinador del Sistema Anticorrupción recomendó al Congreso del Estado de Coahuila establecer una política clara y transparente para nombrar a las personas titulares de los órganos internos de control de los organismos autónomos y de la Auditoría Superior del Estado.

Estos órganos desempeñan una función relevante en la investigación de posibles faltas administrativas cometidas por personas servidoras públicas y en la determinación de su gravedad. Cuando se trata de una falta grave, el asunto se remite al Tribunal de Justicia Administrativa; en los casos de faltas no graves, corresponde al propio órgano resolver el procedimiento.

La Constitución de Coahuila establece que las personas titulares de estos órganos deben ser designadas por el voto de las dos terceras partes de las y los diputados presentes en el Congreso, siguiendo el procedimiento que marque la ley.

Esta recomendación fue aprobada por el Comité Coordinador el 26 de junio de 2018 y, aunque no es obligatoria, busca fortalecer la transparencia, la imparcialidad y la rendición de cuentas en estos nombramientos.

IMPLEMENTACIÓN DEL RETO 100 DÍAS

En la gestión 2018-2019, el Consejo de Participación Ciudadana propuso al Comité Coordinador la implementación del proyecto **Reto 100 Días**, orientado a transformar la dinámica operativa del SAEC de modo que se logren resultados conjuntos, significativos, de manera expedita, radical y sostenible.

El CPC gestionó el apoyo financiero ante la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID, por sus siglas en inglés) para aplicar la metodología Reto 100 Días del Instituto de Resultados Rápidos (RRI por sus siglas en inglés) en el Sistema Anticorrupción de Coahuila.

Así, el SAEC se convirtió en pionero en la implementación del **Reto 100 Días** en esta materia en América Latina. Uno de los principales aportes de esta metodología es la incorporación de la ciudadanía en la búsqueda de soluciones. Para ello, participaron activamente personas integrantes del CCI Coahuila, CCI Laguna y PC29; representantes de la Cámara Nacional de la Industria de Transformación (CANACINTRA), la Cámara Nacional de Comercio (CANACO) y la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX), así como personal académico de la Universidad Autónoma de Coahuila y la Universidad Carolina.

El objetivo del reto se centró en mejorar las capacidades de prevención, investigación, substanciación, resolución y sanción de faltas administrativas y hechos de corrupción mediante la innovación de los procesos, la profesionalización de las personas servidoras públicas y el uso de la tecnología.

De manera específica, se buscó incrementar la capacidad de respuesta del Sistema Estatal Anticorrupción ante los delitos por hechos de corrupción mediante la mejora de los protocolos de investigación, la judicialización de carpetas y la conclusión de casos. Asimismo, se planteó aumentar la resolución de los procedimientos de responsabilidad administrativa relacionados con faltas graves y no graves.

Parte de los resultados concretos en este ejercicio fueron los siguientes:

1. **La Auditoría Superior del Estado (ASEC)** modificó el Sistema Auditor, lo que permitió automatizar las observaciones a las entidades públicas y facilitar el trabajo de los órganos internos de control.

2. **La Fiscalía Especializada en Delitos por Hechos de Corrupción (FEHC)** concluyó 22 carpetas de investigación, lo que representó un incremento del 270 % respecto de los 15 meses anteriores. Como resultado, 54 personas servidoras públicas resarcieron el daño. Además, se judicializaron 11 carpetas de investigación y 31 personas servidoras públicas fueron llevadas ante la autoridad judicial.

3. **La Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas (SEFIRC)** concluyó 50 procedimientos de responsabilidad administrativa contra personas servidoras públicas, con lo que duplicó el número de procedimientos resueltos.

4. **El Consejo de la Judicatura del Poder Judicial del Estado (CJPJE)** incrementó en más del 800 % la eficiencia en las resoluciones respecto del mismo periodo de 2018, en el que se resolvieron 66 procedimientos. Además, superó en 140 % el número de casos resueltos durante todo 2018, cuando se registraron 47. Este resultado fue posible gracias a la implementación de innovaciones como la oralización del desahogo de pruebas y la creación de las unidades de notificación e investigación.

5. **El Tribunal de Justicia Administrativa (TJA)** informó que, durante los tres meses del Reto 100 Días, resolvió el mismo número de asuntos que durante todo 2018.



El Reto 100 Días convirtió al SAEC en pionero en América Latina al reunir a instituciones y ciudadanía para mejorar la respuesta ante faltas administrativas y hechos de corrupción

TALLER PARA LA CONSTRUCCIÓN DE INDICADORES DE GESTIÓN GUBERNAMENTAL

El Comité Coordinador del Sistema Anticorrupción de Coahuila realizó un taller para la construcción de indicadores de gestión gubernamental, impartido por el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI) en la Universidad Autónoma de Coahuila, campus Arteaga.

El objetivo fue brindar herramientas y una metodología para crear indicadores que permitan medir el cumplimiento de objetivos y metas de las políticas y acciones anticorrupción.

Durante el taller se presentó información estadística del INEGI, así como sus censos, encuestas y proyectos, explicando cómo utilizar estos datos y recursos tecnológicos para apoyar el diseño y evaluación de políticas públicas.

Esta capacitación permitió desarrollar capacidades técnicas en las instituciones que integran el Sistema Anticorrupción y brindar herramientas para medir y evaluar los resultados de las acciones orientadas a prevenir y combatir la corrupción.

CERTIFICACIÓN EN LA LEY GENERAL DE RESPONSABILIDADES ADMINISTRATIVAS

El Consejo de Participación Ciudadana del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila de Zaragoza y la Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX) instalaron el **Comité de Gestión por Competencias en observancia y cumplimiento de la Normativa en Materia Anticorrupción**, validado por el Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales (CONOCER).

El comité quedó establecido el 3 de julio de 2020 con el objetivo de vincular a los sectores privado y público. Sus acciones se orientan a la certificación en la normativa que regula la proveeduría de servicios e insumos a personas servidoras públicas y empresas.

Además, con esta certificación se busca que ambos sectores cumplan con las leyes de Responsabilidad Administrativa, Adquisiciones y Contratación de Servicios, así como la Ley Orgánica de la Administración Pública, con el fin de evitar actos de corrupción. Este Comité de Certificación está integrado por el Centro Empresarial Coahuila Sureste (COPARMEX), el Comité de Participación Ciudadana (CPC), la Academia Interamericana de Derechos Humanos (AIDH) y la Universidad Autónoma del Noreste (UANE). Para el desarrollo de las metodologías y análisis de las propuestas que se enviaron a la certificadora se trabajó con el acompañamiento del Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Coahuila de Zaragoza (TJA).

Para el desarrollo del Estándar de Competencia, el Instituto para la Certificación, Competencias y Capacitación A.C. brinda asesoría, acompañamiento y seguimiento durante el proceso de generación de nuevos estándares.

Entre sus principales actividades se encuentran la conformación y formalización del Comité de Gestión, así como la gestión de la validación ante el Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales (CONOCER).

conocer
conocimiento • competitividad • crecimiento

PROGRAMA DE CONSOLIDACIÓN DE LA ÉTICA PÚBLICA

En colaboración con la Asociación Internacional de Administración de Ciudades y Municipios en México (ICMA-ML, por sus siglas en inglés), organización ciudadana con sede en Zapopan, Jalisco, el Consejo de Participación Ciudadana del SAEC elaboró un proyecto para la aplicación del **Programa de Consolidación de la Ética Pública**. En esta iniciativa también participaron Locallis10, de Querétaro; el Consejo Cívico de las Instituciones de Coahuila, y Ciudadanos Construyendo un Mejor Gobierno.

El programa parte del diagnóstico de que la corrupción no es una causa, sino una consecuencia de instituciones que carecen de estructuras y capacidades suficientes para promover una actuación ética. A partir de este planteamiento, se desarrollaron herramientas orientadas a identificar y atender áreas de oportunidad institucional.

Entre ellas se encuentra el **Índice Ciudadano de Fortaleza Institucional para la Ética Pública (ICIFIEP**), instrumento que permite elaborar, con base en evidencia, un diagnóstico sobre las capacidades de una institución para promover la ética pública. Asimismo, facilita la elaboración de un plan de mejora institucional y la evaluación puntual de su cumplimiento.

En este marco, el Consejo de Participación Ciudadana del Estado de Coahuila de Zaragoza propuso a ICMA-ML ampliar el **Programa de Consolidación de la Ética Pública** mediante el desarrollo de una versión universitaria de las plataformas SEDE y SAAD.

La plataforma SEDE Universitaria se orientó al desarrollo de capacidades para la toma de decisiones éticas, mientras que SAAD Universitaria buscó brindar a las y los estudiantes herramientas para realizar consultas y presentar denuncias a través de los mecanismos establecidos.

Ambas plataformas permitieron atender las inquietudes de las instituciones de educación superior en torno a la promoción de la integridad entre sus comunidades. De esta manera, el Sistema Anticorrupción puso a su disposición herramientas orientadas a prevenir conductas contrarias a la integridad y contribuir al desarrollo de entornos educativos basados en la ética.

Durante el periodo 2020-2021, las personas integrantes del Consejo de Participación Ciudadana sostuvieron reuniones presenciales en Saltillo y seis reuniones virtuales con personal de ICMA-ML. Además, participaron en talleres presenciales y virtuales para ampliar su conocimiento sobre el **Programa de Consolidación de la Ética Pública.**

Como parte de estos esfuerzos, durante junio y julio de 2022, la ASEC participó en un ejercicio de autoevaluación orientado a contribuir a la construcción de un Sistema Local Anticorrupción (SLA) eficaz. Para ello, aportó evidencias relacionadas con el Código de Ética, los lineamientos de conducta, las unidades responsables de promover la ética pública y de recibir y canalizar dudas y denuncias, el Comité de Ética, la incidencia ciudadana, las estrategias de promoción y prevención, los programas en materia de ética pública y las lecciones aprendidas.

PREVENCIÓN Y CONTROL DE LA CORRUPCIÓN

El Consejo de Participación Ciudadana impulsó el **Programa "Por una Nueva Cultura Educativa #YoLevantoLaMano**", con el propósito de prevenir la corrupción desde el ámbito educativo y promover una cultura basada en la ética, la legalidad y el respeto a los derechos humanos.

El programa está dirigido a niñas, niños, adolescencias y juventudes de Coahuila, con el objetivo de contribuir a su formación ética y fomentar su participación ciudadana en la prevención y el combate a la corrupción.

Para su implementación, se establecieron convenios de colaboración con diversas instituciones educativas, entre ellas la Academia



La PEAC puede consultarse en https://www.seacoahuila.org.mx/peac

Interamericana de Derechos Humanos, la Universidad Carolina, la Universidad Autónoma de Coahuila, la Secretaría de Educación del Estado, la Universidad Autónoma del Noreste y los institutos tecnológicos de Saltillo, La Laguna, Torreón y Piedras Negras.

El 24 de enero de 2020 se incorporaron también la Universidad Iberoamericana, Centro de Extensión Saltillo; la Universidad del Valle de México, campus Saltillo, y la Universidad Vizcaya de las Américas, campus Piedras Negras. Posteriormente, la Secretaría Ejecutiva del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila se sumó a estos convenios para ampliar las acciones de prevención y formación ciudadana.

