HARBOR TOOLS

RAPAT PIMPINAN · RINGKASAN NOTULEN

Empat keputusan dari 10 November rapat

Ringkasan untuk manajer yang tidak dapat menghadiri: apa yang dibahas, apa yang disepakati, dan siapa yang bertanggung jawab atas tindak lanjutnya.

TANGGAL	WAKTU	TEMPAT
Sel 10 Nov 2026	14.00 – 16.00	Kantor pusat, ruang rapat utama

HADIR DI RUANGAN

11 peserta

Direktur utama	1
Eksekutif	4
Kepala departemen	6

AGENDA YANG DIPUTUSKAN

4 dari 4

Rapat pimpinan berikutnya
8 Desember 2026, pukul 14.00

YANG DIBAHAS DALAM RAPAT

Dua jam, empat agenda, tiga tindakan yang sudah ditugaskan.

01 **Tinjauan semester pertama**
Pendapatan mencapai $5,58 juta dari target $6,0 juta — 93%.

02 **Peluncuran pabrik baru**
Januari bergeser ke Februari; kapasitas tetap naik 1,3×.

03 **Kenaikan harga mulai April**
Produk utama naik rata-rata 6%; biaya material naik 12%.

04 **Kerja jarak jauh digandakan**
Satu hari seminggu menjadi dua, uji coba mulai Desember.

05 **Tindak lanjut dan penanggung jawab**
Tiga hasil kerja antara 20 November dan 10 Desember.

06 **Empat keputusan, diringkas ulang**
Apa yang sudah final, dan kapan kita bertemu lagi.

Pendapatan semester pertama mencapai 93% dari target — dan target semester kedua tidak berubah.

