HARBOR TOOLS

MESYUARAT KEPIMPINAN · RINGKASAN MINIT

Empat keputusan daripada 10 November mesyuarat

Ringkasan untuk pengurus yang tidak dapat menghadiri: apa yang disemak, apa yang dipersetujui, dan siapa bertanggungjawab untuk tindakan susulan.

TARIKH	MASA	TEMPAT
Sel 10 Nov 2026	2:00 – 4:00 ptg	Ibu pejabat, bilik persidangan utama

DALAM BILIK

11 peserta

Ketua eksekutif	1
Eksekutif	4
Ketua jabatan	6

ITEM AGENDA DIPUTUSKAN

4 daripada 4

Mesyuarat kepimpinan seterusnya

8 Disember 2026, 2:00 ptg

APA YANG DIBINCANGKAN DALAM MESYUARAT

Dua jam, empat item, tiga tindakan telah ditugaskan.

01 **Semakan separuh tahun pertama**

Hasil mencapai $5.58M berbanding sasaran $6.0M — 93%.

02 **Permulaan operasi kilang baharu**

Januari ditangguhkan ke Februari; kapasiti masih meningkat 1.3×.

03 **Kenaikan harga mulai April**

Produk utama naik 6% secara purata; kos bahan meningkat 12%.

04 **Kerja jarak jauh berganda dua**

Satu hari seminggu menjadi dua, secara percubaan mulai Disember.

05 **Item tindakan dan penanggungjawab**

Tiga hasil kerja antara 20 November dan 10 Disember.

06 **Empat keputusan, dinyatakan semula**

Apa yang kini telah ditetapkan, dan bila kita bertemu seterusnya.

Hasil separuh tahun pertama mencapai 93% daripada sasaran — dan sasaran separuh tahun kedua tidak berubah.