APROBACIÓN DE LA POLÍTICA ESTATAL ANTICORRUPCIÓN

Ante la necesidad de contar con una estrategia integral que permitiera atender la corrupción como un problema público complejo, superando la visión de acciones aisladas y fortaleciendo la coordinación entre las instituciones públicas y la sociedad, se formuló y aprobó en el año 2021 la **Política Estatal Anticorrupción (PEAC)**, uno de los principales logros del Sistema, la cual es el resultado de un proceso técnico y participativo que incorporó evidencia estadística, estudios especializados, consultas ciudadanas, aportaciones académicas y la alineación con la **Política Nacional Anticorrupción.**



PRUEBA PILOTO DEL COMITÉ DE GESTIÓN POR COMPETENCIAS EN OBSERVANCIA Y CUMPLIMIENTO DE LA NORMATIVA EN MATERIA ANTICORRUPCIÓN

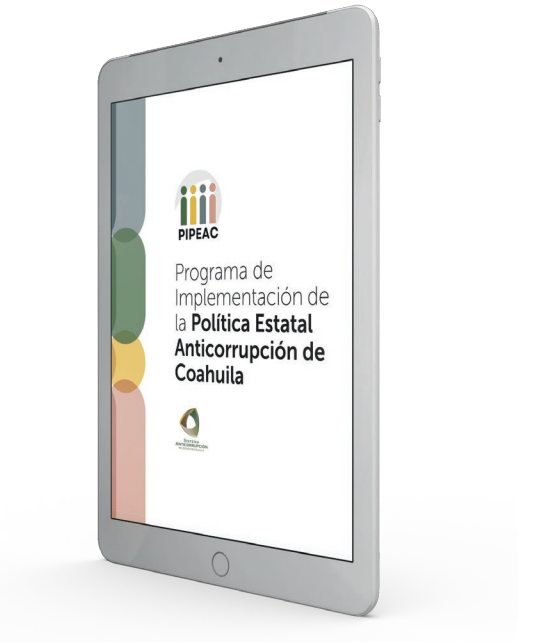
Con el propósito de vincular a los sectores público y privado, el 3 de julio de 2020 se instaló el Comité de Gestión por Competencias en Observancia y Cumplimiento de la Normativa en Materia Anticorrupción, validado por el Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales (CONOCER). El Comité quedó integrado por el Consejo de Participación Ciudadana del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila de Zaragoza y el Centro Empresarial Coahuila Sureste (COPARMEX).

Esta iniciativa tuvo como objetivo impulsar el trabajo coordinado entre los sectores público y privado para prevenir, inhibir, disuadir y detectar posibles actos de corrupción mediante la certificación de conocimientos sobre la normativa aplicable en materia de responsabilidades administrativas, adquisiciones, contratación de servicios y administración pública.

IMPLEMENTACIÓN DEL PIPEAC

Como parte de la evolución del Sistema, se diseñó e implementó el **Programa de Implementación de la Política Estatal Anticorrupción (PIPEAC)**, aprobado en el año 2022, el cual representa la base operativa y estratégica para traducir los principios, valores y objetivos generales de la PEAC en medidas tangibles orientadas a la prevención, detección y combate de la corrupción.

A través de este programa se definen prioridades, estrategias y líneas de acción que deberán ser implementadas tanto por los entes públicos como, en los casos correspondientes, por actores sociales y particulares interesados en la consolidación de un Sistema más íntegro y transparente.



La PIPEAC puede consultarse en https://www.seacoahuila.org.mx/pipeac

FORTALECIMIENTO DE LAS CAPACIDADES INSTITUCIONALES

A través de la Secretaría Ejecutiva se han desarrollado instrumentos técnicos para el fortalecimiento institucional, entre los que destaca el Diagnóstico de Actualización de la PEAC, logrando que las instituciones cuenten con información sistematizada para la toma de decisiones, así como insumos técnicos para el seguimiento y evaluación de la Política Estatal Anticorrupción.

Asimismo, se promovió la profesionalización de personas servidoras públicas mediante programas de capacitación orientados a fortalecer la ética pública, la gestión de riesgos de corrupción, el control interno, la transparencia, la rendición de cuentas y la cultura de la legalidad, así como las responsabilidades administrativas, contribuyendo al desarrollo de capacidades institucionales en el ámbito estatal y municipal.

INNOVACIÓN Y FORTALECIMIENTO DE LA INFORMACIÓN ESTRATÉGICA

Durante estos años se impulsó el desarrollo de **herramientas tecnológicas y sistemas de información** que fortalecen la generación, análisis y aprovechamiento de datos para la toma de decisiones. **Entre ellos destacan:**



Plataforma Monitor SEA Coahuila

Es un sistema de **seguimiento e indicadores** de la Política Estatal Anticorrupción.



Sistema Estatal de Información

Es un sistema de monitoreo de avances, la **evaluación de resultados** y la **disponibilidad de información** estratégica para las instituciones integrantes del Sistema.



Sistema Moodle

Sistema de **gestión de aprendizaje** con código abierto y gratuito que permite crear cursos virtuales.

Como resultado de lo anterior, se cuenta con mecanismos de seguimiento de la PEAC, monitoreo de avances institucionales y capacitación en línea para personas servidoras públicas.

COORDINACIÓN CON LOS MUNICIPIOS

Uno de los avances más significativos del periodo que se informa ha sido la ampliación de la vinculación con los **38 municipios** del estado, mediante la formalización del nombramiento de las personas enlaces municipales que los representan ante la Secretaría Ejecutiva del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila (SESAEC). Esta acción ha permitido establecer un canal permanente y estructurado de comunicación entre los ámbitos estatal y municipal.

Asimismo, se brindaron de manera continua asistencia técnica, capacitación, acompañamiento y seguimiento para la implementación de la Política Estatal Anticorrupción, con el propósito de desarrollar capacidades institucionales en los gobiernos municipales.

De esta manera, se ha transitado de una vinculación predominantemente informativa a un esquema de coordinación activa, en el que los municipios participan directamente en proyectos estratégicos del Sistema, como la aplicación de diagnósticos, la atención de encuestas estatales, el desarrollo de mecanismos de participación ciudadana y el seguimiento de las prioridades del **Programa de Implementación de la Política Estatal Anticorrupción (PIPEAC).**

Con ello, se ha ampliado el alcance territorial de la política anticorrupción y se ha promovido la corresponsabilidad de los municipios en las acciones del Sistema, avanzando hacia una coordinación más efectiva entre los distintos órdenes de gobierno.

PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y CORRESPONSABILIDAD SOCIAL

El Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila ha fortalecido los mecanismos de participación ciudadana mediante la intervención activa del Consejo de Participación Ciudadana y el establecimiento de vínculos de colaboración con instituciones académicas, organizaciones de la sociedad civil y organismos empresariales. Estas acciones han permitido ampliar los espacios de diálogo y colaboración entre el sector público y la sociedad, favoreciendo la incorporación de distintas perspectivas en el diseño, implementación y seguimiento de acciones orientadas a la prevención y combate de la corrupción.

En este marco, se ha consolidado una Red de Participación Ciudadana, integrada por organizaciones e instituciones que han formalizado su compromiso de colaboración mediante la suscripción de convenios, **entre las que se encuentran:**

- ANADE Laguna
- Asociación Cívica de La Laguna
- Asociación de Maquiladoras de Acuña A.C.
- CANACO Piedras Negras
- CANACO Saltillo
- CANACO Torreón
- CANACINTRA Coahuila Sureste
- CANACINTRA Torreón
- Centro de Atención para las Mujeres
- Centro de Estudios Superiores en Gestión Pública
- Ciudadanos Construyendo un Mejor Gobierno A.C.
- CNCI, campus Saltillo
- Colegio de Arquitectos de la Comarca Lagunera A.C.
- Colegio de Contadores Públicos de Saltillo A.C.
- Comisión de Jóvenes COPARMEX Coahuila Sureste
- Consejo Cívico de las Instituciones Laguna
- COPARMEX Comisión de Democracia
- COPARMEX Laguna
- COPARMEX Mujeres
- COPARMEX Piedras Negras
- El Poder de Uno A.C.
- Escuela Superior de Contaduría y Administración (ESCA), San Juan de Sabinas
- Fundación Elegebete Más A.C.
- Fundación Merced
- Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas
- Instituto Tecnológico de Torreón
- Jóvenes Líderes de La Laguna
- Kaena Mujeres con Valor
- Kybernus Coahuila
- Participación Ciudadana 29 Laguna A.C.

- Tecnológico de Monterrey, campus Saltillo
- Universidad Americana del Noreste, campus Monclova
- Universidad Americana del Noreste, campus Saltillo
- Universidad Autónoma de Durango, campus Saltillo
- Universidad Autónoma de La Laguna
- Universidad Carolina
- Universidad Iberoamericana, Centro de Extensión Saltillo
- Universidad del Valle de México, campus Saltillo
- Universidad Vizcaya de las Américas, campus Piedras Negras

La integración de esta red constituye un mecanismo de corresponsabilidad social que articula a la ciudadanía, la academia, las organizaciones de la sociedad civil y el sector empresarial, y genera espacios para el intercambio de conocimientos, la participación y la construcción conjunta de propuestas. Esta colaboración favorece la transparencia, la cultura de la legalidad y la integridad pública, al tiempo que amplía la participación social en las acciones orientadas a prevenir y disminuir la corrupción.

Los logros alcanzados durante estos nueve años trascienden el ámbito institucional y dan cuenta de un esfuerzo sostenido por construir instituciones más íntegras, transparentes y cercanas a la ciudadanía, capaces de responder a las necesidades de la sociedad y generar mayor confianza pública.

El camino recorrido constituye una base para dar continuidad a este esfuerzo colectivo y avanzar hacia una sociedad más justa y participativa, en la que la integridad, la corresponsabilidad y el buen uso de los recursos públicos orienten el actuar de las instituciones y su relación con la ciudadanía.

