

# SubGovernances efficiency analysis

Прежде, чем приступать к самому анализу эффективности работы сабгвернансов (СГ), необходимо определить адекватные критерии их оценки и обосновать их.

Этого пока не сделано, поэтому наиболее важной частью я считаю определение и обоснование критериев оценки.

**Эффективность системы задается тремя основными вещами:**

- назначением (целью) системы
- архитектурой
- качеством составляющих

При этом рассматриваться они должны относительно соответствующего окружения, если систему нельзя считать изолированной.

**Назначение (цель)** Free TON есть:

- декларируемое
- фактическое, определяемое создателями
- фактическое, определяемое остальными участниками

**Декларируемое** консенсусное для большинства участников назначение можно определить как: «Создание эквивалентных экономических возможностей для людей всего мира; создание нового, более эффективного пути управления публичными финансами – лишенного влияния политических элит» (другими словами освобождение от политики, диктуемой централизованными институтами):

<<

## Why are we launching Free TON?

On the 3rd day of January 2009, Satoshi Nakamoto wrote the following inside the Bitcoin genesis block: "Chancellor on brink of second bailout for banks", and then launched the first decentralized money.

Today, more than 10 years later, and more than ever, it is obvious that we need equal economic opportunities for The People of this world; and a new, more effective way to govern public finance – without influence from political elites.

>>

<https://freeton.org/dod>

**Фактическое, определяемое инициаторами** (инвесторами) назначение нам неизвестно. Создание новой экономики и обладание большой ее частью на данный момент хорошо вписывается, но все же является предположением. Декларируемая децентрализация также подразумевает перераспределение ценностей из центров старой экономики в создаваемую.

**Фактическое назначение для остальных участников** может быть разным. Для большинства обычных людей это обогащение. Другие видят это новым перспективным окружением, т.е. рассматривают Free TON как возможную среду своей жизни. Также какую-то часть людей привлекла декларируемая цель (сторонники идей агоризма и т.д.).

Для анализа эффективности декларируемое назначение будет рассматриваться, как основное. Первичный анализ - это анализ соответствия декларируемых СГ целей общей декларируемой цели сообщества Free TON (см. Приложение 1).

К **архитектуре** относится композиция составляющих элементов и система связей между ними. Следует иметь в виду, что одни архитектурные решения могут быть более эффективными на коротких промежутках времени, другие на средний или длинных.

К **качеству элементов** относятся такие параметры, как уровень навыков участников, их мотивация, готовность к коррупционной деятельности и т.д.

### **Общий механизм работы СГ**

Любой сформированный СГ Free TON на данный момент состоит из учредителей СГ (инициалы) и в большинстве СГ есть жюри (судьи).

При этом инициалы одобряют (и в большинстве случаев разрабатывают) спецификации для конкурсов, а судьи голосуют по результатам конкурсов, определяя качество работ. Также возможно голосование инициалов за пропозалы напрямую распределяющие деньги без судейства. Призовой фонд конкурса затем распределяется среди победителей конкурса в соответствии со спецификацией, а судьи получают награду за работу по судейству.

При этом 1-й конкурс в любом СГ это конкурс выбора жюри, данный выбор делают инициалы путем голосования.

Итак мы имеем три звена:

1. Учредители СГ ( -> спецификации для конкурсов)
2. Судьи ( -> оценка качества работ и их соответствия условиям)
3. Участники конкурсов ( -> получение призовых победителями)

### **Факторы, влияющие на эффективность работы СГ**

Во многих системах важна передача полезной нагрузки между ее составляющими.

В данной системе идет передача ценности (монеты) от учредителей к участникам.

Взамен третье звено (участники) производит требуемый продукт (инструменты развития Free TON). Судьи в обоих случаях являются посредниками, обеспечивающими обратную связь.

Рассмотрим уязвимости данной схемы. Эффективность ее работы будет снижаться при:

- злом умысла
- некачественном составе

Злой умысел может быть мотивирован:

- желанием обогащения и нежеланием производить полезные (ведущие к декларируемой цели) действия (что есть коррупция)
- нацеленностью на саботаж ради не достижения декларируемого назначения системы (выходит за рамки данного исследования)

Качество состава может определяться:

- уровнем соответствующих их функции навыков участников

- количество времени, которое участники готовы тратить на выполнение функций
- соответствие их мотивации декларируемым общим целям
- репрезентативность точек зрения (во многом зависит от количества участников)

### **Злой умысел**

Возможные схемы реализации злого умысла, мотивированного желанием коррупционного обогащения в данных конкурсных системах:

