HARBOR TOOLS

VEZETŐI MEGBESZÉLÉS · RÖVID JEGYZŐKÖNYV

Négy döntés a november 10-i megbeszélésről

Összefoglaló azoknak a vezetőknek, akik nem tudtak részt venni: mit tekintettünk át, miben született megállapodás, és ki felel a továbblépésért.

DÁTUM
2026. november 10., kedd

IDŐPONT
14:00 – 16:00

HELYSZÍN
Székház, nagy tárgyaló

JELENLÉVŐK
11 fő

Vezérigazgató	1
Vezetők	4
Osztályvezetők	6

ELDÖNTÖTT NAPIRENDI PONTOK
4/4

Következő vezetői megbeszélés
2026. december 8., 14:00

MIRŐL VOLT SZÓ A MEGBESZÉLÉSEN

Két óra, négy napirendi pont, három már kiosztott feladat.

01

Féléves áttekintés

Az árbevétel 5,58 millió dollár lett a 6,0 millió dolláros célhoz képest — 93%.

02

Új üzem indítása

Január helyett február; a kapacitás továbbra is 1,3×-ra nő.

03

Áremelés áprilistól

A fő termékek átlagosan 6%-kal drágulnak; az alapanyagok 12%-kal kerülnek többe.

04

A home office megduplázódik

Heti egy nap helyett kettő, próbaként decembertől.

05

Feladatok és felelősök

Három feladat november 20. és december 10. között.

06

A négy döntés összefoglalva

Mi az, ami most eldöntött, és mikor találkozunk legközelebb.

A féléves árbevétel a célérték 93%-át érte el — a második félévi cél nem változik.