39 **Organizaciones integran la Red de Participación Ciudadana**





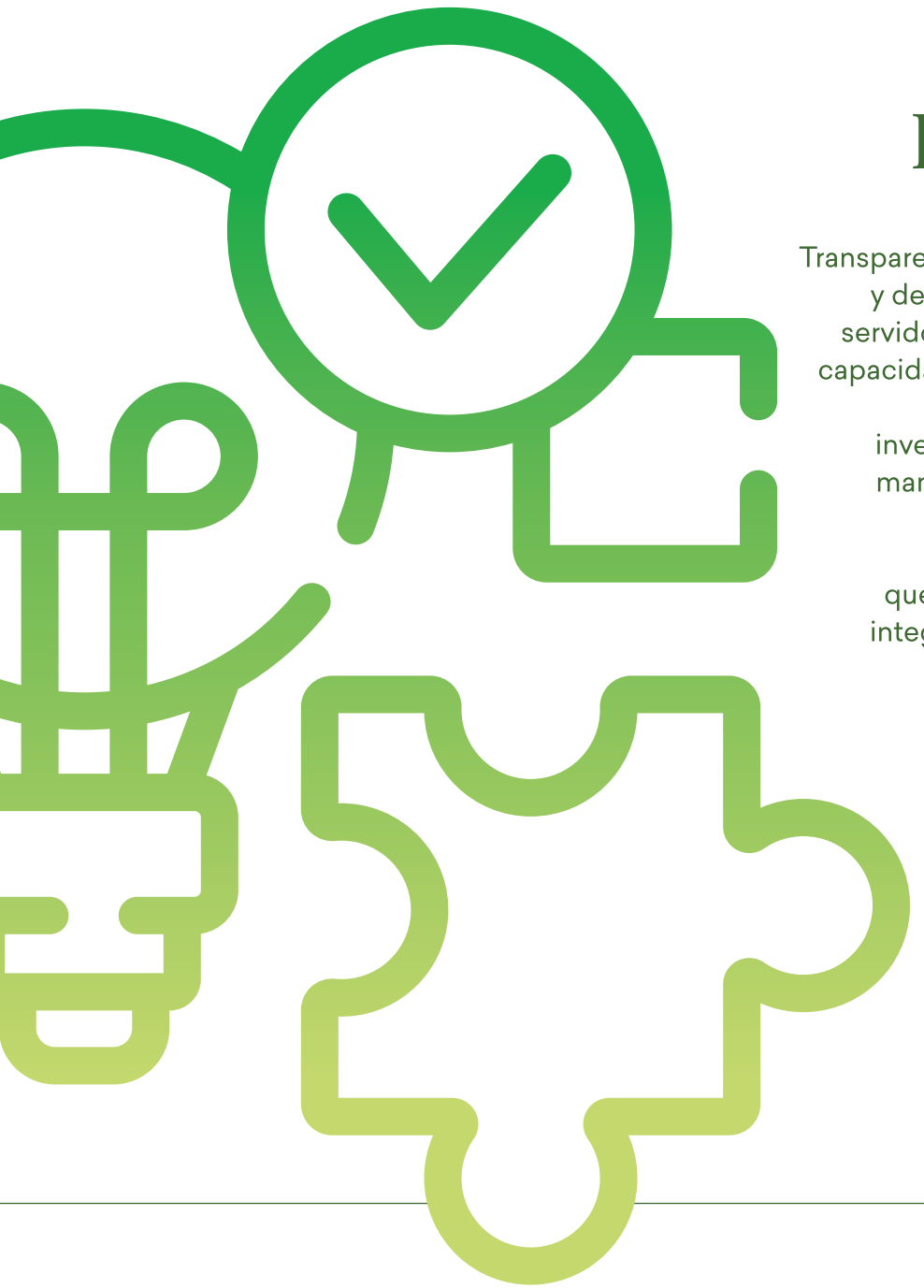




SISTEMA
ANTICORRUPCIÓN
DEL ESTADO DE COAHUILA

8

Objetivo Estratégico 1



Transparentar el proceso de contratación y de administración de las personas servidoras públicas para eficientar sus capacidades dentro de las instituciones y así poder prevenir, detectar e investigar hechos de corrupción de manera eficaz; lo anterior, mediante la implementación de políticas, procedimientos y mecanismos que promuevan la transparencia, la integridad y la rendición de cuentas

8 Objetivo Estratégico 1

La integridad en el servicio público constituye uno de los pilares fundamentales para fortalecer la confianza ciudadana en las instituciones y consolidar una administración pública transparente, eficiente y orientada al interés general. En este contexto, la contratación, administración y desarrollo de las personas servidoras públicas representan procesos estratégicos que deben regirse por los principios de legalidad, imparcialidad, objetividad, profesionalismo, mérito, transparencia y rendición de cuentas, a fin de minimizar riesgos de corrupción y garantizar que quienes desempeñan funciones públicas cuenten con las competencias necesarias para ejercer sus responsabilidades con ética e integridad.

En concordancia con este propósito, el **Programa Anual de Trabajo del Comité Coordinador 2025 – 2026** establece como **Objetivo Estratégico 1**, transparentar los procesos de contratación y administración de las personas servidoras públicas mediante la implementación de políticas, procedimientos y mecanismos que fortalezcan la gestión del capital humano y promuevan una cultura institucional basada en la integridad, la transparencia y la rendición de cuentas.

Las acciones desarrolladas durante el periodo que se informa contribuyeron al fortalecimiento del conocimiento y la apropiación del marco normativo que regula el desempeño de las personas servidoras públicas, promoviendo la observancia de los principios de ética, integridad, legalidad y rendición de cuentas en el ejercicio de la función pública. Con ello, se fortalecen las capacidades institucionales para consolidar una cultura organizacional basada en el cumplimiento de los instrumentos normativos, la profesionalización del servicio público y la prevención de riesgos de corrupción, favoreciendo una gestión pública más íntegra, transparente, eficiente y orientada al interés público.

SERVICIO PROFESIONAL DE CARRERA JURISDICCIONAL DEL TRIBUNAL DE JUSTICIA ADMINISTRATIVA

La consolidación de una administración pública profesional, transparente y orientada a resultados requiere establecer mecanismos que garanticen una gestión del capital humano basada en los principios de legalidad, mérito, transparencia e integridad. La adopción de procedimientos objetivos para el ingreso, permanencia, promoción y evaluación de las personas servidoras públicas constituye un elemento fundamental para mejorar las capacidades institucionales, reducir los espacios de discrecionalidad y fortalecer la rendición de cuentas. En este sentido, la profesionalización del servicio público representa una estrategia preventiva que contribuye a consolidar instituciones más eficientes y con mayores herramientas para hacer frente a los riesgos de corrupción.



El Servicio Profesional de Carrera Jurisdiccional regula el ingreso, adscripción, promoción y actualización de las personas servidoras públicas que lo integran.

Bajo esta perspectiva, el Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Coahuila tiene instituido el **Servicio Profesional de Carrera Jurisdiccional**, como un sistema conforme al cual se organiza y desarrolla el proceso de ingreso, adscripción, promoción y actualización de los servidores públicos seleccionados para integrarlo.

Las disposiciones relativas a la creación, organización y desarrollo del Servicio Profesional de Carrera se encuentran contenidas en la Ley Orgánica, el Reglamento Interior y el Estatuto que lo regula, el cual establece los criterios de selección para ingresar al tribunal y ocupar los puestos que integran la carrera jurisdiccional, así como los requisitos de permanencia, promoción y disciplina.

De conformidad con dichos ordenamientos, el Servicio Profesional de Carrera Jurisdiccional está a cargo de una dirección encargada de proponer contenidos, criterios técnicos, metodologías y herramientas para el adecuado funcionamiento del sistema, así como para el desarrollo de los procesos de ingreso, permanencia y promoción del personal del tribunal.

El estatuto dispone la aplicación de concursos de oposición para ocupar los cargos de secretarios de Estudio y Cuenta, secretarios de Acuerdo y Trámite, actuarios, oficial jurisdiccional y oficial de partes. Asimismo, establece que el proceso de selección inicia con la emisión de una convocatoria interna dirigida al personal del tribunal o de una convocatoria externa para las personas interesadas en ocupar dichos cargos.

La planeación e implementación del Servicio Profesional de Carrera Jurisdiccional corresponde a una Junta integrada por magistrados y funcionarios designados por la Sala Superior del Tribunal, a la que compete aprobar la celebración de los concursos de oposición e intervenir en su desarrollo.

El estatuto también regula el desarrollo de los concursos de oposición y la evaluación anual del personal del Servicio Profesional de Carrera y de quienes ocupan cargos administrativos, con el propósito de valorar su desempeño, aplicar medidas correctivas cuando procedan, determinar su permanencia y otorgar estímulos por resultados destacados.

En términos sociales, el Servicio Profesional de Carrera trasciende el ámbito interno de las instituciones al generar **beneficios directos para la ciudadanía mediante:**

1. La conformación de equipos de trabajo con **mayor preparación, estabilidad y compromiso** con el servicio público.
2. La selección basada en el **mérito y la capacitación permanente**, que favorecen decisiones más objetivas, una atención de mayor calidad y el ejercicio de las funciones públicas con apego a la legalidad y a los principios de integridad.
3. El establecimiento de **reglas claras para el desarrollo profesional** y la reducción de prácticas discrecionales, que contribuyen a prevenir actos de corrupción y generar instituciones más confiables.

De esta manera, la profesionalización del servicio público contribuye a construir una administración más eficiente, imparcial y cercana a las necesidades de la sociedad, fortaleciendo progresivamente la confianza ciudadana en las instituciones.

FORTALECIMIENTO DEL COMITÉ DE ÉTICA E INTEGRIDAD DE LA AUDITORÍA SUPERIOR DEL ESTADO

La Auditoría Superior del Estado de Coahuila continuó fortaleciendo los mecanismos institucionales orientados a consolidar una cultura organizacional sustentada en los principios de ética, integridad, legalidad y responsabilidad en el ejercicio de la función pública. Estas acciones tienen como propósito fomentar entre las personas servidoras públicas una actuación apegada a los valores del servicio público, fortalecer la toma de decisiones con criterios éticos y promover un ambiente institucional que privilegie la transparencia, la rendición de cuentas y el cumplimiento del marco normativo.

En este contexto, y con fundamento en el numeral primero de los Lineamientos para la Integración y Funcionamiento del Comité de Ética e Integridad de la Auditoría Superior del Estado de Coahuila, dicho órgano colegiado tiene por objeto coadyuvar en la emisión, aplicación, seguimiento y cumplimiento de los instrumentos de ética e integridad que rigen la actuación de la institución. Asimismo, impulsa la implementación de acciones permanentes encaminadas a identificar, orientar y delimitar las conductas que deben observar las personas servidoras públicas en el desempeño de su empleo, cargo o comisión, fortaleciendo con ello una cultura preventiva basada en el respeto a los principios y valores del servicio público.

A través de las actividades desarrolladas por el Comité de Ética e Integridad se promueve la prevención de conductas contrarias a la legalidad y se fortalece el compromiso del personal con el ejercicio responsable, imparcial y transparente de sus funciones.

De esta manera, la Auditoría Superior del Estado reafirma su compromiso con la mejora continua de sus prácticas institucionales y con la consolidación de una administración pública íntegra, confiable y orientada al interés público.

ACCIONES IMPLEMENTADAS

En cumplimiento de lo dispuesto en el numeral séptimo de los citados Lineamientos, el Comité se integra por personas representantes de las diversas áreas que conforman la Auditoría Superior del Estado, así como por una persona representante de la sociedad civil designada de entre quienes integran el Consejo de Participación Ciudadana del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila de Zaragoza, fortaleciendo con ello la participación ciudadana y la transparencia en el desarrollo de sus funciones.

Durante el ejercicio 2025, el Comité de Ética e Integridad celebró tres sesiones ordinarias, en las que se aprobaron e impulsaron diversas acciones encaminadas a fortalecer la cultura de la ética pública y la integridad institucional.



Tercera Sesión del Comité de Ética e Integridad de la Auditoría Superior del Estado de Coahuila.

Entre las principales actividades realizadas destacan:

1. La aprobación del **Plan Operativo Anual 2025**, como instrumento rector para la planeación de las actividades del comité.
2. La aprobación del **calendario anual de sesiones**, con el propósito de dar continuidad al seguimiento de sus atribuciones.
3. La realización de un **taller en materia de ética pública e integridad con enfoque en liderazgo institucional**, dirigido al personal directivo de la Auditoría Superior del Estado, con el objetivo de fortalecer las capacidades de quienes desempeñan funciones de dirección y promover una cultura organizacional basada en los principios éticos del servicio público.
4. La aprobación de una **estrategia de difusión institucional** consistente en la implementación de salvapantallas en los equipos de cómputo del personal, como mecanismo permanente para promover y socializar los principios, valores y directrices que conforman la política de ética e integridad de la institución.
5. La aprobación del **Informe Anual de Actividades 2025 del Comité de Ética e Integridad**, mediante el cual se documentaron las acciones desarrolladas y los resultados obtenidos durante el ejercicio.