- создание конкурсных заданий, цель которых не соответствует целям сообщества на данном этапе, но при этом соответствует возможностям инициалов или аффилированных с ними лиц победить в конкурсе;
- создание/одобрение инициалами неоправданных заградительных барьеров в техническом задании (построении условий для победы «своих» участников, т.е. аффилированность инициалов и участников конкурса);
- использования инсайда о планируемых конкурсах и спецификациях для них (выполнение работы за счет инсайда до официального старта конкурса с одновременным выставлением/одобрением инициалами очень коротких сроков в спецификации, это также аффилированность инициалов и участников конкурса);
- не информирование или не создание системы информирования о старте конкурса возможных его участников (что тормозит рост системы и противоречит декларируемым целям)
- завышенный бюджет ради обогащения аффилированных участников, отсутствие системы определения соответствия бюджетов конкурса конкурсным заданиям;
- голосование инициалами и/или судьями о награждении самих себя (прямая заинтересованность)
- голосование судьями/инициалами в конкурсах, в которых он имеет аффилированных с ним участников, в том числе организованное голосование несколькими коррупционно заинтересованными судьями в результате сговора (что наиболее опасно)
- подлог несоответствующей действительности отчетности

### **Ошибки при составлении спецификаций для конкурсов**

При составлении (и одобрении) спецификаций для конкурсов могут допускаться также ошибки, уменьшающие эффективность расходования ресурсов (в результате недостатка времени, недостаточной мотивации, недостаточной квалификации, слабой репрезентативности точек зрения):

- ошибки в требованиях к работам участников
- неправильные или слишком расплывчатые критерии оценки их работ;
- побочные негативные эффекты для проекта, которые несет в себе конкурс;
- слишком завышенный призовой фонд.

\* Эффективность судейства здесь не рассматриваем, т.к. это относится к параллельно идущему конкурсу: #4 Contest proposal: Jurors efficiency analysis

Так как вполне ожидаемо, что на конкурсе будут примерно одни и те же данные, я постарался собрать важные для оценки показатели, которые возможно будут отсутствовать в других работах.

## Список декларируемых целей СГ:

|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Main Governance | <b>Equal economic opportunities for The People of this world; and a new, more effective way to govern public finance - without influence from political elites</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| SG Wiki         | The mission of Free TON Wiki governance is to develop the Free TON Wiki encyclopedia with the goal of continually creating useful and interesting text and visual content about Free TON that will help a wide range of users and technical developers.                                                                                                                                                                                                        |
| SG Korean       | Free TON Korea exists to drive the adoption of Free TON in Korea                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| SG DeFi         | The mission of FreeTON DeFi governance is to develop the DeFi ecosystem that will ensure FreeTON the rightful position of the leading blockchain for DeFi projects and transactions.                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| SG SMM          | Main goal: Dissemination of Free TON's ideas, notification Free TON Community of what is happening around the project through useful content.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| SG DGO          | In order to facilitate governance process based upon these principles (described in DOD) we are forming a working group (a sub-governance) which goal is to work towards technical implementation of a Decentralized Governance Organization                                                                                                                                                                                                                   |
| SG eSports      | The mission of this SGernance is to promote Free TON in the gaming community, attract new people, and distribute tokens for achievements in tournaments.                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| SG DevEx        | The mission of Free TON Dev Experience governance is to develop the Free TON services, tools, and software for developers with the goal of enhancing the Free TON ecosystem and making Free TON more attractive for software developers.                                                                                                                                                                                                                       |
| SG A&S          | Every day in the Free TON community there is a growing need for analytics and support for the community's problems: collect statistics, partnership proposals analysis, translations of non-English sub-governance contests and contest submissions, and other similar functions.<br>Due to the large-scale development of the network, the need for such tasks will only grow and cause a load. The purpose of this Sub Governance is to solve such problems. |
| SG W&D          | The goal of this Sub-Governance is to create and support:<br>a) a decentralized structure and a transparent process for managing the visual part of the ecosystem;<br>b) an accessible design platform for systematic performance of design tasks.                                                                                                                                                                                                             |
| SG Mexican      | This Sub Governance is an implementation of the TON Mexico Memorandum ( <a href="https://tonmexico.org/MemorandoFreeTONMexico.docx">https://tonmexico.org/MemorandoFreeTONMexico.docx</a> ).                                                                                                                                                                                                                                                                   |

\* Информация взята из сайта [gov.freeton.org](https://gov.freeton.org), а также из форума [forum.freeton.org](https://forum.freeton.org)

Рекомендации: более четко сформулировать цели SG Mexican. В дальнейшем не допускать ситуации, когда цели СГ прописаны в стороннем документе, расположенном на неподконтрольном для Main Governance ресурсе. Рекомендую периодически пересматривать декларируемые и фактические реализуемые цели СГ и соответствие их основному назначению Free TON.

