HARBOR TOOLS

SASTANAK UPRAVE · SAŽETAK ZAPISNIKA

Četiri odluke sa sastanka 10. studenog

Sažetak za rukovoditelje koji nisu mogli prisustvovati: što je razmotreno, što je dogovoreno i tko je zadužen za daljnje korake.

DATUM	VRIJEME	MJESTO
Uto, 10. 11. 2026.	14:00 – 16:00	Sjedište uprave, glavna konferencijska dvorana

PRISUTNI

11 sudionika

Glavni direktor	1
Direktori	4
Voditelji odjela	6

RIJEŠENE TOČKE DNEVNOG REDA

4 od 4

Sljedeći sastanak uprave
8. prosinca 2026., 14:00

ŠTO JE SASTANAK OBUHVATIO

Dva sata, četiri točke, tri već dodijeljene aktivnosti.

01

Pregled prvog polugodišta

Prihod je iznosio 5,58 mil. USD u odnosu na cilj od 6,0 mil. USD — 93 %.

02

Pokretanje novog pogona

Siječanj se pomiče na veljaču; kapacitet i dalje raste 1,3×.

03

Povećanje cijena od travnja

Glavni proizvodi u prosjeku skuplji 6 %; materijali skuplji 12 %.

04

Rad na daljinu se udvostručuje

Jedan dan tjedno postaje dva, probno od prosinca.

05

Zadaci i zaduženi

Tri zadatka u razdoblju od 20. studenog do 10. prosinca.

06

Četiri odluke, ponovljeno

Što je sada utvrđeno i kada je sljedeći sastanak.

Prihod u prvom polugodištu dosegnuo je 93 % cilja — a cilj za drugo polugodište se ne mijenja.