Las acciones emprendidas por la Auditoría Superior del Estado contribuyen al cumplimiento de la Prioridad Estatal Anticorrupción 3 y de la Prioridad Nacional 1, al fortalecer los mecanismos institucionales de difusión, capacitación y observancia de los instrumentos de ética e integridad. Con ello, se promueve que las personas servidoras públicas desarrollen sus funciones con apego a los principios de legalidad, objetividad, profesionalismo, honradez, lealtad, imparcialidad, eficiencia y rendición de cuentas, fortaleciendo la prevención de riesgos de corrupción y consolidando una administración pública íntegra y confiable.



El Comité de Ética busca coadyuvar en la emisión, aplicación, seguimiento y cumplimiento de los instrumentos de ética e integridad de la institución.





Taller en materia de ética pública e integridad enfocada al liderazgo institucional.

CÓDIGO DE ÉTICA DEL TRIBUNAL DE JUSTICIA ADMINISTRATIVA Y ACCIONES PARA FORTALECER LA INTEGRIDAD

Con el propósito de fortalecer la integridad en el servicio público y prevenir actos de corrupción, el Órgano Interno de Control del Tribunal de Justicia Administrativa de Coahuila de Zaragoza emitió el Código de Ética, en cumplimiento de lo establecido en la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, la Constitución Política del Estado de Coahuila de Zaragoza, la Ley General de Responsabilidades Administrativas y los lineamientos emitidos por el Sistema Nacional Anticorrupción.

Este instrumento establece los principios, valores y reglas de integridad que deben orientar la actuación de todas las personas servidoras públicas del Tribunal, promoviendo un desempeño basado en la legalidad, la imparcialidad, la honestidad y el compromiso con el servicio público.

Para asegurar que estos principios sean conocidos y aplicados en el ejercicio cotidiano de sus funciones, el Órgano Interno de Control implementó acciones permanentes de capacitación y difusión dirigidas al personal del Tribunal.

Las actividades de capacitación incluyen cursos presenciales y en línea, conferencias y talleres, con el objetivo de fortalecer el conocimiento y la aplicación de los principios éticos en el desempeño de las funciones públicas.

Por su parte, las acciones de difusión se realizan a través de la página oficial del Tribunal, sus redes sociales, comunicados en estaciones de radio, así como mediante materiales informativos como trípticos y carteles. Estas estrategias contribuyen a fortalecer la cultura de la integridad, promover el conocimiento del Código de Ética y prevenir conductas contrarias a los principios que rigen el servicio público.

34 **códigos de ética fueron adoptados gracias al acompañamiento recibido**

FORTALECIMIENTO DE LOS CÓDIGOS DE ÉTICA EN LOS MUNICIPIOS DEL ESTADO DE COAHUILA DE ZARAGOZA

Con el objetivo de fomentar la adopción, implementación y fortalecimiento de los códigos de ética en los municipios del estado, como un elemento fundamental del marco de integridad, se realizaron acciones orientadas a promover una cultura de legalidad, transparencia y combate a la corrupción.

En el marco de las atribuciones del Comité Coordinador del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila, y a partir de los trabajos impulsados por sus integrantes, entre ellos el Consejo de Participación Ciudadana, a inicios de 2025 se solicitó la realización de un diagnóstico sobre el estado que guardan las políticas de integridad en los municipios del estado, con énfasis en la existencia y aplicación de los códigos de ética.

Para la ejecución de estas acciones, el Comité Coordinador aprobó que la Secretaría Ejecutiva del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila de Zaragoza llevara a cabo el levantamiento, análisis y sistematización de la información, con el propósito de identificar áreas de oportunidad y promover la adopción del marco de integridad en el ámbito municipal.

En cumplimiento de dichas instrucciones, la Secretaría Ejecutiva desarrolló el diagnóstico correspondiente, identificando necesidades específicas en los municipios respecto a la implementación de códigos de ética.

Derivado de lo anterior, y en coordinación con la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas, se diseñó un contenido piloto dirigido a los órganos internos de control de los municipios que no contaban con estos instrumentos. Este material fue presentado

mediante jornadas de capacitación dirigidas a las y los contralores municipales. Posteriormente, se brindó acompañamiento técnico para la elaboración de los códigos de ética y se proporcionaron insumos documentales para su integración. Como resultado, los municipios remitieron evidencia del cumplimiento de esta obligación, prevista en la Ley de Responsabilidades Administrativas.

Al 9 de diciembre de 2025, se logró la adopción de 34 códigos de ética municipales.

En el marco del Día Internacional contra la Corrupción 2025, el Comité Coordinador llevó a cabo un evento conmemorativo en el que se entregaron reconocimientos a los municipios que implementaron su código de ética, con el propósito de incentivar su adopción y aplicación efectiva.

El evento contó con la participación de los integrantes del Comité Coordinador, autoridades municipales y representantes de la sociedad civil.

100% **de los municipios ya cuentan con Código de Ética**



Conmemoración del Día Internacional contra la Corrupción 2025.

Como resultado de la continuidad de estos trabajos y del seguimiento impulsado por el Comité Coordinador, en enero de 2026 se alcanzó que el 100 % de los municipios del estado contaran con su respectivo código de ética, consolidando la cobertura total en el cumplimiento de esta disposición normativa.

Este esfuerzo coordinado entre instituciones fortalece el marco de integridad en el ámbito municipal y contribuye a consolidar administraciones públicas más transparentes, responsables y comprometidas con la prevención de la corrupción.



El evento contó con la participación del Comité Coordinador, autoridades municipales y sociedad civil.

COMISIÓN PERMANENTE DE CONTRALORES ESTADO-MUNICIPIOS 2026

La Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas (SEFIRC) mantiene un papel activo de vinculación interinstitucional entre el Comité Coordinador del Sistema Estatal Anticorrupción (SEA) y las administraciones públicas municipales.

Con el objetivo de descentralizar la política anticorrupción y extender el cumplimiento normativo a los 38 municipios de la entidad, la SEFIRC destinó un espacio de trabajo dentro de la Comisión Permanente de Contralores Estado–Municipios (CPCE-M) 2026, en su primera reunión estatal celebrada en la ciudad de Saltillo, Coahuila. Este foro contó con la conducción de la secretaria de Fiscalización y Rendición de Cuentas del Estado, Elma Marisol Martínez González, así como con la asistencia de las personas titulares de los órganos internos de control y contralorías municipales.

En alineación con las directrices del Comité Coordinador, se brindó capacitación y asistencia técnica a las personas servidoras públicas municipales en ejes prioritarios de integridad y fiscalización.

Participaron en dicha reunión los integrantes del Consejo de Participación Ciudadana (CPC) y la titular de la Secretaría Ejecutiva del Sistema Estatal Anticorrupción (SESEA), Elidé Acosta Reyes, quienes expusieron de manera coordinada los temas estratégicos que orientan el comportamiento ético y normativo en el servicio público local:

Cláusula anticorrupción e integridad contractual

Exposición enfocada en la incorporación de mecanismos de prevención de riesgos en la contratación pública y proveedores del Estado, promoviendo herramientas normativas y marcos rectores de conducta institucional para prevenir conflictos de interés y conductas irregulares en el ejercicio de la función pública local.

Mecanismos de participación ciudadana

Ponencia orientada al fortalecimiento de los canales institucionales que garantizan la colaboración activa de la sociedad en la vigilancia y fiscalización de los recursos públicos, fomentando el involucramiento de la ciudadanía en los procesos gubernamentales.



Comisión Permanente de Contralores Estado-Municipios 2026.

Código de ética y conducta para gobiernos municipales

Socialización de los parámetros y principios rectores que deben ser adoptados por los ayuntamientos para garantizar una cultura organizacional basada en la honestidad, la imparcialidad, la transparencia y la responsabilidad pública.

De manera complementaria a los contenidos del CPC y la SESEA, la SEFIRC abordó temas estructurales para asegurar una administración municipal moderna, transparente y técnicamente sólida:

Plan de trabajo de la Auditoría Superior de la Federación (ASF)

Presentado por la titular de la SEFIRC, Elma Marisol Martínez González, y la subsecretaria de Auditoría Gubernamental, Blanca Guadalupe Orta Izaguirre, con el propósito de orientar a los municipios en la revisión de la cuenta pública, el cumplimiento de la normatividad federalizada y el seguimiento de recomendaciones preventivas.

Marco de control interno y gestión de riesgos

Difusión de herramientas de autoevaluación, así como de la Guía para el Seguimiento de Acciones en la revisión de la Cuenta Pública y la Guía Básica para la Contratación Pública, orientadas a identificar riesgos en los procesos de adquisición y fomentar la competencia abierta e igualdad de oportunidades.

Verificación de obligaciones de transparencia

Presentación a cargo de Luis Jesús Lara Díaz, titular de Información y Transparencia de Coahuila (INTRAC), centrada en el cumplimiento de los portales de transparencia y el correcto manejo de la información pública de oficio.

Mecanismos de participación y denuncia

Orientación en la verificación de obligaciones de transparencia, exhortando a los municipios a la implementación y difusión del buzón institucional como canal oficial para la captación, conocimiento y debida substanciación de denuncias y recursos presentados por la ciudadanía. Asimismo, se incentivó la difusión del Concurso Estatal de Transparencia en Corto y del Premio Estatal de Contraloría Social.

Entrega-recepción y gobierno digital

Exposición de la Ley de Entrega-Recepción del Estado de Coahuila de Zaragoza y sus Municipios, complementada con la demostración técnica del Sistema Entrega-Recepción (SIERE) para asegurar un proceso de transición gubernamental digital, ordenado y transparente.

Evolución hacia el gobierno digital

Presentación del Registro Estatal de Trámites y Servicios (RETYS), orientado a simplificar trámites gubernamentales y reducir espacios de opacidad mediante la digitalización de servicios públicos.

A través de la apertura de este espacio dentro de la Comisión Permanente de Contralores Estado–Municipios (CPCE-M), la SEFIRC logró consolidar un modelo de gobernanza preventiva que vincula de forma directa las decisiones del Comité Coordinador del Sistema Estatal Anticorrupción con la práctica cotidiana de los gobiernos municipales.

Con estas acciones, la SEFIRC reafirma su compromiso de actuar como un puente estratégico entre los acuerdos tomados en el seno del Comité Coordinador del Sistema Anticorrupción y la aplicación práctica de estos en las administraciones municipales, asegurando una cobertura integral, preventiva y homologada en todo el territorio estatal. La transferencia de tecnología, la homologación normativa y el acompañamiento técnico garantizan que los 38 municipios de Coahuila cuenten con las capacidades institucionales necesarias para promover la honestidad, prevenir conductas irregulares y consolidar un gobierno transparente y rendidor de cuentas.





SISTEMA
ANTICORRUPCIÓN
DEL ESTADO DE COAHUILA



9 Objetivo Estratégico 2

Fortalecer los procesos de investigación y sanción de las faltas administrativas y delitos por hechos de corrupción, mediante acciones que impulsen una gestión más eficaz y coordinada entre instituciones, promoviendo prácticas que contribuyan a una mayor claridad, eficiencia y confianza ciudadana

9 Objetivo Estratégico 2

La investigación y sanción de las faltas administrativas y de los delitos por hechos de corrupción constituyen elementos fundamentales para garantizar la eficacia del Estado de derecho, fortalecer la rendición de cuentas y consolidar la confianza de la ciudadanía en las instituciones públicas. Para alcanzar estos fines, resulta indispensable que las autoridades competentes actúen de manera coordinada, con estricto apego al marco jurídico y bajo los principios de legalidad, objetividad, profesionalismo, imparcialidad y debido proceso.

