HARBOR TOOLS · ĐỀ XUẤT KINH DOANH MỚI

Stockline

Phần mềm quản lý kho cho nhà máy nhỏ: 90 phút kiểm kho mỗi ngày trở thành một lần mở điện thoại.

QUYẾT ĐỊNH CẦN THÔNG QUA

400.000 $

Phê duyệt giai đoạn 1 trong tổng mức đầu tư 1,2 triệu $ ba năm.

Phiên họp phê duyệt Ban điều hành

Ngày 07 tháng 11 năm 2026

120.000	240 triệu $	8%	1,44 triệu $
nhà máy mục tiêu	quy mô thị trường mỗi năm	tỷ lệ ứng dụng hiện nay	doanh thu dự kiến năm 3

TRÌNH TỰ TRÌNH BÀY

Lập luận đi từ thị trường đến con số, và kết thúc bằng một quyết định.

01 Thị trường 240 triệu $ gần như còn trống

02 Ba con số mô tả một nhà máy nhỏ mất kiểm soát kho

03 Vòng lặp bảng tính: nguyên nhân và hệ quả

04 Stockline: kiểm kho tại sàn bằng điện thoại

05 So sánh với ERP lớn và bảng tính

06 Khoảng trống giá 200 $ mà không ai phục vụ

07 Doanh thu ba năm: 144 nghìn → 1,44 triệu $

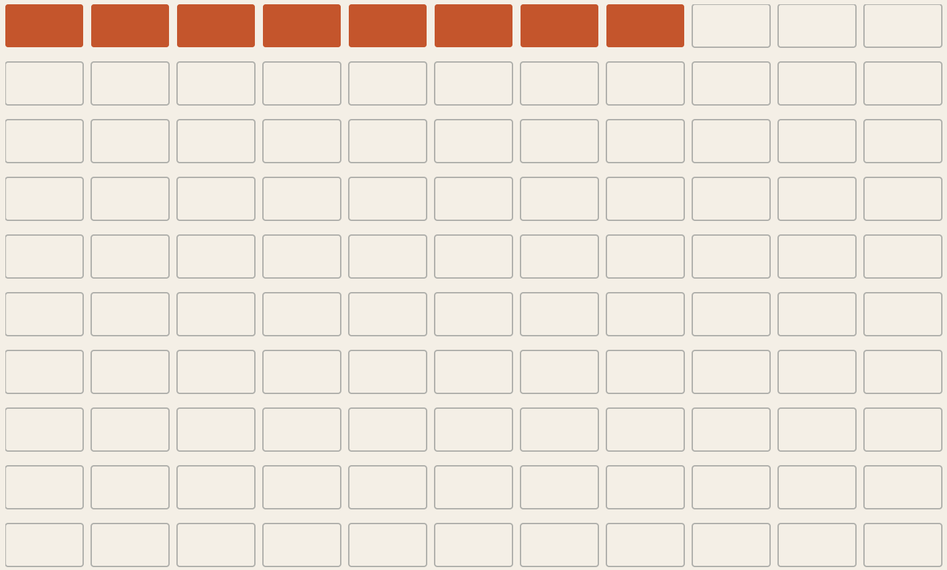
08 1,2 triệu $ đầu tư, có lãi trong năm 3

09 Lộ trình: thử nghiệm tháng 11 → 100 khách tháng 10

10 Đề nghị phê duyệt 400.000 $ giai đoạn 1

Mọi số liệu trong tài liệu lấy từ hồ sơ đề xuất nội bộ Harbor Tools.

120.000 nhà máy mục tiêu, nhưng 92% trong số đó vẫn chưa dùng phần mềm kho.



Đã dùng phần mềm kho — 8% Chưa dùng — 92%

Mỗi ô tương đương khoảng 1.200 nhà máy.

120.000

nhà máy nhỏ thuộc nhóm khách hàng mục tiêu

240 triệu $

quy mô thị trường mỗi năm

Đây không phải cuộc chiến giành thị phần. Phần lớn nhà máy trong nhóm này chưa mua bất kỳ phần mềm kho nào, nên đối thủ thực sự của Stockline là hiện trạng — chứ không phải một nhà cung cấp.