PRIHOD, PRVO POLUGODIŠTE

$5,58M

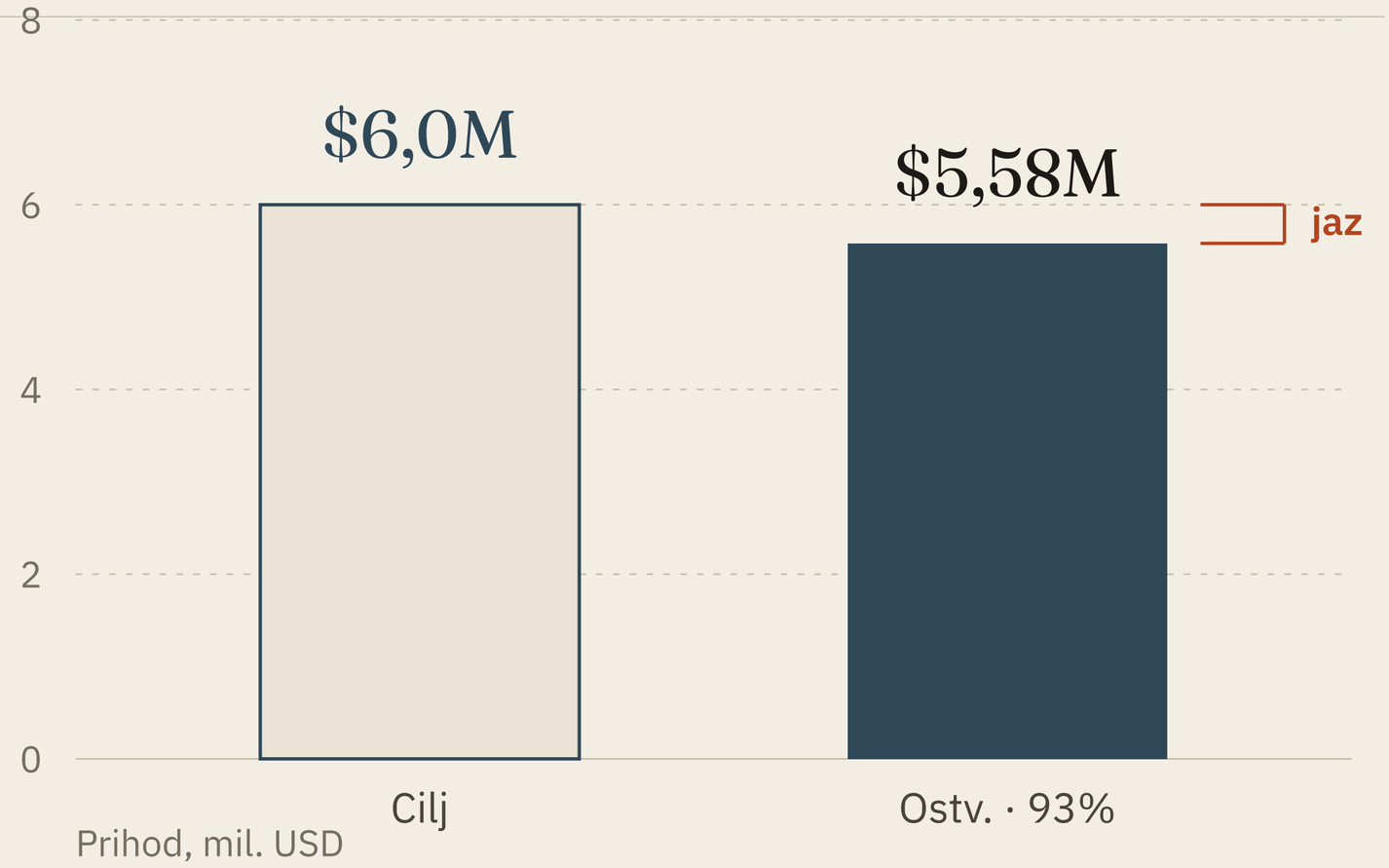
u odnosu na cilj od $6,0M

MANJAK U ODNOSU NA CILJ

$0,42M 7 % polugodišnjeg cilja

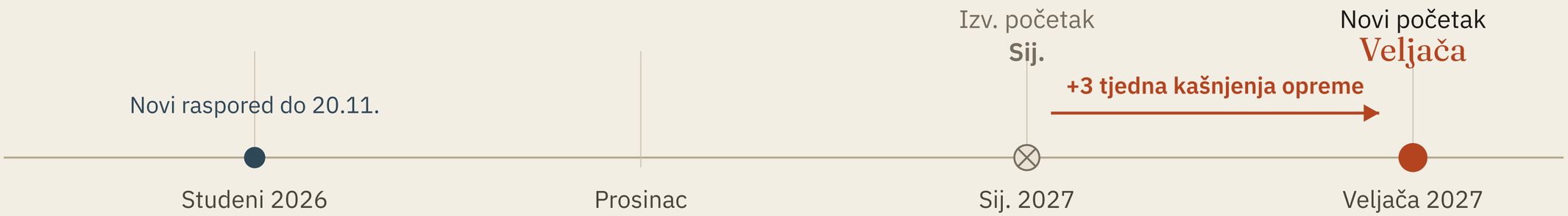
ODLUKA

Cilj za drugo polugodište ostaje isti. Razlika se ne prenosi dalje i brojka se ne mijenja.



93 % ostvarenja u polugodištu. Podaci kako su izneseni na sastanku uprave 10. studenog 2026.

Oprema je stigla tri tjedna kasnije, pa pogon počinje s radom u veljači umjesto u siječnju.



UZROK

3 tjedna

Oprema je kasnila. Upravo je to kašnjenje, i ništa drugo, pomaknulo datum.

UČINAK NA DATUM

Sij → Velj

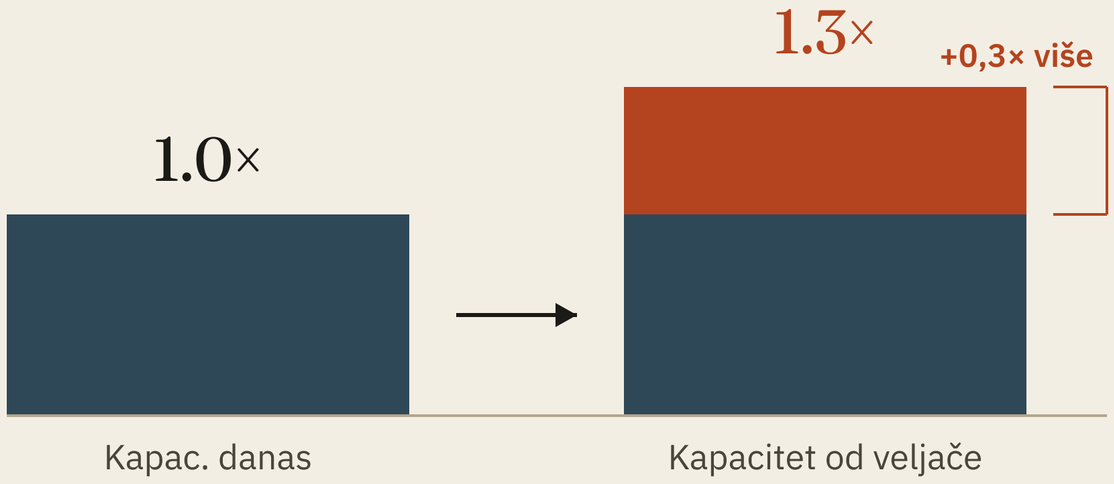
Pokretanje se pomiče za mjesec dana. Proizvodnja izdaje novi raspored.

NEPROMIJENJENO

1.3×

Kapacitet kad pogon počne raditi. Kašnjenje košta vrijeme, ne proizvodnju.