En este sentido, el fortalecimiento de los mecanismos de investigación y sanción requiere no solo de la mejora continua de los procedimientos institucionales, sino también de una coordinación efectiva entre las autoridades responsables de la fiscalización, investigación, substanciación y sanción de las conductas que vulneran la integridad del servicio público. La colaboración interinstitucional favorece el intercambio de información, la homologación de criterios de actuación, el aprovechamiento de buenas prácticas y el fortalecimiento de las capacidades técnicas, elementos indispensables para incrementar la eficacia en el combate a la corrupción.

En congruencia con este enfoque, el **Objetivo Estratégico 2** busca fortalecer los procesos de investigación y sanción de las faltas administrativas y de los delitos por hechos de corrupción mediante acciones que impulsen



Firma de los Acuerdos de Colaboración entre la Auditoría Superior del Estado de Coahuila y la Fiscalía Especializada en Delitos por Hechos de Corrupción.



Los acuerdos firmados buscan fortalecer los mecanismos de coordinación institucional.

una gestión más eficaz y coordinada entre las instituciones competentes, promoviendo prácticas que contribuyan a una mayor claridad en los procedimientos, al incremento de la eficiencia institucional y al fortalecimiento de la confianza ciudadana.

Como parte de las acciones encaminadas al cumplimiento de este objetivo, durante el periodo que se informa se dio seguimiento a la **Línea de Acción 4**, orientada a fomentar la colaboración y la coordinación interinstitucional entre las entidades encargadas de la investigación, substanciación y sanción de hechos de corrupción, en apego a las disposiciones legales vigentes y mediante el intercambio de información y buenas prácticas, así como el fortalecimiento de capacidades.

ACUERDOS DE COLABORACIÓN INSTITUCIONAL

Durante el ejercicio 2025, la Auditoría Superior del Estado de Coahuila y la Fiscalía Especializada en Delitos por Hechos de Corrupción formalizaron dos acuerdos de colaboración con el propósito de fortalecer los mecanismos de coordinación institucional y consolidar acciones conjuntas orientadas a la prevención, detección, investigación y sanción de hechos de corrupción, en el ámbito de sus respectivas competencias.

El primero de estos instrumentos tiene por objeto implementar programas de capacitación dirigidos al personal de ambas instituciones, con la finalidad de fortalecer sus capacidades técnicas en materia de fiscalización, investigación y atención de conductas relacionadas con hechos de corrupción. A través de este acuerdo se promueve la profesionalización de las personas servidoras públicas, el intercambio de conocimientos especializados y la adopción de criterios comunes que favorecen una actuación más eficiente y coordinada.

Por su parte, el segundo acuerdo establece las bases para el desarrollo de una herramienta tecnológica destinada al almacenamiento, identificación y consulta de los registros contables efectuados por los entes públicos

del estado, facilitando el seguimiento y análisis de la información por parte de la Fiscalía Especializada en Delitos por Hechos de Corrupción. Esta herramienta representa un avance en el aprovechamiento de las tecnologías de la información para fortalecer la integración de evidencias, optimizar los procesos de investigación y robustecer la coordinación entre las instituciones participantes.

FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES INSTITUCIONALES

Como parte de la implementación de estos mecanismos de colaboración, personal de la Fiscalía Especializada en Delitos por Hechos de Corrupción participó en diversas actividades de formación y actualización impartidas por la Auditoría Superior del Estado, fortaleciendo el intercambio de conocimientos y la especialización técnica entre ambas instituciones.

Entre estas actividades destaca el curso **"Gasto Público y Contabilidad Gubernamental"**, impartido por la Auditoría Superior del Estado al personal de la Dirección General de Procedimientos e Investigaciones de la Fiscalía Especializada en Delitos por Hechos de Corrupción, cuyo objetivo fue fortalecer los conocimientos especializados en materia de planeación, ejecución, registro, fiscalización y rendición de cuentas del presupuesto público, así como en la aplicación de la normatividad contable, el control del ejercicio del gasto y los mecanismos de transparencia y responsabilidad fiscal.



La Auditoría Superior del Estado impartió el curso "Gasto Público y Contabilidad Gubernamental".

Asimismo, personal de la Fiscalía Especializada **participó en los diplomados** organizados por la Auditoría Superior del Estado:

1. Ética Pública
2. Normas de Auditoría Gubernamental
3. Marco Integrado de Control Interno del Sistema Nacional de Fiscalización
4. Introducción a la Ley General de Contabilidad Gubernamental

Estas actividades contribuyeron al fortalecimiento de sus competencias técnicas y especializadas para el desempeño de sus funciones.

Estas acciones de capacitación complementan los compromisos asumidos mediante los acuerdos de colaboración, al traducir la coordinación institucional en actividades concretas de profesionalización y transferencia de conocimientos. Con ello, se fortalecen las capacidades de las personas servidoras públicas responsables de la fiscalización, investigación y persecución de los hechos de corrupción, favoreciendo una actuación más articulada, eficiente y especializada.

En conjunto, la formalización de los acuerdos de colaboración y el desarrollo de actividades de capacitación representan avances significativos en la implementación de la **Línea de Acción 4** del **Objetivo Estratégico 2** de la Política Estatal Anticorrupción. Estas acciones fortalecen el intercambio de información estratégica, impulsan el desarrollo

de capacidades institucionales y consolidan mecanismos de coordinación que contribuyen a prevenir, detectar, investigar y sancionar las conductas que afectan la integridad del servicio público, fortaleciendo así un sistema estatal anticorrupción más eficaz, coordinado y orientado a resultados.



Durante este periodo se fortalecieron las capacidades de las personas servidoras públicas responsables de la **fiscalización, investigación y persecución** de los hechos de corrupción, **favoreciendo así una actuación más articulada, eficiente y especializada.**







SISTEMA
ANTICORRUPCIÓN
DEL ESTADO DE COAHUILA

10

Objetivo Estratégico 3

Fortalecer la transparencia, la participación ciudadana y la mejora institucional mediante diagnósticos, difusión de buenas prácticas y acciones de reconocimiento que impulsen la implementación efectiva de la Política Estatal Anticorrupción de Coahuila



10 Objetivo Estratégico 3

ACTUALIZACIÓN DE LA POLÍTICA ESTATAL ANTICORRUPCIÓN

Uno de los principales avances fue el proceso de actualización de la Política Estatal Anticorrupción de Coahuila (PEAC) y su Programa de Implementación (PIPEAC), con el propósito de fortalecer las acciones para prevenir y combatir la corrupción, mejorar las instituciones y promover una mayor participación de la ciudadanía.

Para ello, se realizó un diagnóstico con información oficial que permitió identificar los principales retos y áreas de oportunidad del estado. También se llevaron a cabo reuniones de trabajo entre las instituciones que integran el Sistema Estatal Anticorrupción, donde se analizaron propuestas y se construyeron acuerdos para mejorar la política.

La actualización toma en cuenta los cambios legales e institucionales recientes, así como los avances alcanzados desde la aprobación de la PEAC. También busca evitar la duplicidad de acciones y establecer prioridades más claras, medibles y orientadas a resultados, en coordinación con la Política Nacional Anticorrupción y el Plan Estatal de Desarrollo.





Mesas de trabajo para la Actualización de la PEAC 2026.

La nueva propuesta se organiza en cuatro grandes temas:

1. Prevención y detección:

Fortalecer las instituciones para prevenir y detectar actos de corrupción.



2. Investigación y seguimiento:

Mejorar la atención de denuncias y la investigación de posibles actos de corrupción.



3. Participación ciudadana:

Impulsar mecanismos para que la sociedad pueda involucrarse, vigilar y evaluar la actuación de las instituciones públicas.



4. Coordinación institucional:

Fortalecer el trabajo conjunto entre las autoridades responsables de prevenir, investigar y sancionar la corrupción, así como de promover la transparencia, la integridad y la rendición de cuentas.



La actualización de la Política Estatal Anticorrupción constituye el eje estratégico del Sistema Estatal Anticorrupción, orientando la articulación de acciones, prioridades e instrumentos para la prevención y combate a la corrupción en el estado.

PLATAFORMA MONITOR SEA COAHUILA

El Monitor SEA Coahuila surge de la necesidad de fortalecer los mecanismos de seguimiento, sistematización y consulta de la información generada en el marco de las acciones del Sistema Estatal Anticorrupción. Ante la diversidad de instituciones, áreas y actividades que participan en la implementación de las políticas y estrategias anticorrupción, resultaba necesario contar con una herramienta que permitiera integrar y organizar la información bajo criterios comunes, facilitando su monitoreo y análisis.

Este es un sistema informático institucional desarrollado como una plataforma web que permite administrar información mediante una infraestructura tecnológica centralizada y accesible a través de navegadores web, utilizando mecanismos de autenticación y control de acceso.

El sistema concentra información generada por las distintas áreas e instituciones vinculadas con las actividades del Sistema Estatal Anticorrupción, permitiendo estructurar los datos bajo criterios homogéneos.

Su finalidad es proporcionar un entorno tecnológico que permita transformar información institucional dispersa en datos estructurados, verificables y susceptibles de seguimiento y análisis, contribuyendo a la generación de información para evaluación de avances.

Objetivos específicos del Monitor SEA

1. **Centralizar información** generada por las áreas e instituciones participantes.
2. **Estandarizar la estructura** y organización de los datos.
3. **Facilitar el registro** y actualización de información.
4. **Permitir el seguimiento** de avances y cumplimiento de actividades.
5. **Mantener información organizada** y disponible para usuarios autorizados.
6. **Facilitar la consulta** y análisis de información institucional.
7. **Generar elementos** de apoyo para la toma de decisiones.
8. **Fortalecer los mecanismos** institucionales de seguimiento y evaluación.
9. **Contribuir a la sistematización** de información relacionada con las acciones anticorrupción.
10. **Facilitar la integración** de información con otros procesos y sistemas institucionales cuando resulte técnicamente procedente.

ANEXO TRANSVERSAL ANTICORRUPCIÓN (ATA)

Como parte de las acciones orientadas al fortalecimiento de la transparencia, la rendición de cuentas y la mejora institucional, el Comité Coordinador impulsó la incorporación del **Anexo Transversal Anticorrupción (ATA)** en el Presupuesto de Egresos del Estado de Coahuila de Zaragoza para el ejercicio fiscal 2026.

El **ATA** constituye un instrumento estratégico que permite identificar y transparentar los recursos públicos destinados a la prevención, detección, investigación y sanción de actos de corrupción, en congruencia con la Política Estatal Anticorrupción y su Programa de Implementación. Su incorporación responde a la necesidad de fortalecer la articulación entre las instituciones del Sistema, así como de generar mayor visibilidad sobre el destino del gasto en materia anticorrupción.



El Anexo Transversal Anticorrupción es un instrumento que permite identificar y transparentar los recursos públicos destinados a la prevención, detección, investigación y sanción de actos de corrupción.



La plataforma permite consultar información generada en el marco de las acciones del Sistema.

Para su inclusión, se desarrolló un ejercicio metodológico que permitió alinear la asignación presupuestaria con los ejes estratégicos de la política anticorrupción, así como identificar a las instituciones participantes y las acciones vinculadas al combate a la corrupción.