Mỗi ngày một nhà máy nhỏ dành 90 phút chỉ để biết trong kho còn gì.

90

phút mỗi ngày

Thời gian đi kiểm kho bằng mắt và ghi lại bằng tay. Đó là công việc không tạo ra sản phẩm nào.

3%

doanh thu bị mất

Thiệt hại do hết hàng: dừng chuyền, giao trễ, đơn hàng phải nhường cho nơi khác.

76%

nhân sự dùng bảng tính

Công cụ quản lý kho phổ biến nhất hiện nay vẫn là một tệp bảng tính trên máy tính văn phòng.

Ba con số này không độc lập với nhau: bảng tính nằm xa sàn sản xuất, nên số liệu luôn trễ, nên hàng vẫn hết mà không ai biết trước.

Bảng tính tạo ra một vòng lặp tự củng cố, và nó kết thúc bằng mất doanh thu.



Stockline cắt vòng lặp ở Bước 1: nhập liệu diễn ra ngay tại sàn, trên điện thoại của người đang đứng cạnh hàng.

04 · SẢN PHẨM

Stockline đưa việc ghi kho ra sàn sản xuất và chạy được sau hai tuần.

Nhập liệu trên điện thoại

Người đứng cạnh kệ hàng là người cập nhật số lượng. Không cần quay về máy tính văn phòng.

Cảnh báo trước khi hết

Ngưỡng đặt hàng cho từng mã vật tư, báo động khi tồn kho chạm mức, thay cho việc đi đếm mỗi ngày.

Kết nối với máy móc

Lấy số liệu tiêu hao trực tiếp từ thiết bị trên chuyền, nên tồn kho giảm theo sản xuất thực tế.

HIỆN TRẠNG

90 phút đi đếm · số liệu của ngày hôm qua · 0 cảnh báo

→

VỚI STOCKLINE

Cập nhật tại chỗ · số liệu hiện thời · cảnh báo trước khi hết hàng

05 · SO SÁNH

ERP lớn quá đắt và quá chậm; bảng tính không ra được sàn. Stockline là lựa chọn duy nhất làm cả hai.

TIÊU CHÍ	STOCKLINE	ERP LỚN	BẢNG TÍNH
Giá mỗi tháng	**200 $**	2.000 $	0 $
Thời gian triển khai	**2 tuần**	6 tháng	Ngay trong ngày
Nhập liệu tại sàn	**Điện thoại**	Chỉ máy tính	Chỉ máy tính
Kết nối máy móc	**Có**	Có	Không

SO VỚI ERP LỚN

Rẻ hơn 10 lần và nhanh hơn 12 lần, với đúng phần năng lực mà một nhà máy nhỏ thực sự dùng.

SO VỚI BẢNG TÍNH

Bảng tính thắng về giá và tốc độ khởi động, nhưng không có mặt ở nơi hàng hóa thực sự di chuyển.

Khoảng trống của thị trường nằm ở mức 200 $ một tháng. và hiện chưa có ai ở đó.