ÁRBEVÉTEL, ELSŐ FÉLÉV

5,58M$

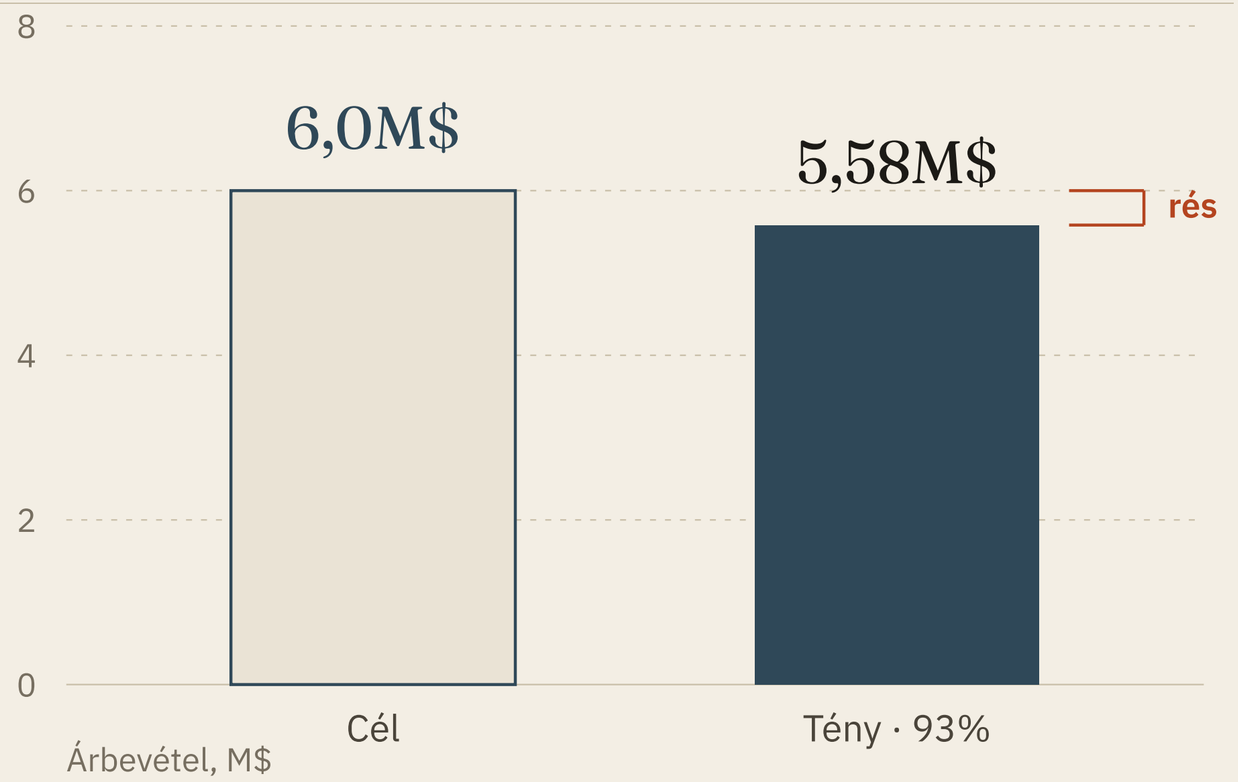
a 6,0 millió dolláros célhoz képest

ELMARADÁS A CÉLTÓL

0,42M$ a féléves cél 7%-a

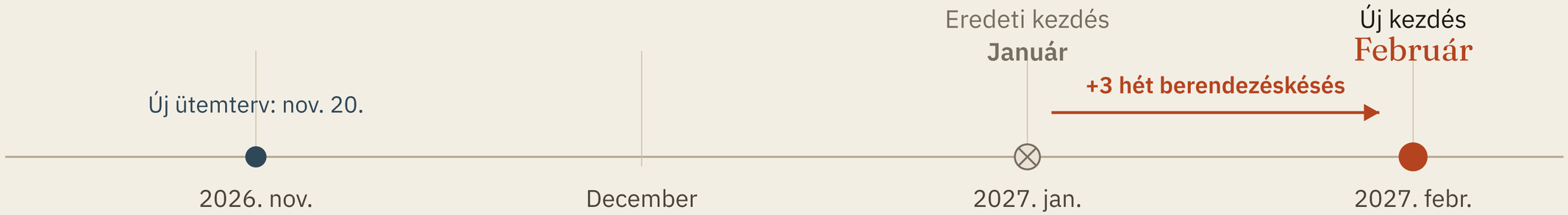
DÖNTÉS

A második félévi cél nem változik. A hiányt nem görgetjük tovább, és a számot nem módosítjuk.



93%-os félévi teljesítés. A 2026. november 10-i vezetői megbeszélésen bemutatott adatok alapján.

A berendezések három héttel később érkeztek, így az üzem februárban indul január helyett.



OK

3 hét

A berendezések később érkeztek. Egyedül ez a késés okozta a dátum módosulását.

HATÁS A DÁTUMRA

Jan → Febr

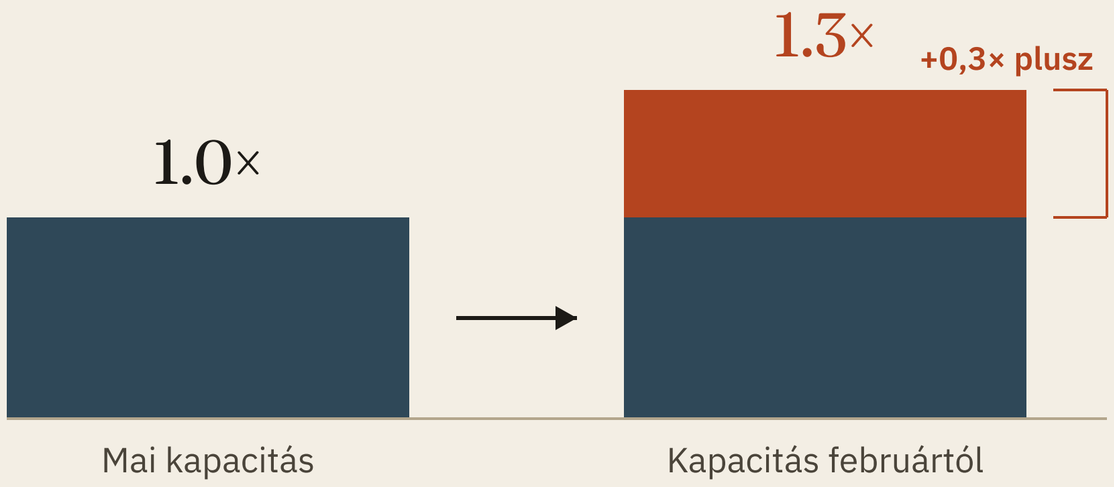
Az indulás egy hónapot csúszik. A gyártás új ütemtervet ad ki.

VÁLTOZATLAN

1.3×

A kapacitás, ha az üzem elindult. A csúszás időt, nem kapacitást visz el.

Elindulva az üzem a jelenlegi szint 1,3-szorosára növeli a kapacitást.



A növekedés a jelenlegi kapacitás szorzója, nem a féléves árbevétel-szám kiegészítése. Kezeljék kereslet-mozgástérként, amely 2027 februárjától áll rendelkezésre.