Como resultado, el **Anexo Transversal Anticorrupción** fue incorporado al Presupuesto de Egresos del Estado y publicado en el Periódico Oficial, consolidándose por segundo año consecutivo como una herramienta clave para el seguimiento, evaluación y fortalecimiento de las acciones del Sistema Estatal Anticorrupción. Cabe señalar que el formato del Anexo Transversal Anticorrupción fue autorizado por el Comité Coordinador en su Octava Sesión Ordinaria, en el sexto punto del orden del día.

ENCUESTA ESTATAL DE MECANISMOS DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Con el objetivo de conocer cómo las instituciones públicas del estado promueven la participación de la ciudadanía en los asuntos públicos, el Comité Coordinador del Sistema Estatal Anticorrupción de Coahuila solicitó a la Secretaría Ejecutiva elaborar el diagnóstico correspondiente al ejercicio 2026 sobre los mecanismos de participación ciudadana.

Para ello, la Secretaría Ejecutiva, en coordinación con el Consejo de Participación Ciudadana, desarrolló la Encuesta Estatal de Mecanismos de Participación Ciudadana (EEMPCC) 2026. Este instrumento tiene como propósito recopilar información sobre las herramientas y espacios que utilizan las instituciones para involucrar a la población en la toma de decisiones, la consulta, la colaboración y otros procesos de interés público. De manera complementaria, se realizaron capacitaciones para apoyar a las instituciones en el llenado de la encuesta y asegurar que todas utilizaran los mismos criterios al identificar y clasificar sus mecanismos de participación.

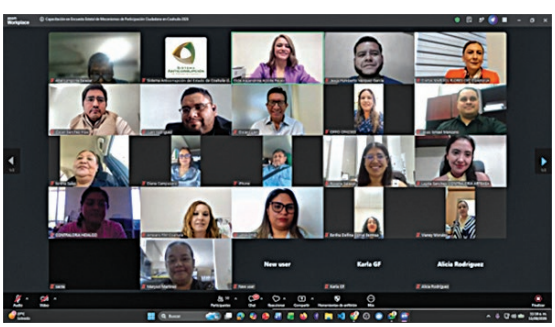
La encuesta identifica las herramientas y espacios que utilizan las instituciones para involucrar a la población en los procesos de participación ciudadana.

La EEMPCC 2026 representa la segunda aplicación de este instrumento dentro del Sistema Estatal Anticorrupción de Coahuila.

Mientras que la primera edición permitió identificar qué mecanismos existían, esta nueva edición amplía el análisis para conocer cómo funcionan en la práctica. Entre otros aspectos, se recopila información sobre la frecuencia con la que se utilizan, a quiénes están dirigidos, los temas que abordan, las formas en que la ciudadanía puede participar, el tipo de incidencia que generan y la manera en que las instituciones evalúan sus resultados.

La encuesta se aplicó a las entidades públicas del estado mediante un formato digital enviado por correo institucional. Este mecanismo facilitó el registro de la información, permitió que cada institución reportara varios mecanismos de participación y agilizó la organización y análisis de los datos obtenidos.

Como parte del proceso, también se realizaron sesiones virtuales de capacitación, en las que se explicó el propósito de la encuesta, el significado de los conceptos utilizados y la forma correcta de responder cada apartado. Estas actividades ayudaron a que las instituciones registraran la información de manera uniforme y comparable.



Capacitación virtual para el llenado de la Encuesta de Mecanismos de Participación Ciudadana 2026.



Firma de convenio con nuevos integrantes de la Red de Participación Ciudadana.

Gracias a la participación de las entidades públicas, fue posible reunir una base de información amplia que permitirá conocer con mayor claridad cómo se fomenta la participación ciudadana desde las instituciones del estado.

Los resultados de esta encuesta contribuirán a fortalecer el diagnóstico sobre los mecanismos de participación ciudadana en Coahuila, identificar los avances alcanzados y reconocer los principales retos que enfrentan las instituciones para crear, mejorar y evaluar estos espacios de participación, ya sean de carácter legal, presupuestal o técnico.

Este ejercicio forma parte de las acciones impulsadas por el Sistema Estatal Anticorrupción para fortalecer la participación ciudadana como un componente estratégico en la prevención de la corrupción.

Este ejercicio constituye una herramienta clave para fortalecer la toma de decisiones basada en evidencia, permitiendo orientar las acciones del Sistema hacia el fortalecimiento de la participación ciudadana y la mejora de la gestión pública en el estado.

FIRMA DE CONVENIO CON UNIVERSIDADES, CÁMARAS EMPRESARIALES Y DE LA INDUSTRIA

En el marco de las actividades del programa de fortalecimiento de la participación ciudadana, diversas organizaciones de la sociedad civil firmaron su compromiso de integrarse a la Red de Participación Ciudadana, refrendando su disposición para colaborar en la promoción de la transparencia y la rendición de cuentas en el estado.

12 **nuevas organizaciones se sumaron a la red**

En este periodo que se informa se sumaron a la red:

Comisión de Jóvenes COPARMEX Coahuila Sureste

COPARMEX Piedras Negras

CANACO Piedras Negras

Asociación de Maquiladoras de Acuña, A.C.

Universidad Autónoma de Durango, campus Saltillo

Tecnológico de Monterrey

Instituto Tecnológico de Torreón

Escuela Superior de Contaduría y Administración (ESCA), San Juan de Sabinas

Universidad Vizcaya de las Américas, campus Piedras Negras

CNCI, campus Saltillo

UANE, campus Monclova

UANE, campus Sabinas

La incorporación de estas instituciones y organizaciones a la Red de Participación Ciudadana fortalece la vinculación del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila con los sectores académico, empresarial e industrial, ampliando los espacios de colaboración para impulsar acciones de prevención de la corrupción, promoción de la integridad y fortalecimiento de la cultura de legalidad.

La formalización de estos compromisos mediante convenios de colaboración contribuye a consolidar una participación ciudadana activa y corresponsable, en la que sociedad, sector productivo e instituciones educativas suman capacidades y conocimientos para favorecer la transparencia, la rendición de cuentas y la construcción de una sociedad más íntegra.

PARTICIPACIÓN CIUDADANA E IMPULSO A LA CONTRALORÍA SOCIAL INFANTIL: OBSERVATORIO CIUDADANO “PEQUEÑOS AGENTES DE CAMBIO”

En el marco de las acciones orientadas al fortalecimiento de la transparencia, el combate a la corrupción y la promoción de la cultura de la legalidad desde la infancia, la Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas (SEFIRC) continuó con el impulso del programa **Observatorio Ciudadano “Pequeños Agentes de Cambio”.**

Este proyecto tiene como objetivo general promover que los estudiantes de educación primaria apliquen sus conocimientos a través de enfoques participativos que les permitan investigar, crear y presentar hallazgos sobre la gestión gubernamental. Con ello, se cimentan desde temprana edad los principios y normas éticas fundamentales para la formación de ciudadanos responsables y comprometidos con el entorno público.

La estrategia del **Observatorio Ciudadano** se instrumenta a través de dos vertientes operativas principales:

1

Comités de Contraloría Social Infantil: Conformados por alumnos y alumnas de 3.º, 4.º, 5.º y 6.º grado de primaria, quienes asumen el rol de vigilar, supervisar y evaluar de manera directa los programas sociales de distribución de útiles escolares, uniformes y calzado otorgados en sus planteles educativos.

2

Taller “Aprendiendo con Valores”: Impartido mediante dinámicas lúdicas y pedagógicas (como el uso del memorama de valores), permitiendo a la niñez aprender conceptos vinculados a la transparencia, la rendición de cuentas y el control social.

El universo de trabajo del programa contempla las cinco regiones del estado de Coahuila, abarcando tanto el área urbana como la rural. El despliegue inicial de la estrategia incluyó visitas técnicas y talleres en escuelas primarias de municipios como Saltillo, Acuña, Jiménez, Allende, Piedras Negras, Ramos Arizpe, Arteaga y General Cepeda, programando la continuidad en etapas subsecuentes hacia los municipios de Torreón, Frontera, Escobedo, Monclova y Sabinas.





Infancias de todo el estado participaron en el programa “Pequeños Agentes de Cambio”.





Infancias desarrollaron competencia sobre gestión gubernamental.

De manera específica, durante las jornadas de trabajo en la región sur del estado, se coordinó la asistencia de los consejeros a través de una programación detallada en diversos centros educativos:

- **Primaria Libertad y Progreso** y **Primaria Emiliano Zapata**, con el acompañamiento del consejero Juan Carlos Guzmán Escobedo.
- **Primaria Miguel Hidalgo y Costilla** y, en la localidad San Antonio de las Alazanas, la **Primaria Venustiano Carranza**, con el acompañamiento del consejero Carlos Antonio Franco Flores.
- **Primaria Ramón Méndez González**, con el acompañamiento de la consejera Diana Marisol Flores Rivera.
- **Primaria 5 de Mayo de 1862**, con el acompañamiento de la consejera Karla Ivonne Natividad González.

PARTICIPACIÓN DEL CONSEJO DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

Con la finalidad de robustecer la pluralidad, la vinculación interinstitucional y el acercamiento ciudadano, la SEFIRC brindó el espacio de acompañamiento a los integrantes del Consejo de Participación Ciudadana (CPC) dentro de la programación de campo.

Esta colaboración articulada permitió que los consejeros del CPC presenciaran e interactuaran con las comunidades escolares.

La integración del CPC en “Pequeños Agentes de Cambio” constata el compromiso de la SEFIRC por institucionalizar la participación ciudadana desde sus etapas formativas, visibilizando cómo el trabajo conjunto entre la autoridad fiscalizadora y los órganos de representación ciudadana coadyuva en la supervisión de los apoyos sociales y promueve una cultura pública íntegra e incluyente en todo el estado de Coahuila.



SISTEMA
ANTICORRUPCIÓN
DEL ESTADO DE COAHUILA

11

La prevención de la corrupción desde la educación y la colaboración institucional



11 La prevención de la corrupción desde la educación y la colaboración institucional

Como parte de las acciones de colaboración y coordinación interinstitucional impulsadas entre las instituciones que integran el Comité Coordinador del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila, durante el mes de mayo la Fiscalía Especializada en Delitos por Hechos de Corrupción, en coordinación con la Secretaría Ejecutiva del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila, participó en la Jornada de Formación Integral para Jóvenes de Bachillerato, organizada por la Secretaría de Educación del Estado en los municipios de Monclova, Torreón y Saltillo. Esta iniciativa tuvo como propósito fortalecer la formación integral de las y los estudiantes mediante actividades orientadas a promover la cultura de la legalidad, la ética pública y la prevención de la corrupción desde un enfoque preventivo y participativo.

En el marco de esta jornada, en la ciudad de Saltillo, la Fiscalía Especializada implementó el **stand "Arte con Conciencia"**, un espacio diseñado para promover, mediante actividades creativas y participativas, los valores de integridad, honestidad y cultura de la legalidad entre la comunidad estudiantil.

A través de esta estrategia se generaron espacios de diálogo y reflexión sobre la responsabilidad ciudadana en la prevención de la corrupción y la importancia de fomentar una conducta ética desde las primeras etapas de formación académica.

De manera complementaria, en el marco de las acciones impulsadas por el Comité Coordinador del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila, y a través de la Secretaría Ejecutiva, se desarrollaron diversas actividades de educación cívica mediante la instalación de estaciones lúdico-educativas, diseñadas para acercar a las y los jóvenes a los principios de la integridad pública y la prevención de la corrupción.

