HARBOR TOOLS

SCHÔDZA VEDENIA · STRUČNÝ ZÁZNAM

Štyri rozhodnutia zo 10. novembrového stretnutia

Súhrn pre manažérov, ktorí sa nemohli zúčastniť: čo sa prerokovalo, na čom sa dohodlo a kto zodpovedá za ďalšie kroky.

DÁTUM
Ut 10. nov. 2026

ČAS
14:00 – 16:00

MIESTO
Centrála, hlavná zasadačka

PRÍTOMNÍ

11 účastníkov

Generálny riaditeľ	1
Vedúci pracovníci	4
Vedúci oddelení	6

ODSÚHLASENÉ BODY PROGRAMU

4 zo 4

Ďalšia schôdza vedenia
8. december 2026, 14:00

ČO SCHÔDZA RIEŠILA

Dve hodiny, štyri body, tri úlohy už pridelené.

01 **Hodnotenie prvého polroka**

Tržby dosiahli 5,58 mil. $ z cieľa 6,0 mil. $ — 93 %.

02 **Spustenie novej továrne**

Január sa posúva na február; kapacita stále rastie 1,3×.

03 **Zvýšenie cien od apríla**

Hlavné produkty v priemere o 6 % vyššie; materiály o 12 % drahšie.

04 **Práca na diaľku sa zdvojnásobuje**

Jeden deň týždenne sa mení na dva, skúšobne od decembra.

05 **Úlohy a zodpovední**

Tri výstupy medzi 20. novembrom a 10. decembrom.

06 **Štyri rozhodnutia zhrnuté**

Čo je teraz uzavreté a kedy sa stretneme nabudúce.

Tržby za prvý polrok dosiahli 93 % cieľa — cieľ na druhý polrok sa nemení.

