HARBOR TOOLS · JOHTORYHMÄN PÄÄTÖSESITYS

Stockline

Varastonhallinta pienille konepajoille — ja Harbor Toolsin seuraava tuotelinja.



PÄÄTÖS
Vaiheen 1 hyväksyntä, 400 000 $

PÄIVÄMÄÄRÄ
8.11.2026

ESITYKSEN KULKU

Kuusi kysymystä, joihin vastaamme ennen päätöstä

01

Markkina

120 000 kohdekonepajaa, joista vain 8 % käyttää ohjelmistoa.

02

Ongelma

90 minuuttia päivässä saldojen tarkistamiseen.

03

Ratkaisu

Stockline: puhelin tuotannossa, käyttöön kahdessa viikossa.

04

Talous

1,44 M$ liikevaihtoa ja voitollinen vuosi kolmantena.

05

Aikataulu

Pilotti marraskuussa, yleinen julkaisu huhtikuussa.

06

Päätös

Hyväksyntä ensimmäiselle vaiheelle, 400 000 $.

120 000 konepajaa on kohderyhmämme — ja 92 % niistä on edelleen ilman ohjelmistoa



240 M$ vuosittainen markkina kohdesegmentissä

120 000 kohdekonepajaa — pieniä valmistajia, joilla on varasto mutta ei varastonhallintaa.

8 % käyttöaste tänään. Kysyntä ei ole kyllästynyt, vaan koskematon.

600 asiakasta kolmannen vuoden lopussa — eli 0,5 % kohderyhmästä. Suunnitelma ei vaadi markkinan valtausta.

02 · ONGELMA

Konepaja menettää päivässä 90 minuuttia ja vuodessa 3 % liikevaihdostaan, koska saldo on vain arvaus

90 min

päivässä saldojen tarkistamiseen

Työnjohtaja kävelee hyllyille, laskee käsin ja soittaa ostoon. Jokaisena työpäivänä uudelleen.

3 %

liikevaihdosta puutetilanteisiin

Puuttuva osa pysäyttää koneen, siirtää toimituksen ja syö katteen. Kustannus ei näy missään rivissä.

76 %

hoitaa varastoa taulukkolaskennassa

Taulukko on yhden ihmisen päässä, ei tuotannon lattialla. Se vanhenee heti, kun kone käynnistyy.

Nämä kolme lukua ovat sama ongelma kolmesta suunnasta: saldotieto syntyy tuotannossa, mutta sitä kirjataan jossain muualla.

03 · RATKAISU

Stockline siirtää kirjauksen sinne, missä tavara liikkuu: puhelimeen tuotannon lattialla

PÄIVITTÄINEN KIERTO TUOTANNOSSA

AUTOMAATIO

1

Skannaus hyllyllä

Osa otetaan, puhelin lukee koodin. Kirjaus kestää sekunteja, ei minuutteja.

→

2

Saldo päivittyy heti

Yksi yhteinen saldo koko pajalle. Ei rinnakkaisia taulukkoversioita.

→

3

Hälytysraja

Kun saldo laskee rajan alle, osto saa ilmoituksen ennen kuin kone pysähtyy.

→

4

Koneliitäntä

Kulutus luetaan koneelta, joten osa kirjauksista tapahtuu ilman ihmistä.

sama saldo, yksi totuus — kierto jatkuu ilman erillistä inventaariota

---

Käyttöönotto kaksi viikkoa. Ei projektia, ei konsultteja.

200 $ kuussa. Hinta, jonka työnjohtaja voi päättää itse.

Puhelin ensin. Kirjaus tapahtuu hyllyn edessä, ei konttorissa.

03 · KILPAILUASETELMA

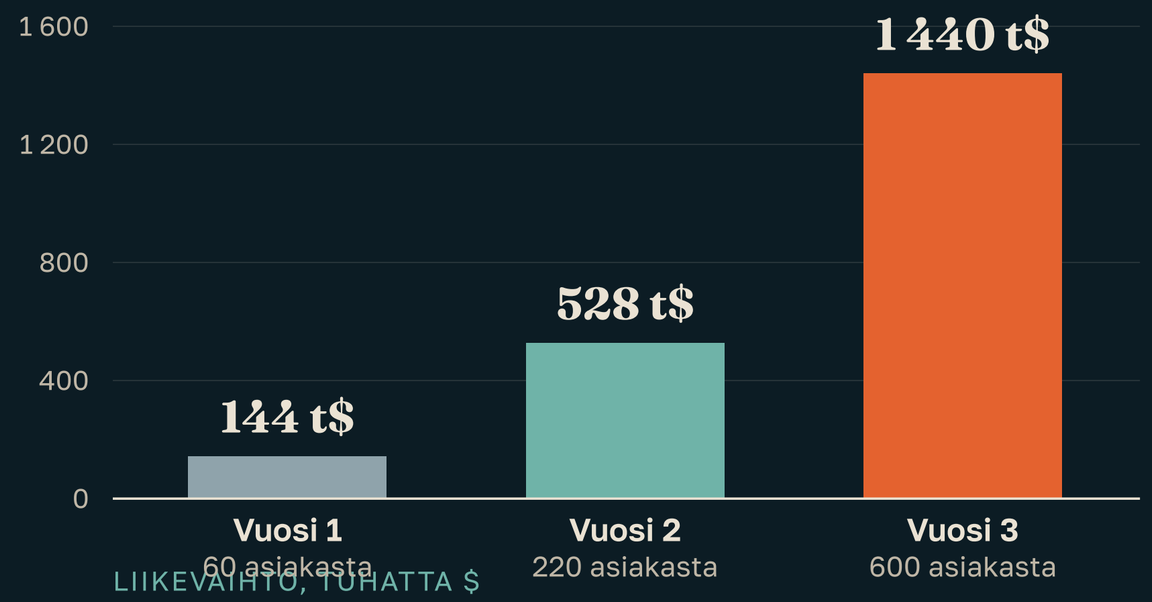
Suuri ERP on liian hidas ja kallis, taulukko ei ulotu lattialle — Stockline asettuu väliin