HASIL, SEPARUH TAHUN PERTAMA

$5.58M

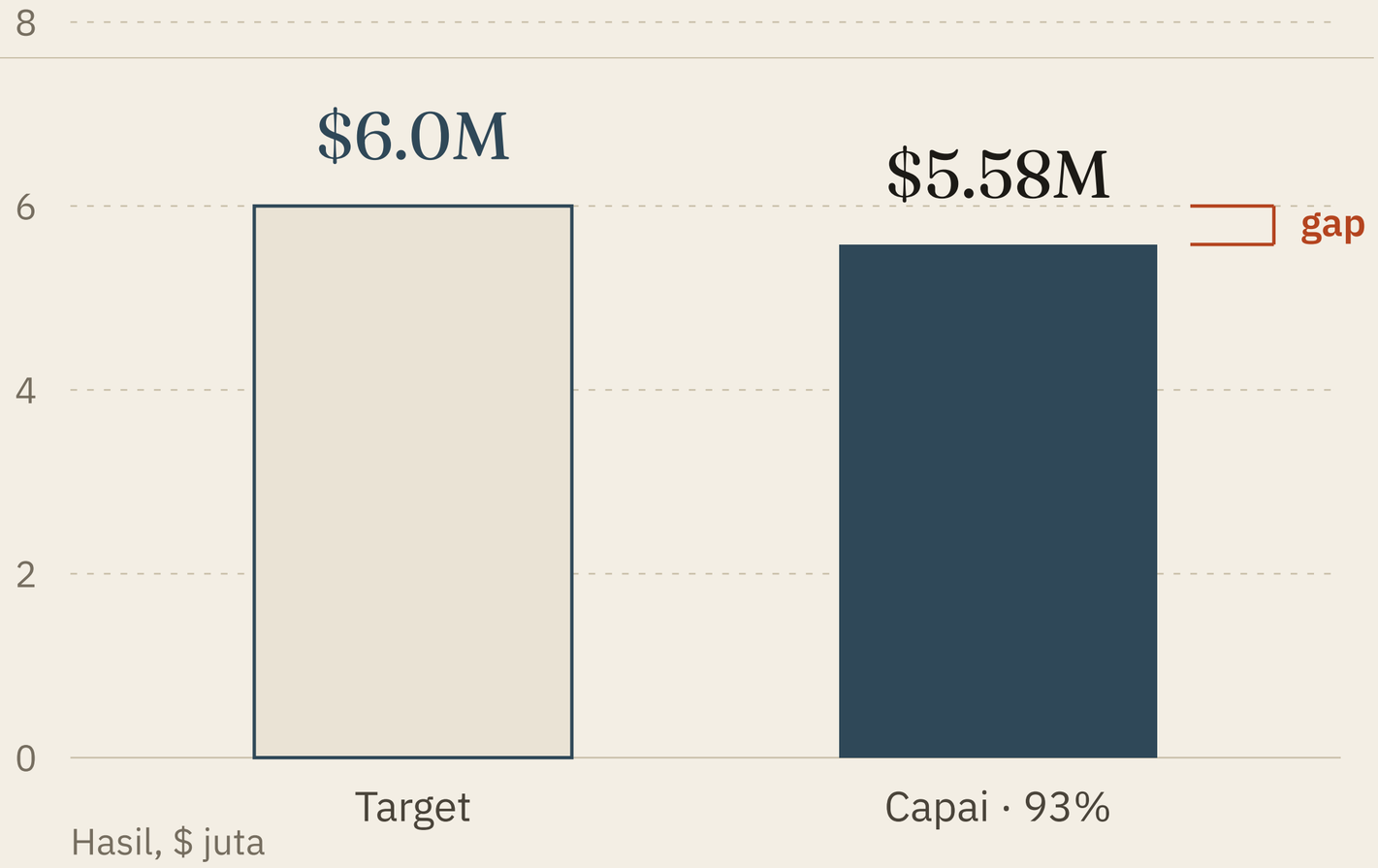
berbanding sasaran $6.0M

JURANG BERBANDING SASARAN

$0.42M 7% daripada sasaran separuh tahun

KEPUTUSAN

Sasaran separuh tahun kedua kekal sama. Jurang ini tidak dibawa maju dan angka tersebut tidak disemak semula.



Pencapaian 93% bagi separuh tahun. Angka seperti dilaporkan kepada

Peralatan tiba lewat tiga minggu, jadi kilang mula beroperasi pada Februari dan bukan Januari.



SEBAB

3 minggu

Peralatan tiba lewat. Kelewatan itu, dan bukan sebab lain, mengubah tarikh tersebut.

KESAN KE ATAS TARIKH

Jan → Feb

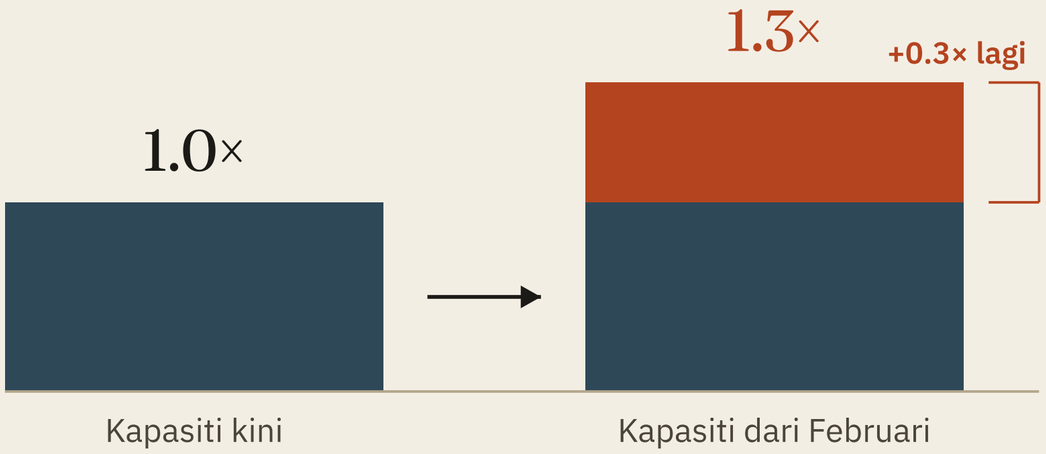
Permulaan operasi tertangguh sebulan. Pembuatan mengeluarkan semula jadual.

TIDAK BERUBAH

1.3×

Kapasiti setelah kilang beroperasi. Kelewatan ini merugikan masa, bukan output.

Setelah beroperasi, kilang ini meningkatkan kapasiti kepada 1.3 kali paras semasa.