KHOẢNG TRỐNG

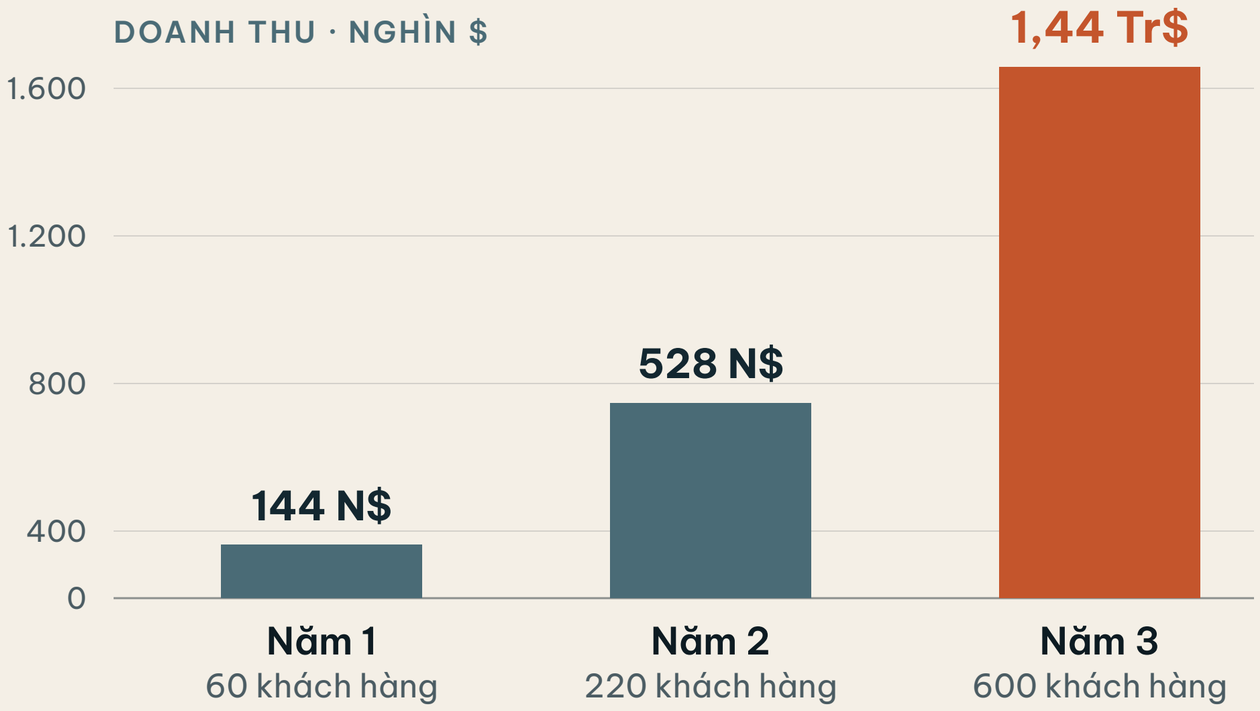
Một phần mười giá ERP, nhưng có đủ kết nối máy móc và nhập liệu tại sàn mà bảng tính không bao giờ có.

1/10
giá so với ERP lớn

2 tuần
so với 6 tháng triển khai

Trục dọc là chi phí mỗi tháng, trục ngang là năng lực hoạt động ngay tại sàn sản xuất.

Từ 60 khách hàng lên 600 trong ba năm, doanh thu đạt 1,44 triệu $.



ĐƠN GIÁ

200 $ mỗi tháng cho mỗi nhà máy, giữ nguyên trong suốt ba năm kế hoạch.

TỶ LỆ RỜI BỎ GIẢ ĐỊNH

5%

mỗi năm — đã tính trong số khách hàng lũy kế ở trên.

ĐIỂM HÒA VỐN THEO NĂM

Năm 3 là năm đầu tiên hoạt động có lãi tính riêng trong năm.

1,2 triệu $ trong ba năm, và năm thứ ba là năm dầu tiên có lãi.

TỔNG MỨC ĐẦU TƯ ĐỀ XUẤT

1,2 Tr.$

cho toàn bộ ba năm phát triển và đưa sản phẩm ra thị trường

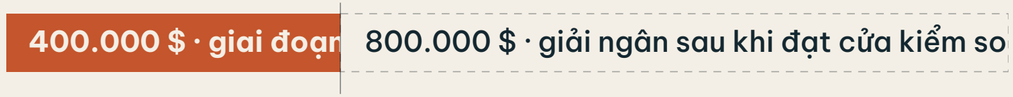
GIAI ĐOẠN 1 – XIN PHÊ DUYỆT HÔM NAY

400.000 $

Phần còn lại chỉ được giải ngân sau kỳ đánh giá tháng 2 và quyết định phát hành tháng 4.