A través de juegos didácticos y dinámicas en las cuales las y los estudiantes identificaron conceptos relacionados con la anticorrupción, reflexionaron sobre la importancia de valores como la honestidad,







Jornada de Formación Integral para Jóvenes de Bachillerato realizada en Saltillo, durante el mes de mayo.





Jornada de Formación Integral para Jóvenes de Bachillerato, realizada en Saltillo, Monclova y Torreón, durante el mes de mayo.

la responsabilidad, el respeto y la legalidad, así como sobre los antivalores y conductas que propician prácticas contrarias al interés público. La metodología implementada incentivó la participación, el trabajo colaborativo y el análisis de situaciones cotidianas, fortaleciendo la conciencia cívica de los participantes.

Como resultado de estas actividades, se brindó atención a un total de **2 mil 850 estudiantes** de nivel bachillerato, ampliando el alcance de las acciones de sensibilización y fortaleciendo la colaboración institucional con la Secretaría de Educación del Estado para promover una ciudadanía más consciente de la importancia de actuar con integridad y rechazar cualquier manifestación de corrupción.



Como parte de la Jornada de Formación Integral las juventudes aprendieron sobre ética pública.

2,850 **estudiantes de bachillerato participaron en la jornada de formación**

La participación conjunta de la Fiscalía Especializada y de la Secretaría Ejecutiva permitió desarrollar una estrategia integral de prevención dirigida a las juventudes, en la que cada institución aportó, desde el ámbito de sus atribuciones, herramientas de sensibilización, formación y participación ciudadana. Esta coordinación favoreció el intercambio de conocimientos y buenas prácticas, potenciando el impacto de las acciones implementadas y fortaleciendo la vinculación entre las instituciones que integran el Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila.

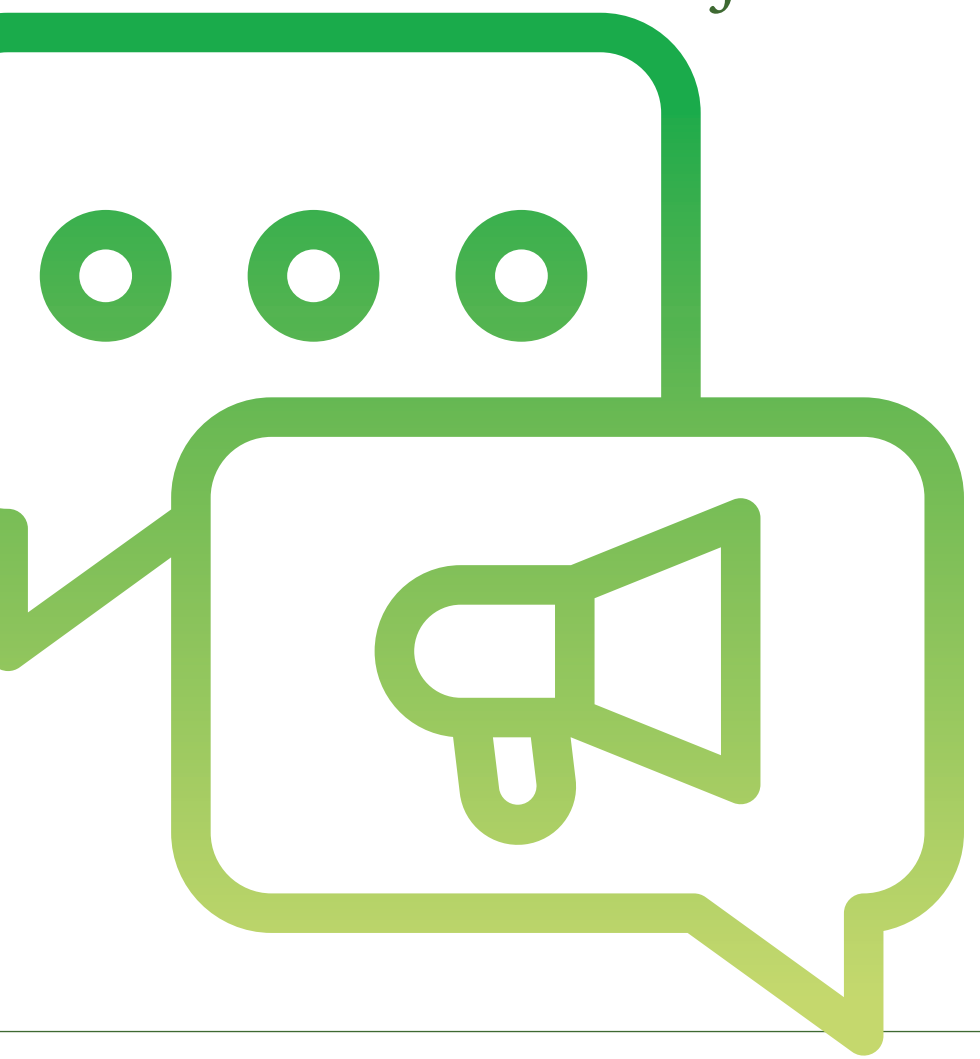
Mediante este tipo de iniciativas se reafirma el compromiso de las instituciones participantes con la promoción de una cultura de integridad desde un enfoque preventivo, privilegiando la educación, la participación ciudadana y la colaboración interinstitucional como mecanismos para fortalecer los valores éticos, fomentar el rechazo a la corrupción y contribuir a la formación de una ciudadanía más informada, responsable y comprometida con la legalidad y el interés público.



SISTEMA
ANTICORRUPCIÓN
DEL ESTADO DE COAHUILA

12

Reuniones de información y difusión sobre el Sistema Nacional Anticorrupción, el Sistema Estatal Anticorrupción y el Tribunal de Justicia Administrativa del Estado



12 Reuniones de información y difusión sobre el Sistema Nacional Anticorrupción, el Sistema Estatal Anticorrupción y el Tribunal de Justicia Administrativa del Estado



Estudiantes visitaron las instalaciones del Tribunal de Justicia Administrativa.

Con el propósito de acercar a la sociedad información sobre cómo funcionan las instituciones encargadas de prevenir, investigar y sancionar los actos de corrupción, durante el periodo que comprende el Informe Anual del Comité Coordinador del SEA 2025-2026 el Tribunal de Justicia Administrativa del Estado realizó nueve reuniones de información y difusión.

Estos encuentros permitieron que estudiantes, profesionistas y personas servidoras públicas conocieran de manera más cercana qué es el Sistema Anticorrupción, qué instituciones lo integran y cuál es la función que desempeña cada una de ellas, así como la importancia de la participación de la ciudadanía en la prevención de la corrupción.

Durante las reuniones se abordaron temas como el origen y funcionamiento del Sistema Nacional Anticorrupción y del Sistema Estatal Anticorrupción, las funciones del Tribunal de Justicia Administrativa del Estado, los

9 reuniones de información y difusión realizó el TJA

principios y obligaciones que deben cumplir las personas servidoras públicas, así como los distintos tipos de faltas administrativas, las sanciones que pueden aplicarse y las autoridades responsables de investigar y sancionar estos hechos.

En total, participaron 128 personas, entre ellas 53 estudiantes de la Universidad Americana del Noreste, el Instituto de Estudios Superiores de Enseñanza y Capacitación (IESEC-Universidad) y la Universidad CNCI, campus Saltillo, así como **47 profesionistas de diversas áreas y 28 personas servidoras públicas** de dependencias de la Administración Pública Estatal.

Estas reuniones contribuyen a que más personas conozcan sus derechos, comprendan las responsabilidades de quienes ejercen una función pública y reconozcan que la prevención de la corrupción es una tarea que requiere de instituciones sólidas, servidores públicos íntegros y una ciudadanía informada y participativa.



Estudiantes ampliaron su conocimiento sobre el funcionamiento del SEA.

128 **personas participaron en reuniones de información y difusión**



Reuniones del Tribunal de Justicia Administrativa con estudiantes.



SISTEMA
ANTICORRUPCIÓN
DEL ESTADO DE COAHUILA

13

Concurso Estatal de Ensayo “Ideas Universitarias para un Futuro Transparente”



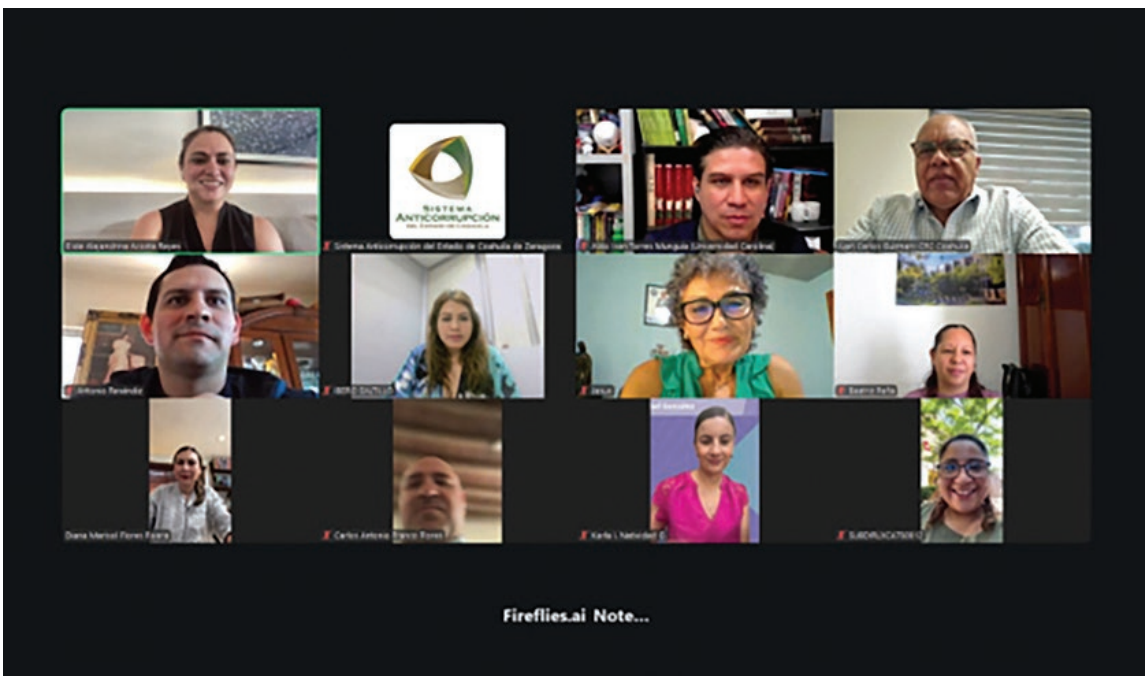
13 Concurso Estatal de Ensayo “Ideas Universitarias para un Futuro Transparente”

En el marco de las acciones orientadas al fortalecimiento de la participación ciudadana y la vinculación con el sector académico, el Comité Coordinador impulsó el desarrollo del **Concurso Estatal de Ensayo “Ideas Universitarias para un Futuro Transparente”**, como un mecanismo para fomentar la reflexión y generación de propuestas desde el ámbito universitario en materia de integridad y combate a la corrupción.

Para dar cumplimiento al acuerdo adoptado en su Sexta Sesión Ordinaria, la Secretaría Ejecutiva, en coordinación con el Consejo de Participación Ciudadana, llevó a cabo los trabajos para el diseño e implementación del concurso, mediante un esquema de colaboración interinstitucional con instituciones de educación superior del estado.