Kada počne raditi, pogon podiže kapacitet na 1,3 puta današnju razinu.



Povećanje je višekratnik trenutnog kapaciteta, a ne dodatak polugodišnjem prihodu. Shvatite ga kao prostor za rast potražnje, dostupan od veljače 2027.

- Brojka 1,3× nepromijenjena je u odnosu na izvorni plan predstavljen upravi.
- Mjesec dana kašnjenja utječe na to kada taj prostor stiže, a ne na njegovu veličinu.
- Novi datumi za sve naknadne prekretnice stižu zajedno s rasporedom od 20. studenog.

Materijali su 12 % skuplji, pa glavni proizvodi od travnja u prosjeku rastu 6 %.

UZROK

+12%

Materijali su skuplji nego prošle godine.

ODLUKA

+6%

Prosječan rast cijena glavnih proizvoda, od travnja.

KOMUNIKACIJA

Sij.

Prodaja obavještava kupce tijekom tog mjeseca.

1 10.12.

Voditelj prodaje šalje kupcima dopis o povećanju cijena.

2 SIJ.

Prodaja razgovara s kupcima izravno, klijent po klijent.

3 TRAVANJ

Nove cijene glavnih proizvoda stupaju na snagu.

— NAPOMENA

6 % je prosjek za glavne proizvode, a ne jednako povećanje za svaku stavku.

Rad na daljinu udvostručuje se na dva dana tjedno, probno od prosinca, s revizijom u ožujku.

DO SADA · 1 DAN TJEDNO

Pon	Uto	Sri	Čet	Daljinski

↓ Još jedan dan rada na daljinu tjedno

OD PROSINCA · 2 DANA TJEDNO

Pon	Uto	Sri	Daljinski	Daljinski

Dani su prikazani ilustrativno; politika određuje broj dana, a ne koji su dani.

POČETAK PROBNOG RAZDOBLJA

Prosinac

Dva dana tjedno provodi se probno, još nije konačna politika.

DOKUMENT POLITIKE

30.11.

Voditelj HR-a objavljuje ažuriranu politiku rada na daljinu.

TOČKA REVIZIJE

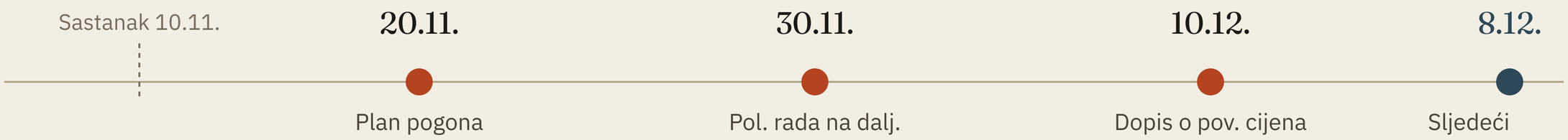
Ožujak

Uprava ocjenjuje probno razdoblje i odlučuje o nastavku.

DALJNJI KORACI

Tri su aktivnosti dodijeljene i datirane — prva dospijeva 20. studenog.

#	AKTIVNOST	ZADUŽENA OSOBA	ROK	TOČKA
01	Izdati novi raspored za novi pogon	Voditelj proizvodnje	**20.11.**	Točka 02
02	Objaviti ažuriranu politiku rada na daljinu	Voditelj HR-a	**30.11.**	Točka 04
03	Poslati kupcima dopis o povećanju cijena	Voditelj prodaje	**10.12.**	Točka 03



ZAPISNIK

Četiri odluke sa sastanka 10. studenog ostaju na snazi. Sljedeći sastanak je 8. prosinca.

01 **Cilj prihoda za drugo polugodište ostaje na izvornoj razini.**
Prvo polugodište zaključeno s 5,58 mil. USD u odnosu na 6,0 mil. USD — 93 %.

02 **Novi pogon počinje s radom u veljači, a ne u siječnju.**
Oprema je kasnila 3 tjedna; kapacitet i dalje raste 1,3×.

03 **Glavni proizvodi od travnja u prosjeku rastu 6 %.**
Materijali su 12 % skuplji nego prošle godine; prodaja obavještava kupce u siječnju.

04 **Rad na daljinu prelazi s jednog dana tjedno na dva.**
Probno od prosinca, revizija u ožujku.

SLJEDEĆI SASTANAK UPRAVE

8.12.

2026., 14:00 · sjedište uprave, glavna konferencijska dvorana

Donesite status svih aktivnosti za koje ste zaduženi, kao i pitanja svog tima o povećanju cijena i probnom radu na daljinu.

PITANJA DO TADA

Uputite ih zaduženoj osobi navedenoj na popisu aktivnosti ili svom izvršnom sponzoru.