HARBOR TOOLS · פרוטוקול הנהלה

ישיבת ההנהלה של נובמבר 2026

ארבע החלטות שהתקבלו, שלוש משימות עם אחראי ותאריך — תמצית לכל המנהלים שלא נכחו.

מועד

10 בנובמבר 2026 · 14:00–16:00

מקום

חדר הישיבות המרכזי, המשרד הראשי

נוכחים

11 — מנכ"ל, 4 מנהלים בכירים, 6 ראשי מחלקות

ארבעה נושאים נדונו — ובכל אחד מהם התקבלה החלטה

01

סיכום המחצית הראשונה

הכנסות 5.58 מיליון דולר — 93% מהיעד.

02

המפעל החדש

ההפעלה נדחית מינואר לפברואר.

03

עדכון המחירים

ייקור של 6% בממוצע מאפריל.

04

עבודה מהבית

מיום אחד לשני ימים בשבוע.

בהמשך השקפים

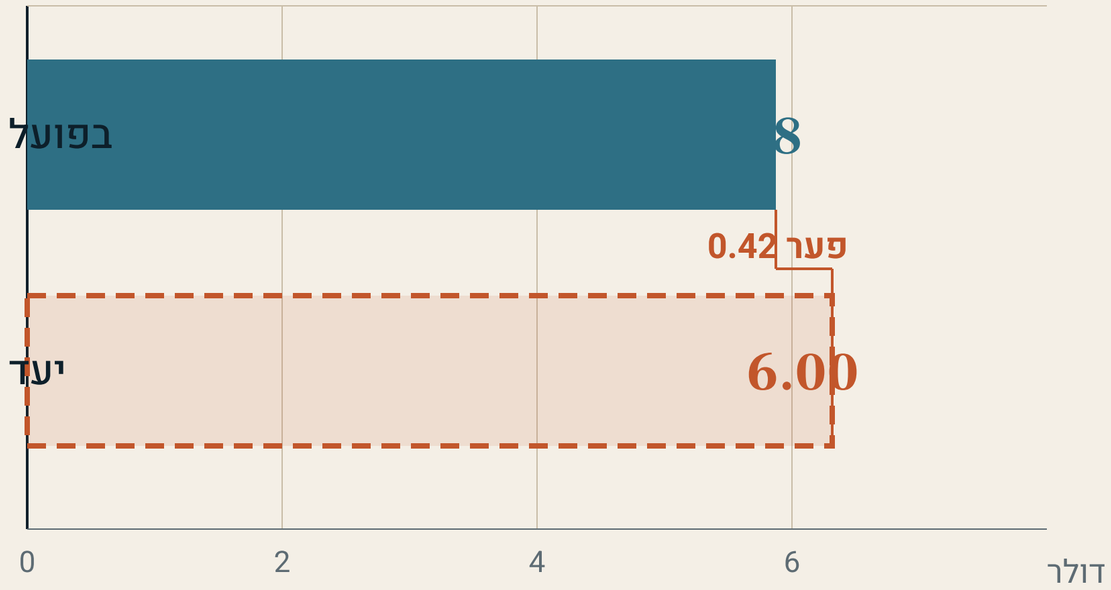
ארבע ההחלטות במרוכז · שלוש משימות לביצוע · הישיבה הבאה

הישיבה הבאה

8 בדצמבר 2026, 14:00

93% מהיעד

המחצית הראשונה נסגרה ב-5.58 מיליון דולר — פער של 0.42 מיליון מול היעד



5.58 מ' $

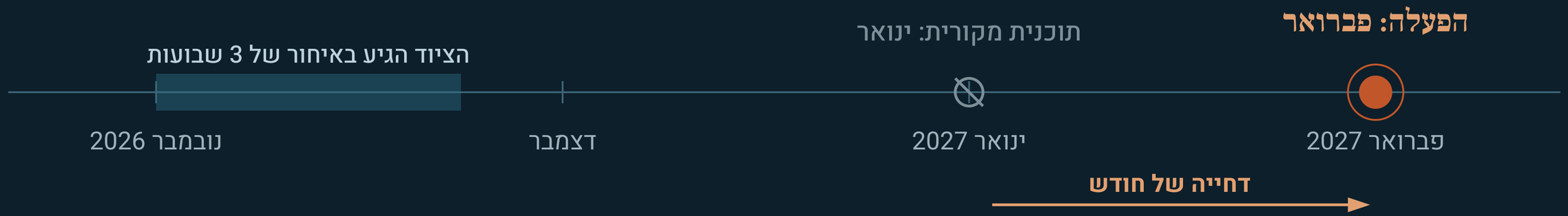
הכנסות בפועל, מחצית ראשונה

היעד	הפער
6.00 מ' $	–0.42 מ' $

ההחלטה: יעד המחצית השנייה נותר ללא שינוי.