Peningkatan ini ialah gandaan kapasiti semasa, bukan tambahan kepada angka hasil separuh tahun. Anggap ini sebagai ruang lebih untuk permintaan, tersedia mulai Februari 2027.

- Angka 1.3× ini tidak berubah daripada pelan asal yang dibentangkan kepada pihak kepimpinan.
- Kelewatan sebulan ini menjejaskan bila ruang lebih ini tiba, bukan berapa banyaknya.
- Tarikh disemak bagi setiap pencapaian susulan disertakan dalam jadual 20 November.

Kos bahan meningkat 12%, jadi produk utama naik 6% secara purata mulai April.

SEBAB

+12%

Kos bahan lebih mahal berbanding tahun lepas.

KEPUTUSAN

+6%

Kenaikan purata pada produk utama, berkuat kuasa April.

KOMUNIKASI

Januari

Jualan memberitahu pelanggan sepanjang bulan tersebut.

1 10 DIS

Ketua jualan mengeluarkan surat kenaikan harga kepada pelanggan.

2 JANUARI

Jualan berbincang terus dengan pelanggan, akaun demi akaun.

3 APRIL

Harga baharu berkuat kuasa untuk produk utama.

— NOTA

6% adalah purata merentas produk utama, bukan kenaikan sekata untuk setiap produk.

Kerja jarak jauh berganda dua kepada dua hari seminggu, secara percubaan mulai Disember dan disemak semula pada Mac.

SEHINGGA KINI · 1 HARI SEMINGGU

Isn	Sel	Rab	Kha	Jarak jauh

↓ Satu lagi hari kerja jarak jauh seminggu

MULAI DISEMBER · 2 HARI SEMINGGU

Isn	Sel	Rab	Jarak jauh	Jarak jauh

Hari yang ditunjukkan hanya sebagai ilustrasi; dasar menetapkan bilangan hari, bukan hari yang mana.

PERCUBAAN BERMULA

Disember

Dua hari seminggu dijalankan sebagai percubaan, belum lagi sebagai dasar tetap.

DOKUMEN DASAR

30 Nov

Ketua HR menerbitkan dasar kerja jarak jauh yang dikemas kini.

TITIK SEMAKAN

Mac

Pihak kepimpinan menyemak percubaan ini dan memutuskan sama ada ia diteruskan.

TINDAKAN SUSULAN

Tiga tindakan telah ditetapkan penanggungjawab dan tarikhnya — yang pertama genap tempoh pada 20 November.

#	TINDAKAN	PENANGGUNGJAWAB	TARIKH AKHIR	ITEM
01	Keluarkan jadual kilang baharu yang disemak	Ketua pembuatan	**20 Nov**	Item 02
02	Terbitkan dasar kerja jarak jauh yang dikemas kini	Ketua HR	**30 Nov**	Item 04
03	Hantar surat kenaikan harga kepada pelanggan	Ketua jualan	**10 Dis**	Item 03



REKOD

Empat keputusan kekal berkuat kuasa dari 10 November. Mesyuarat seterusnya ialah 8 Disember.

01 **Sasaran hasil separuh tahun kedua kekal pada paras asal.**
Separuh tahun pertama ditutup pada $5.58M berbanding $6.0M — 93%.

02 **Kilang baharu mula beroperasi pada Februari, bukan Januari.**
Peralatan tiba lewat 3 minggu; kapasiti masih meningkat 1.3×.

03 **Produk utama naik 6% secara purata mulai April.**
Kos bahan meningkat 12% berbanding tahun lepas; jualan memberitahu pelanggan pada Januari.

04 **Kerja jarak jauh meningkat daripada satu hari seminggu kepada dua.**
Percubaan mulai Disember, semakan pada Mac.

MESYUARAT KEPIMPINAN SETERUSNYA

8 Dis

2026, 2:00 ptg · ibu pejabat, bilik persidangan utama

Bawa status bagi mana-mana item tindakan yang anda bertanggungjawab, dan soalan daripada pasukan anda mengenai kenaikan harga serta percubaan kerja jarak jauh.

SOALAN SEBELUM ITU

Ajukan kepada penanggungjawab yang dinamakan dalam senarai tindakan, atau kepada penaja eksekutif anda.