**Анализ централизации аппарата всех СГ в целом (без учета Main Governance)**

| Параметр                                                                               | количество | пояснения                                                                                        |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Всего занятых позиций (инишиалов + судей) во всех СГ                                   | 163        |                                                                                                  |
| Всего людей в СГ (инишиалы + судьи)                                                    | 129        | один человек, состоящий в двух и более СГ на разных должностях считается здесь как одна единица. |
| Всего занятых позиций инициалов                                                        | 94         |                                                                                                  |
| Всего инициалов                                                                        | 81         | один человек, состоящий в двух и более СГ считается здесь как одна единица.                      |
| Всего занятых позиций судей                                                            | 69         |                                                                                                  |
| Всего судей                                                                            | 57         | один человек, состоящий в двух и более СГ считается здесь как одна единица.                      |
| Количество людей, занимающих какую либо позицию (инишиал либо судья) только в одном СГ | 106        |                                                                                                  |
| Количество людей, занимающих какую либо позицию (инишиал либо судья) в двух СГ         | 16         |                                                                                                  |
| Количество людей, занимающих какую либо позицию (инишиал либо судья) в трех СГ         | 5          |                                                                                                  |
| Количество людей, занимающих какую либо позицию (инишиал либо судья) в четырех СГ      | 1          |                                                                                                  |
| Количество людей, занимающих какую либо позицию (инишиал либо судья) в пяти и более СГ | 1          |                                                                                                  |

\* Информация взята из доступных всех гугл таблиц, гуляющих по чатам, но публиковать исходники я не буду по понятным причинам.

Анализ и рекомендации: Более двух третей всех членов занимают лишь одну позицию (жюри либо инициал) в одном СГ, что говорит в пользу децентрализации управления, однако количество позиций инициалов (94) почти на треть превосходит количество позиций судей (69). На мой взгляд должно быть наоборот, т.е. количество судей должно превосходить количество инициалов, т.к. иначе инициалы имеют возможность и инициировать конкурсы и голосовать и за выгодные им работы.

## Анализ расхождения декларируемых затрат и фактических транзакций

| SG Name    | Потрачено по опубликованным отчетам СГ | Потрачено по блокчейну | Расхождение затрат (кристаллы) | Расхождение затрат (%) | Адрес смарт контракта                                               |
|------------|----------------------------------------|------------------------|--------------------------------|------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| SG Wiki    | 129 524                                | 90 001                 | -39 523                        | -30,5%                 | 0:17fdf87e7f0b96d695ece2b1b5723ab8bc1364d584644ee8939a02e05a9d2242  |
| SG Korean  | 512 338                                | 489 458                | -22 880                        | -4,5%                  | 0:db99769aa440d5ae8ce33f32d02a31c3979af04852227237b8d741c035be0a66  |
| SG DeFi    | 261 500                                | 257 462                | -4 038                         | -1,5%                  | 0:7866e5e4edc40639331140807d2a2dc7d4bc53005bb34d71428cdd250c91b404  |
| SG SMM     | 177 684                                | 176 483                | -1 201                         | -0,7%                  | 0:ef0602f87210bdc8761b1bbbbb44294dda2b4803a9893be65a7b7415bc5b0e3af |
| SG DGO     | 0                                      | 0                      |                                |                        | адреса еще нет                                                      |
| SG eSports | 72 145                                 | 103 147                | 31 002                         | 43,0%                  | 0:25fcc18d4e29f5d62fb2e163dd864fe3c5f085f98c097ba777c5c40e6e9cbee1  |
| SG DevEx   | 507 990                                | 0                      | -507 990                       | -100,0%                | 0:b453e53ae4ae0d8104592c1127298aebc637bb70a0bcd56322cf7731a66ce1d2  |
| SG A&S     | 0                                      | 0                      | 0                              |                        | адреса еще нет                                                      |
| SG W&D     | 0                                      | 0                      | 0                              |                        | 0:4986f03380754aba879fdb6cdd4dc7d348817f4937ad4a1ff4d8413de8403c69  |
| SG Mexican | 0                                      | 135 000                | 135 000                        | 100,0%                 | 0:1abeb2aaa2c7cb5a2d79dd1ff3aa220be80af3a76b8ba7c91d0bc249f7adeac4  |

\*Источники информации:

<https://gov.freeton.org>

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1ibS05RNVzQBrHr5ZLtSk2lO-gHpomhAa6z4lBIJN9II/edit#gid=190350837>

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1CO7BBz5pw8xWkfrPlfC2sbx8j-vmpR7iqTo0xovUnsE/edit#gid=1315050887>

<https://docs.google.com/spreadsheets/d/1ibS05RNVzQBrHr5ZLtSk2lO-gHpomhAa6z4lBIJN9II/edit#gid=767139869>

[https://docs.google.com/spreadsheets/d/1d3V5olkp6b523adbdimcm93QaOi\\_fDDPXhT5xUuG3fU/edit#gid=1000599889](https://docs.google.com/spreadsheets/d/1d3V5olkp6b523adbdimcm93QaOi_fDDPXhT5xUuG3fU/edit#gid=1000599889)