- Az 1,3×-os szám nem változott a vezetésnek bemutatott eredeti tervhez képest.
- Az egy hónapos csúszás azt érinti, mikor érkezik meg a mozgástér, nem azt, mekkora.
- Minden további mérföldkő új dátumát a november 20-i ütemterv tartalmazza.

Az alapanyagok 12%-kal drágultak, így a fő termékek áprilistól átlagosan 6%-kal emelkednek.

OK

+12%

Az alapanyagok a tavalyinál drágábbak.

DÖNTÉS

+6%

Átlagos emelés a fő termékeken, áprilistól.

KOMMUNIKÁCIÓ

Január

Az értékesítés a hónap során értesíti az ügyfeleket.

1 12.10

Az értékesítési vezető kiadja az áremelésről szóló levelet az ügyfeleknek.

2 JANUÁR

Az értékesítés ügyfelenként, személyesen tájékoztat.

3 ÁPRILIS

Az új árak a fő termékeken lépnek életbe.

— MEGJEGYZÉS

A 6% a fő termékek átlaga, nem egységes emelés minden tételen.

A home office heti két napra duplázódik, próbaként decembertől, márciusi felülvizsgálattal.

EDDIG · HETI 1 NAP

H	K	Sze	Cs	Home office

↓ **Heti egy újabb home office nap.**

DECEMBERTŐL · HETI 2 NAP

H	K	Sze	Home office	Home office

A napok csak illusztrációk; a szabályzat a napok számát rögzíti, nem azt, melyik napok.

PRÓBAIDŐSZAK KEZDETE

December

A heti két nap próbaként indul, még nem végleges szabályként.

SZABÁLYZAT

11.30

A HR-vezető közzéteszi a frissített home office szabályzatot.

FELÜLVIZSGÁLAT

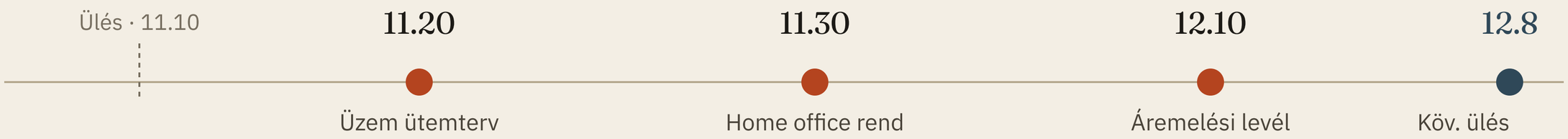
Március

A vezetés felülvizsgálja a próbaidőszakot, és eldönti, folytatódik-e.

KÖVETKEZŐ LÉPÉSEK

Három feladathoz van felelős és határidő — az első november 20-án esedékes.

#	FELADAT	FELELŐS	HATÁRIDŐ	PONT
01	Kiadni az új üzem módosított ütemtervét	Gyártási vezető	**11.20**	2. pont
02	Közzétenni a frissített home office szabályzatot	HR-vezető	**11.30**	4. pont
03	Elküldeni az áremelésről szóló levelet az ügyfeleknek	Értékesítési vezető	**12.10**	3. pont



ÖSSZEFOGLALÓ

A november 10-i négy döntés érvényben van. A következő megbeszélés december 8-án lesz.

01 **A második félévi árbevételi cél az eredeti szinten marad.**
Az első félév 5,58 millió dollárral zárult a 6,0 millió dolláros céllal szemben — 93%.

02 **Az új üzem februárban indul, nem januárban.**
A berendezés 3 héttel később érkezett; a kapacitás továbbra is 1,3×-ra nő.

03 **A fő termékek áprilistól átlagosan 6%-kal emelkednek.**
Az alapanyagok 12%-kal drágábbak a tavalyinál; az értékesítés januárban tájékoztatja az ügyfeleket.

04 **A home office heti egy napról kettőre nő.**
Próba decembertől, felülvizsgálat márciusban.

KÖVETKEZŐ VEZETŐI MEGBESZÉLÉS

dec. 8.

2026, 14:00 · székház, nagy tárgyaló

Hozzák el az Önök felelősségébe tartozó feladatok állását, valamint csapatuk kérdéseit az áremelésről és a home office próbaidőszakról.

KÉRDÉSEK ADDIG

Ezekkel a feladatlistán megjelölt felelőshöz, vagy a vezetői támogatójukhoz forduljanak.