PENDAPATAN, SEMESTER PERTAMA

$5,58M

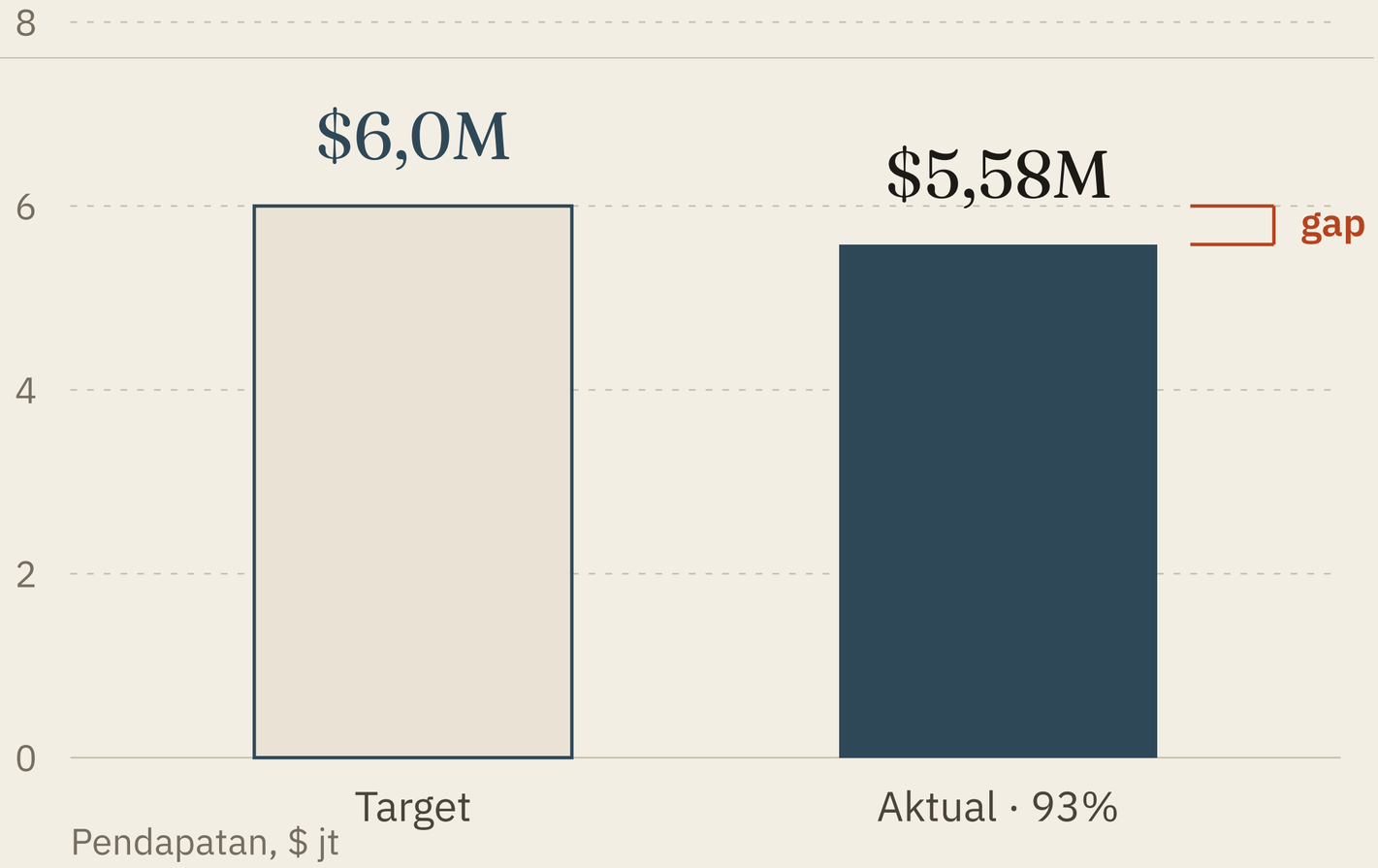
dari target $6,0M

SELISIH DARI TARGET

$0,42M 7% dari target semester

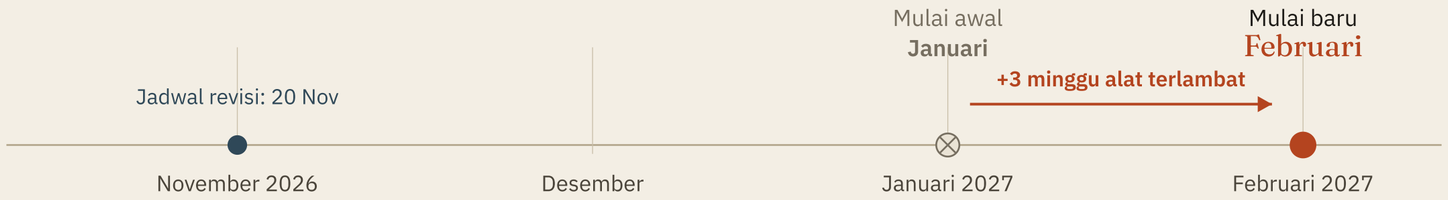
KEPUTUSAN

Target semester kedua tetap sama. Selisihnya tidak dibawa maju dan angkanya tidak diubah.



Pencapaian 93% pada semester ini. Angka sesuai laporan rapat

Peralatan tiba tiga minggu terlambat, sehingga pabrik mulai beroperasi Februari, bukan Januari.



SEBAB

3 minggu

Peralatan tiba terlambat. Keterlambatan itu, dan hanya itu, yang menggeser tanggalnya.

DAMPAK PADA TANGGAL

Jan → Feb

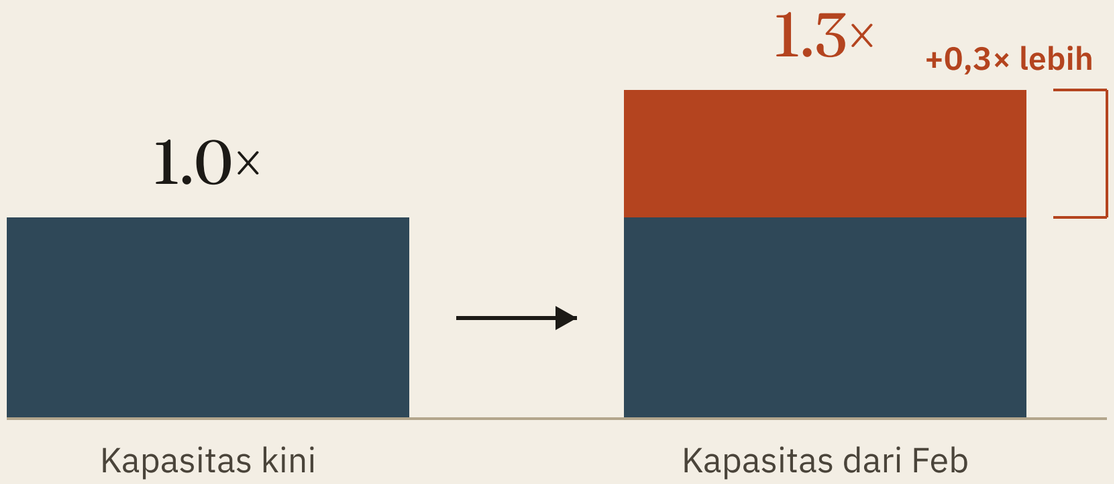
Peluncuran bergeser satu bulan. Manufaktur menerbitkan ulang jadwalnya.