דחייה של חודש

הציוד הגיע באיחור של שלושה שבועות — ולכן ההפעלה עוברת מינואר לפברואר



הסיבה

אספקת הציוד התעכבה בשלושה שבועות מול הלוח המקורי.

התוצאה

מועד תחילת ההפעלה נדחה מינואר לפברואר 2027.

מה לא משתנה

1.3× גידול בתפוקה עם תחילת הפעילות

תוקף: אפריל

חומרי הגלם התייקרו ב-12% — ולכן מחירי המוצרים המרכזיים יעלו ב-6% בממוצע

הסיבה

12%+

עלות חומרי הגלם, בהשוואה לשנה שעברה.

ההחלטה

6%+

ייקור ממוצע של המוצרים המרכזיים, מאפריל.

לוח ההודעה ללקוחות

01 עד 10 בדצמבר
מכתב עדכון מחירים נשלח ללקוחות.

02 במהלך ינואר
מערך המכירות מודיע ללקוחות אישית.

03 מאפריל
המחירים החדשים נכנסים לתוקף.

ניסוי מדצמבר

עבודה מהבית מתרחבת מיום אחד לשני ימים בשבוע — בניסוי שייבחן במרץ

עד כה — יום אחד בשבוע

א׳ · מהבית	ב׳	ג׳	ד׳	ה׳

מדצמבר — שני ימים בשבוע

א׳ · מהבית	ב׳	**ג׳ · מהבית**	ד׳	ה׳

חלוקת הימים בפועל תיקבע במסגרת הנוהל המעודכן. התרשים ממחיש את המספר, לא ימים מסוימים.

מסלול הניסוי

דצמבר 2026
תחילת הניסוי בשני ימים בשבוע.

עד 30 בנובמבר
נוהל עבודה מהבית מעודכן — מנהל משאבי אנוש.

מרץ 2027
בחינת הניסוי והחלטה על המשך.

ארבע החלטות אושרו בישיבה — זהו השקף שכדאי לשמור

#	נושא	ההחלטה	מתי
01	**מחצית ראשונה**	יעד המחצית השנייה נותר ללא שינוי, על אף 93% עמידה ביעד המחצית הראשונה.	מיידי
02	**המפעל החדש**	מועד תחילת ההפעלה נדחה מינואר לפברואר; התפוקה תגדל פי 1.3.	פברואר 2027
03	**מחירים**	המוצרים המרכזיים מתייקרים ב-6% בממוצע; הודעה ללקוחות במהלך ינואר.	אפריל 2027
04	**עבודה מהבית**	שני ימים בשבוע במקום יום אחד, בניסוי שייבחן במרץ.	דצמבר 2026

שני תאריכים קרובים: לוח הזמנים של המפעל ב-20 בנובמבר, נוהל עבודה מהבית ב-30 בנובמבר.

מה לא נדון: כל ארבעת סעיפי סדר היום הוכרעו; לא נותרו נושאים פתוחים להמשך.

משימות לביצוע

שלוש משימות, שלושה אחראים — כולן בתוך שלושים יום

20.11

לוח זמנים מעודכן למפעל החדש

אחראי · מנהל הייצור

30.11

נוהל עבודה מהבית מעודכן

אחראי · מנהל משאבי אנוש

10.12

מכתב עדכון מחירים ללקוחות

אחראי · מנהל המכירות

10.11 · הישיבה

20.11 · ייצור

30.11 · משאבי אנוש

10.12 · מכירות

הישיבה הבאה

8 בדצמבר 2026, 14:00

עד אז שלוש המשימות אמורות להיות סגורות, ושתיים מהן עוד בנובמבר.