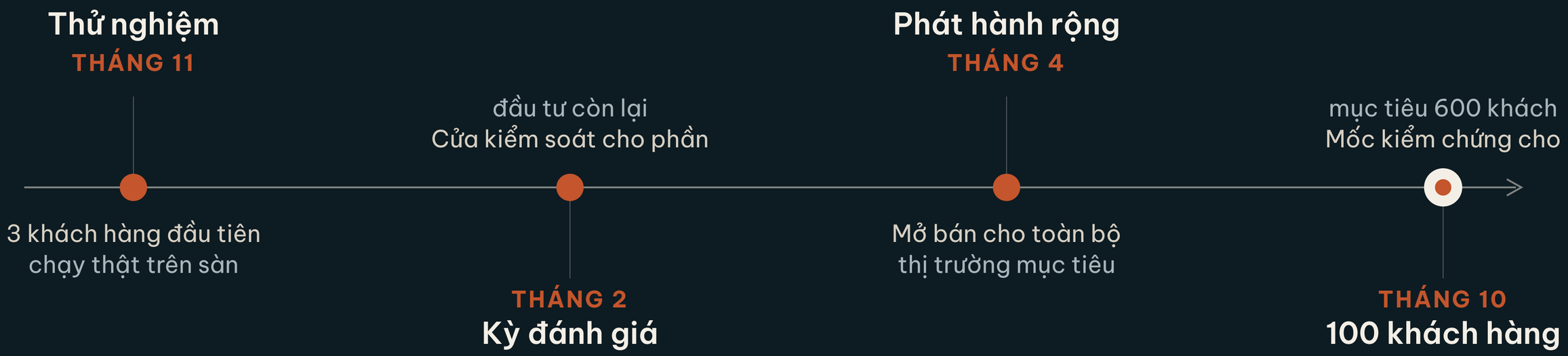
NĂM	KHÁCH HÀNG	DOANH THU	KẾT QUẢ TRONG NĂM
Năm 1	60	144.000 $	Đầu tư, chưa có lãi
Năm 2	220	528.000 $	Đầu tư, chưa có lãi
Năm 3	600	**1.440.000 $**	**Có lãi trong năm**

CẤU TRÚC GIẢI NGÂN THEO CỬA KIỂM SOÁT



Kỳ đánh giá tháng 2

Từ thử nghiệm với 3 nhà máy trong tháng 11 đến 100 khách hàng vào tháng 10.



Giai đoạn 1 kết thúc ở kỳ đánh giá tháng 2: đến lúc đó chúng tôi đã có dữ liệu thật từ 3 nhà máy đang vận hành.

TÓM LƯỢC LẬP LUẬN

Bốn khẳng định dẫn đến một quyết định duy nhất.

01 Thị trường còn trống

120.000 nhà máy, chỉ 8% đã dùng phần mềm kho, thị trường 240 triệu $ mỗi năm.

02 Vấn đề đã được định lượng

90 phút mỗi ngày, 3% doanh thu mất do hết hàng, 76% nhân sự còn dùng bảng tính.

03 Vị thế là khoảng trống thật

200 $ và 2 tuần, có nhập liệu trên điện thoại và kết nối máy móc — không đối thủ nào có cả bốn.

04 Con số đã chịu kiểm tra

1,44 triệu $ ở năm 3 với 600 khách hàng, rời bỏ 5% mỗi năm, có lãi trong năm 3.

Rủi ro của giai đoạn 1 được giới hạn ở 400.000 $ và một cửa kiểm soát vào tháng 2 — trước khi phần còn lại được giải ngân.

TỔNG BA NĂM

1,2 Tr$ vào · 1,44 Tr$ ra

QUYẾT ĐỊNH ĐỀ NGHỊ

Dề nghị Ban diều hành phê duyệt giai doạn 1 của Stockline: 400.000 $.

SỐ TIỀN PHÊ DUYỆT HÔM NAY

400.000 $

DÙNG CHO

Thử nghiệm với 3 nhà máy trong tháng 11 và hoàn thiện sản phẩm tới kỳ đánh giá tháng 2.

CAM KẾT BÁO CÁO LẠI

Tháng 2 năm 2027: dữ liệu thật từ ba nhà máy thử nghiệm, kèm đề nghị cho phần đầu tư còn lại.