TIDAK BERUBAH

1.3×

Kapasitas setelah pabrik beroperasi. Keterlambatan ini memakan waktu, bukan output.

Setelah beroperasi, pabrik ini menaikkan kapasitas menjadi 1,3 kali level saat ini.



Kenaikan ini adalah kelipatan dari kapasitas saat ini, bukan tambahan pada angka pendapatan semester. Anggap ini sebagai ruang tambahan untuk permintaan, tersedia mulai Februari 2027.

- Angka 1,3× tidak berubah dari rencana awal yang disampaikan ke pimpinan.
- Pergeseran satu bulan ini memengaruhi kapan ruang tambahan itu tersedia, bukan seberapa besar jumlahnya.
- Tanggal revisi untuk setiap tonggak berikutnya tercantum dalam jadwal 20 November.

Biaya material naik 12%, sehingga produk utama naik rata-rata 6% mulai April.

SEBAB

+12%

Biaya material lebih mahal dibanding tahun lalu.

→

KEPUTUSAN

+6%

Kenaikan rata-rata pada produk utama, berlaku mulai April.

→

KOMUNIKASI

Januari

Tim penjualan menginformasikan pelanggan pada bulan tersebut.

1 10 DES

Kepala penjualan mengirimkan surat kenaikan harga kepada pelanggan.

2 JANUARI

Tim penjualan berbicara langsung dengan pelanggan, akun per akun.

3 APRIL

Harga baru berlaku untuk produk utama.

— CATATAN

6% adalah rata-rata untuk seluruh produk utama, bukan kenaikan rata untuk setiap lini.

Kerja jarak jauh digandakan menjadi dua hari seminggu, uji coba mulai Desember dan dievaluasi Maret.

HINGGA KINI · 1 HARI SEMINGGU

Sen	Sel	Rab	Kam	WFH

↓ Tambah satu hari kerja jarak jauh per minggu

MULAI DESEMBER · 2 HARI SEMINGGU

Sen	Sel	Rab	WFH	WFH

Hari yang ditampilkan hanya ilustrasi; kebijakan menetapkan jumlah hari, bukan hari yang mana.

UJI COBA DIMULAI

Desember

Dua hari seminggu berjalan sebagai uji coba, belum menjadi kebijakan tetap.

DOKUMEN KEBIJAKAN

30 Nov

Kepala HR menerbitkan kebijakan kerja jarak jauh yang telah diperbarui.

TITIK EVALUASI

Maret

Pimpinan mengevaluasi uji coba ini dan memutuskan apakah akan dilanjutkan.

TINDAK LANJUT

Tiga tindakan memiliki penanggung jawab dan tenggat waktu — yang pertama jatuh pada 20 November.

#	TINDAKAN	PENANGGUNG JAWAB	TENGGAT	BUTIR
01	Menerbitkan jadwal revisi pabrik baru	Kepala manufaktur	**20 Nov**	Butir 02
02	Menerbitkan kebijakan kerja jarak jauh terbaru	Kepala HR	**30 Nov**	Butir 04
03	Mengirim surat kenaikan harga kepada pelanggan	Kepala penjualan	**10 Des**	Butir 03



CATATAN RESMI

Empat keputusan berlaku sejak 10 November. Rapat berikutnya pada 8 Desember.

01 **Target pendapatan semester kedua tetap pada level awalnya.**
Semester pertama ditutup di $5,58 juta dari $6,0 juta — 93%.

02 **Pabrik baru mulai beroperasi Februari, bukan Januari.**
Peralatan tiba terlambat 3 minggu; kapasitas tetap naik 1,3×.

03 **Produk utama naik rata-rata 6% mulai April.**
Biaya material naik 12% dibanding tahun lalu; tim penjualan menginformasikan pelanggan pada Januari.

04 **Kerja jarak jauh berubah dari satu hari seminggu menjadi dua.**
Uji coba mulai Desember, evaluasi pada Maret.

RAPAT PIMPINAN BERIKUTNYA

8 Des

2026, pukul 14.00 · kantor pusat, ruang rapat utama

Bawa status tindak lanjut yang menjadi tanggung jawab Anda, serta pertanyaan dari tim Anda terkait kenaikan harga dan uji coba kerja jarak jauh.

PERTANYAAN SEBELUM ITU

Sampaikan kepada penanggung jawab yang tercantum dalam daftar tindak lanjut, atau kepada sponsor eksekutif Anda.