TRŽBY, PRVÝ POLROK

$5,58M

oproti cieľu 6,0 mil. $

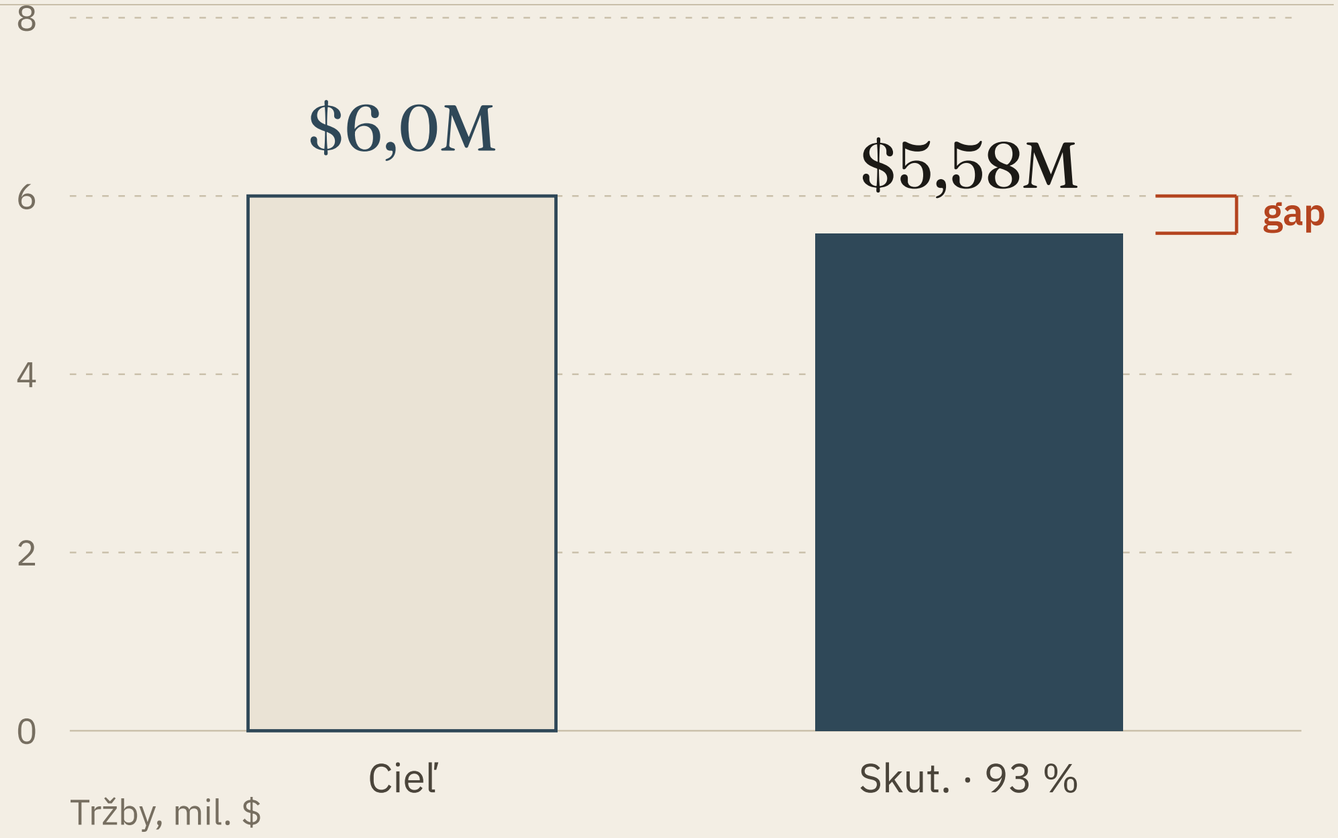
ROZDIEL OPROTI CIEĽU

0,42 mil. $

7 % z polročného cieľa

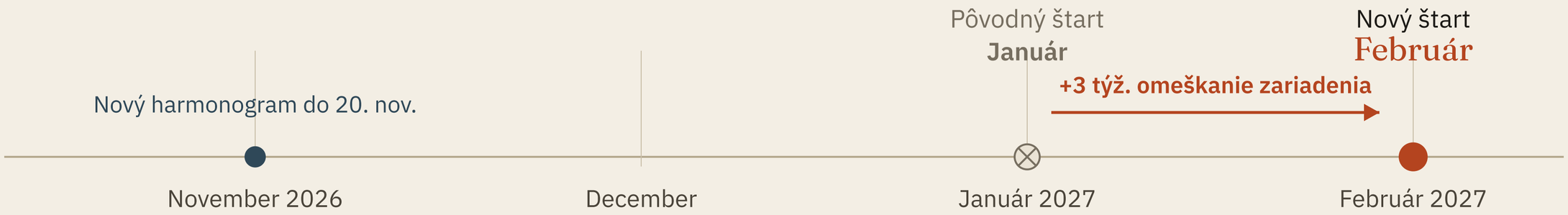
ROZHODNUTIE

Cieľ na druhý polrok zostáva nezmenený. Rozdiel sa neprenáša ďalej a číslo sa neupravuje.



93 % splnenie za polrok. Údaje podľa správy predloženej na schôdzi vedenia 10. novembra 2026.

Zariadenie prišlo o tri týždne neskôr, takže továrňa sa spustí vo februári namiesto januára.



PRÍČINA

3 týždne

Zariadenie prišlo neskoro. Dátum posunulo len toto omeškanie, nič iné.

VPLYV NA DÁTUM

Jan → Feb

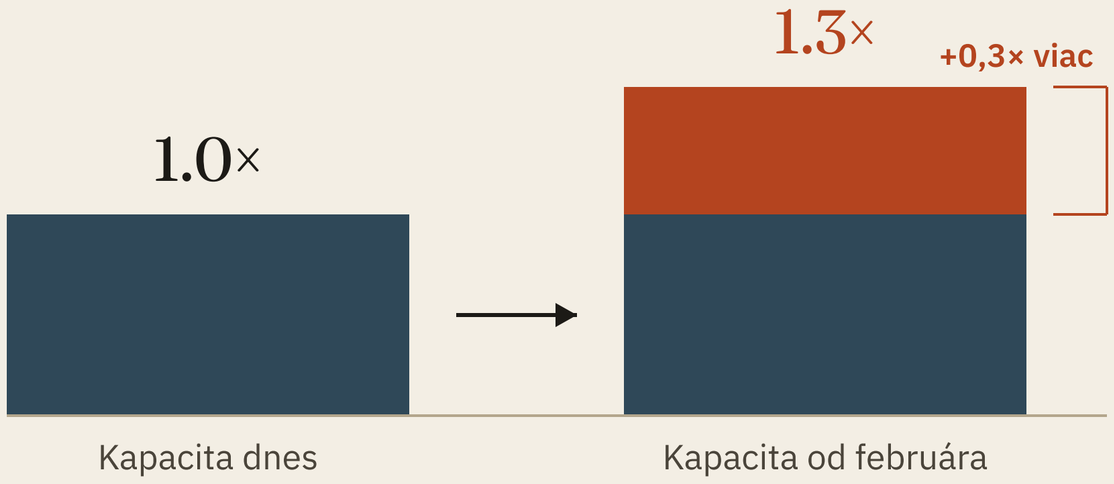
Spustenie sa posúva o mesiac. Výroba vydá nový harmonogram.