[https://firebasestorage.googleapis.com/v0/b/ton-labs.appspot.com/o/documents%2Fapplication%2Fpdf%2Fbyqzy2ekvy9kghwzcyt-Free%20TON%20League%20Tournaments%20-%20September%202020%20\(1\).pdf?alt=media&token=1a5a0936-7d6d-40cc-8a33-ab23c2d7d636](https://firebasestorage.googleapis.com/v0/b/ton-labs.appspot.com/o/documents%2Fapplication%2Fpdf%2Fbyqzy2ekvy9kghwzcyt-Free%20TON%20League%20Tournaments%20-%20September%202020%20(1).pdf?alt=media&token=1a5a0936-7d6d-40cc-8a33-ab23c2d7d636)

<https://firebasestorage.googleapis.com/v0/b/ton-labs.appspot.com/o/documents%2Fapplication%2Fpdf%2Fck1kzd5g1xkh22hozv-Free%20TON%20Esports%20Tournaments%20-%20October%202020.pdf?alt=media&token=4dcda48b-cb96-4b8e-a68d-3b1d2f31b53e>

<https://firebasestorage.googleapis.com/v0/b/ton-labs.appspot.com/o/documents%2Fapplication%2Fpdf%2Ftil45xi37ynki7cet3g-Free%20TON%20Esports%20Report%20-%20November%202020.pdf?alt=media&token=8fa0ee21-3ef9-4519-ae0c-137e79798c12>

Анализ и рекомендации: аномально высокие расхождения с декларируемыми затратами и затратами зафиксированными в блокчейне наблюдаются в SG Wiki, SG eSports, SG DevEx, SG Mexican. Рекомендую данным СГ привести в соответствие публичные отчетности с транзакциями в блокчейн.

### Оценка централизации СГ и распределения затрат в соответствии с опубликованными отчетами

| SG Name    | Количество<br>инишиал<br>мемберов | Колич<br>ество<br>судей | Потрачено<br>на призы<br>победител<br>ям | Потрачено на<br>администрирова<br>ние (кристаллов) | Потрачено на<br>администрир<br>ование (%) | Потрачено<br>на судейство<br>(кристаллов) | Потрачено<br>на судейство<br>(%) |
|------------|-----------------------------------|-------------------------|------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------------|----------------------------------|
| SG Wiki    | 13                                | 4                       | 102 615                                  | 16 644                                             | 12,85%                                    | 10 265                                    | 7,93%                            |
| SG Korean  | 15                                | 4                       | 487 941                                  |                                                    | 0,00%                                     | 24 397                                    | 4,76%                            |
| SG DeFi    | 7                                 | 9                       | 250 000                                  |                                                    | 0,00%                                     | 11 500                                    | 4,40%                            |
| SG SMM     | 7                                 | 7                       | 160 712                                  | 6 900                                              | 3,88%                                     | 10 072                                    | 5,67%                            |
| SG DGO     | 7                                 | 10                      |                                          |                                                    |                                           |                                           |                                  |
| SG eSports | 5                                 | 0                       | неизвестно                               | неизвестно                                         | неизвестно                                | неизвестно                                | неизвестно                       |
| SG DevEx   | 13                                | 9                       | 483 800                                  |                                                    | 0,00%                                     | 24 190                                    | 4,76%                            |
| SG A&S     | 10                                | 15                      |                                          |                                                    |                                           |                                           |                                  |
| SG W&D     | 8                                 | 11                      |                                          |                                                    |                                           |                                           |                                  |
| SG Mexican | 9                                 | 0                       |                                          |                                                    |                                           |                                           |                                  |

\*Источники информации те же, что и выше

Анализ и рекомендации: практически полное отсутствие судей в SG Wiki, SG Korean, SG eSports, SG Mexican делает их очень централизованными и позволяет им тратить бюджет практически бесконтрольно. Необходимо следить за ростом административных (и других) расходов данных СГ, прозрачностью их отчетов. Наименьшее количество инициалов и полное отсутствие судей в SG eSports. Там же и наиболее непрозрачные траты, из последнего отчета невозможно даже выделить административные затраты, а проверить все опубликованные данные на соответствие действительности не представляется возможным:

<https://firebasestorage.googleapis.com/v0/b/ton-labs.appspot.com/o/documents%2Fapplication%2Fpdf%2Ftil45xi37ynki7cet3g-Free%20TON%20Esports%20Report%20-%20November%202020.pdf?alt=media&token=8fa0ee21-3ef9-4519-ae0c-137e79798c12>

Рекомендую разработать систему прозрачной и проверяемой отчетности. Например, добавить список всех транзакций победителям игровых турниров.

12.12.2020

Author telegram: @aestlist