Como parte de este proceso, se promovió la integración de un **Comité Evaluador** conformado por instituciones académicas, con el objetivo de incorporar criterios técnicos y especializados al proceso de valoración de los trabajos.

Derivado de la convocatoria correspondiente, se contó con la participación de diversas instituciones de educación superior, entre las que destacan la Universidad Americana del Noreste, la



Reunión virtual para retroalimentación y consolidación de la convocatoria del Concurso Estatal de Ensayo.

Academia Interamericana de Derechos Humanos, la Universidad Iberoamericana, campus Saltillo, la Universidad Carolina y la Universidad Azteca de Zaragoza, cuyas aportaciones contribuyeron al fortalecimiento técnico, la legitimidad y la calidad del proceso de evaluación.

Asimismo, se desarrollaron espacios de trabajo colegiado en los que se analizó, retroalimentó y consolidó la convocatoria del concurso, así como la cédula de evaluación y los elementos operativos para su implementación. Este proceso permitió asegurar la consistencia metodológica, la claridad en los criterios de evaluación y la viabilidad del ejercicio.

Como resultado, se cuenta con una convocatoria estructurada y validada técnicamente, así como con los instrumentos necesarios para su implementación, lo que fortalece la transparencia y certeza del proceso.

Actualmente, el proyecto se encuentra en fase de implementación, con la difusión de la convocatoria y el periodo de recepción de trabajos en curso, previéndose la publicación de resultados en el último trimestre del año.

Este ejercicio contribuye a posicionar al sector académico como un aliado estratégico en la política anticorrupción, fortaleciendo la participación ciudadana desde la formación universitaria y promoviendo la generación de propuestas para la mejora institucional.



Los resultados de la convocatoria se publicarán en el último trimestre del año.





SISTEMA
ANTICORRUPCIÓN
DEL ESTADO DE COAHUILA

14

Acciones para la incorporación de medidas de accesibilidad en las sesiones de los órganos colegiados del Sistema Estatal Anticorrupción



14 Acciones para la incorporación de medidas de accesibilidad en las sesiones de los órganos colegiados del Sistema Estatal Anticorrupción



En el periodo que se informa, el Comité Coordinador avanzó en la incorporación de un enfoque de inclusión y accesibilidad en sus sesiones públicas, mediante la adopción de medidas orientadas a facilitar el acceso a la información y la participación en condiciones de igualdad para las personas en situación de vulnerabilidad.

Como antecedente, el **Consejo de Participación Ciudadana**, a través de su **Comisión de Género e Inclusión**, promovió mecanismos para hacer más accesibles los ejercicios de rendición de cuentas. Entre ellos, propuso incorporar la interpretación en **Lengua de Señas Mexicana (LSM)** en las transmisiones en vivo de sus sesiones, con el propósito de facilitar el acceso a la información de las personas sordas usuarias de esta lengua.

A partir de esta iniciativa, y en congruencia con la **prioridad estratégica 32** de la Política Estatal Anticorrupción, relativa al establecimiento de mecanismos de accesibilidad para la población en situación de vulnerabilidad, esta práctica fue adoptada institucionalmente por los órganos colegiados del Sistema Estatal Anticorrupción.

Desde octubre de 2025, las sesiones públicas del Comité Coordinador, la Comisión Ejecutiva y el Consejo de Participación

Ciudadana cuentan de manera sistemática con interpretación en Lengua de Señas Mexicana, lo que contribuye a una rendición de cuentas más accesible, incluyente y abierta a la ciudadanía.

Esta medida forma parte de una estrategia más amplia de inclusión impulsada desde el Sistema, que comprende el desarrollo de instrumentos, diagnósticos y acciones para identificar barreras y mejorar las condiciones de accesibilidad en las instituciones públicas del estado.

Con ello, el Comité Coordinador refrenda su compromiso con un sistema anticorrupción más incluyente, orientado a eliminar barreras en el acceso a la información pública y favorecer la participación efectiva de todas las personas.



La Prioridad Estratégica 32 de la PEAC aborda el establecimiento de mecanismos de accesibilidad para la población en situación de vulnerabilidad.



SISTEMA
ANTICORRUPCIÓN
DEL ESTADO DE COAHUILA

15

Informe de procedimientos iniciados con término de sanción firme



15 Procedimientos iniciados con término de sanción firme

El ejercicio de la función pública debe regirse por los principios de legalidad, integridad, responsabilidad y transparencia. En este sentido, las personas servidoras públicas están obligadas a desempeñar sus funciones con apego al marco jurídico y a los valores que rigen el servicio público. Cuando existen conductas que incumplen estas obligaciones, la legislación prevé procedimientos administrativos para investigar los hechos, determinar la existencia de responsabilidades y, en su caso, imponer las sanciones correspondientes, de acuerdo con la gravedad de la falta.

Estos procedimientos constituyen un mecanismo fundamental para fortalecer la rendición de cuentas, garantizar el cumplimiento de la ley y preservar la confianza de la ciudadanía en las instituciones públicas. Su desarrollo debe realizarse conforme a los plazos y formalidades establecidos en la legislación, asegurando el respeto al debido proceso y la certeza jurídica de las personas involucradas.

En cumplimiento de lo dispuesto por el artículo 42 de la Ley del Sistema Anticorrupción del Estado de Coahuila, el Comité Coordinador debe informar sobre los procedimientos administrativos iniciados que concluyeron con una sanción. Para ello, la Secretaría Ejecutiva integra la información proporcionada por los Órganos Internos de Control de los entes públicos, con el propósito de dar seguimiento a los resultados obtenidos durante el periodo que se informa, correspondiente del 1 de septiembre de 2025 al 31 de agosto de 2026.

La información presentada en este apartado permite conocer el comportamiento de los procedimientos administrativos concluidos con sanción, evaluar el desempeño de las instituciones competentes en materia de investigación y sanción de posibles irregularidades, y fortalecer la transparencia, la rendición de cuentas y la mejora continua de la gestión pública.

ENTIDADES AUTÓNOMAS

PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS								
CONCEPTO								
Entidad pública	Iniciados	Concluidos	Trámite	Sancionados	Monto	Concluidos	Trámite	Sancionados
Comisión Coahuilense de Conciliación y Arbitraje Médico	0	0	0	0	0	0.00%	0.00%	0.00%
Comisión de Derechos Humanos del Estado de Coahuila de Zaragoza	0	0	0	0	0	0.00%	0.00%	0.00%
Consejo de la Judicatura del Poder Judicial del Estado de Coahuila de Zaragoza*	17	171	42	4	0	1005.90%	247.10%	2.30%
Fiscalía General del Estado de Coahuila de Zaragoza	24	0	24	0	0	0.00%	100.00%	0.00%
Instituto Electoral del Coahuila	4	3	1	3	0	75.00%	25%	100.00%
Secretaría de Fiscalización y Rendición de Cuentas	14	8	6	5	0	57.10%	43%	62.50%
Tribunal de Justicia Administrativa del Estado de Coahuila de Zaragoza	4	4	0	0	0	100.00%	0.00%	0.00%
Tribunal Electoral del Estado de Coahuila de Zaragoza	2	2	0	0	0	100.00%	0.00%	0.00%

* **Nota aclaratoria:** La cifra de asuntos concluidos incluye expedientes disciplinarios de años anteriores que se encontraban pendientes de resoluciones, así como conclusiones por diversas causas, tales como improcedencia, no inicio, sin materia, prescripción, resoluciones absolutorias y sancionatorias, entre otras.

MUNICIPIOS

Asimismo, los 38 municipios del estado de Coahuila, como parte del Sistema Estatal Anticorrupción, informan sobre el porcentaje total de los procedimientos concluidos y en trámite, así como el número de procedimientos y los montos derivados de las sanciones siguientes.

PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS								
	CONCEPTO							
Municipio	Iniciados	Concluidos	Trámite	Sancionados	Monto	Concluidos	Trámite	Sancionados
Abasolo	0	0	0	0	$0.00	0.00%	0.00%	0.00%
Acuña	110	69	41	0	$0.00	62.70%	37.30%	0.00%
Allende	329	167	162	167	$0.00	50.80%	49.20%	100.00%
Arteaga	0	0	0	0	$0.00	0.00%	0.00%	0.00%
Candela	2	4	2	0	$0.00	200.00%	100.00%	0.00%
Castaños	0	0	0	0	$0.00	0.00%	0.00%	0.00%
Cuatro Ciénegas	0	0	0	0	$0.00	0.00%	0.00%	0.00%
Escobedo	8	8	8	8	$0.00	100.00%	100.00%	100.00%
Fco. I. Madero	8	70	212	1	$0.00	875.00%	2650.00%	1.40%
Frontera	27	1	26	0	$0.00	3.70%	96.30%	0.00%
Gral. Cepeda	20	20	0	11	$0.00	100.00%	0.00%	55.00%
Guerrero	0	0	0	0	$0.00	0.00%	0.00%	0.00%
Hidalgo	0	0	0	0	$0.00	0.00%	0.00%	0.00%
Jiménez	0	0	0	0	$0.00	0.00%	0.00%	0.00%
Juárez	7	1	5	0	$0.00	14.30%	71.40%	0.00%
Lamadrid	0	0	0	0	$0.00	0.00%	0.00%	0.00%
Matamoros	35	35	114	113	$0.00	100.00%	325.70%	322.90%

PROCEDIMIENTOS ADMINISTRATIVOS								
	CONCEPTO							
Municipio	Iniciados	Concluidos	Trámite	Sancionados	Monto	Concluidos	Trámite	Sancionados
Monclova	15	2	13	0	$0.00	13.30%	86.70%	0.00%
Morelos	3	0	3	0	$0.00	0.00%	100.00%	0.00%
Múzquiz	3	0	3	0	$0.00	0.00%	100.00%	0.00%
Nadadores	0	0	0	0	$0.00	0.00%	0.00%	0.00%
Nava	93	0	93	0	$0.00	0.00%	100.00%	0.00%
Ocampo	-	-	-	-	-	-	-	-
Parras	16	4	16	0	$0.00	25.00%	100.00%	0.00%
Piedras Negras	130	50	54	6	$0.00	38.50%	41.50%	12.00%
Progreso	8	8	8	8	$0.00	100.00%	100.00%	100.00%
Ramos Arizpe	3	3	0	0	$0.00	100.00%	0.00%	0.00%
Sabinas	5	3	2	0	$0.00	60.00%	40.00%	0.00%
Sacramento	14	0	1	0	$0.00	0.00%	7.10%	0.00%
Saltillo	2	1	1	1	$0.00	50.00%	50.00%	100.00%
San Buenaventura	17	3	17	2	$19,959.61	17.60%	100.00%	66.70%
San Juan de Sabinas	-	-	-	-	-	-	-	-
San Pedro	31	8	25	0	$0.00	25.80%	80.60%	0.00%
Sierra Mojada	14	0	14	0	$0.00	0.00%	100.00%	0.00%
Torreón	8	31	0	14	$0.00	55.36%	44.64%	25.27%
Viesca	0	0	3	0	$0.00	0.00%	0.00%	0.00%
Villa Unión	12	0	12	0	$0.00	0.00%	100.00%	0.00%
Zaragoza	5	0	5	0	$0.00	0.00%	100.00%	0.00%



SISTEMA
ANTICORRUPCIÓN
DEL ESTADO DE COAHUILA