NEZMENENÉ

1.3×

Kapacita po spustení továrne. Omeškanie stojí čas, nie výkon.

Po spustení zvýši továrňa kapacitu na 1,3-násobok dnešnej úrovne.



Nárast je násobkom súčasnej kapacity, nie pripočítaním k polročným tržbám. Berte to ako rezervu pre dopyt, dostupnú od februára 2027.

- Číslo 1,3× je nezmenené oproti pôvodnému plánu predstavenému vedeniu.
- Mesačný posun ovplyvňuje len to, kedy rezerva prichádza, nie jej veľkosť.
- Upravené termíny pre všetky nadväzujúce míľniky prichádzajú s harmonogramom z 20. novembra.

Materiály sú o 12 % drahšie, hlavné produkty preto od apríla stúpnu v priemere o 6 %.

PRÍČINA

+12%

Materiály sú drahšie ako minulý rok.

ROZHODNUTIE

+6%

Priemerný nárast hlavných produktov, platí od apríla.

KOMUNIKÁCIA

Január

Obchod informuje klientov počas mesiaca.

1 10 DEC

Vedúci obchodu zasiela klientom list o zvýšení cien.

2 JANUÁR

Obchod komunikuje s klientmi priamo, účet po účte.

3 APRÍL

Nové ceny platia pre hlavné produkty.

— POZNÁMKA

6 % je priemer za hlavné produkty, nie rovnaké zvýšenie na každej položke.

Práca na diaľku sa zdvojnásobí na dva dni týždenne, skúšobne od decembra s hodnotením v marci.

DOTERAZ · 1 DEŇ TÝŽDENNE

Po	Ut	St	Št	Na diaľku

↓ Jeden ďalší deň na diaľku týždenne

OD DECEMBRA · 2 DNI TÝŽDENNE

Po	Ut	St	Na diaľku	Na diaľku

Dni sú len ilustračné; politika určuje počet dní, nie konkrétne dni.

SKÚŠOBNÁ FÁZA ZAČÍNA

December

Dva dni týždenne platia skúšobne, ešte nie ako záväzná politika.

DOKUMENT POLITIKY

30 nov

Vedúci HR zverejní aktualizovanú politiku práce na diaľku.

BOD HODNOTENIA

Marec

Vedenie zhodnotí skúšobné obdobie a rozhodne o pokračovaní.

NADVÄZNÉ KROKY

Tri úlohy majú zodpovednú osobu a termín — prvá je splatná 20. novembra.

#	ÚLOHA	ZODPOVEDNÝ	TERMÍN	BOD
01	Vydať upravený harmonogram novej továrne	Vedúci výroby	**20 nov**	Bod 02
02	Zverejniť aktualizovanú politiku práce na diaľku	Vedúci HR	**30 nov**	Bod 04
03	Zaslať klientom list o zvýšení cien	Vedúci obchodu	**10 dec**	Bod 03



ZÁZNAM

Štyri rozhodnutia z 10. novembra platia. Ďalšia schôdza je 8. decembra.

01 **Cieľ tržieb na druhý polrok zostáva na pôvodnej úrovni.**
Prvý polrok skončil na 5,58 mil. $ oproti 6,0 mil. $ — 93 %.

02 **Nová továrňa sa spustí vo februári, nie v januári.**
Zariadenie prišlo o 3 týždne neskôr; kapacita stále rastie 1,3×.

03 **Hlavné produkty od apríla stúpnu v priemere o 6 %.**
Materiály sú o 12 % drahšie ako minulý rok; obchod informuje klientov v januári.

04 **Práca na diaľku sa posúva z jedného dňa týždenne na dva.**
Skúšobne od decembra, hodnotenie v marci.

ĎALŠIA SCHÔDZA VEDENIA

8. dec.

2026, 14:00 · centrála, hlavná zasadačka

Prineste stav všetkých úloh, za ktoré zodpovedáte, a otázky svojho tímu k zvýšeniu cien a skúšobnej práci na diaľku.

OTÁZKY DO TEJ DOBY

Adresujte ich zodpovednej osobe uvedenej v zozname úloh alebo svojmu vedúcemu sponzorovi.