VAIHTOEHTO	HINTA / KK	KÄYTTÖÖNOTTOAIKA	KIRJAUS TUOTANNOSSA	KONELIITÄNTÄ
Stockline Harbor Tools	**200 $**	**2 viikkoa**	**Puhelin**	✓ **Kyllä**
Suuri ERP Koko talon järjestelmä	**2 000 $**	6 kuukautta	Vain työpöytä	✓ Kyllä
Spreadsheets Nykytila 76 %:lla	**0 $**	Samana päivänä	Vain työpöytä	✕ Ei

Hinta on kymmenesosa ERP:stä ja käyttöönotto kahdestoistaosa — mutta koneliitäntä on sama kyky.

Taulukko on ilmainen vain konttorissa. Sillä ei kirjata hyllyn edessä eikä lueta konetta — siinä on koko ero.

Liikevaihto kymmenkertaistuu kolmessa vuodessa 1,44 miljoonaan dollariin



KANNATTAVUUS

Vuosi 3

Ensimmäinen yksittäisen vuoden voitto syntyy kolmantena vuonna.

OLETETTU POISTUMA

5 % / v

Suunnitelman asiakasmäärät on laskettu tällä vuosipoistumalla.

HINTA PER ASIAKAS

200 $ / kk

Yksi hinta, yksi paketti. Kasvu tulee asiakasmäärästä, ei hinnankorotuksista.

04 · INVESTOINTI

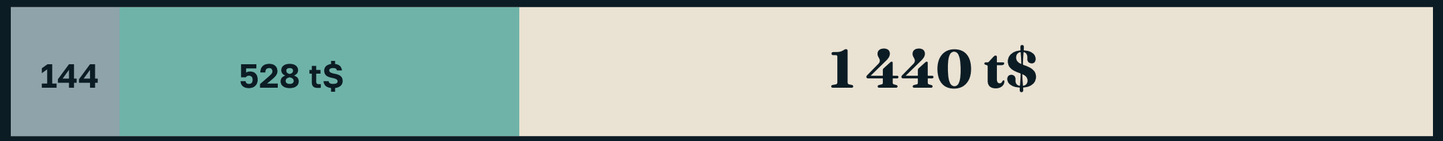
1,2 miljoonaa dollaria kolmessa vuodessa — mutta päätös tehdään yksi vaihe kerrallaan

INVESTOINTI YHTEENSÄ, KOLME VUOTTA



Vaihe 1 — päätettävänä tänään Vaiheet 2–3 — erillinen päätös helmikuun katselmuksen

KUMULATIIVINEN LIIKEVAIHTO SAMALLA JAKSOLLA



Vuosi 1 · Vuosi 2 · Vuosi 3 — yhteensä 2 112 t$ kolmen vuoden liikevaihtoa

MIHIN VAIHE 1 KÄYTETÄÄN

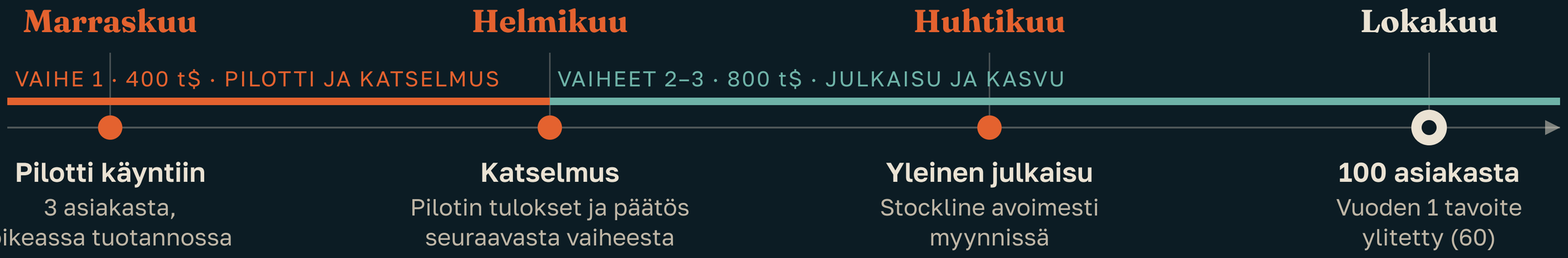
Tuotteen viimeistely pilottiin
Skannaus, hälytysrajat ja koneliitäntä kolmen pilottipajan ympäristössä.

Käyttöönoton kahden viikon malli
Toistettava asennus ilman konsulttityötä — tämä on kilpailuetu, ei tukitoiminto.

Ensimmäiset 60 asiakasta
Myynti ja asiakastuki vuoden 1 tavoitteeseen asti.

05 · AIKATAULU

Kolme pilottia marraskuussa, katselmus helmikuussa — sata asiakasta lokakuuhun



Helmikuun katselmus on tarkoituksellinen pysähdys: siihen asti riski on 400 000 dollaria ja kolme asiakasta, ei koko tuotelinja.

YHTEENVETO

Viisi väitettä, joiden varassa päätös seisoo

01 **Markkina on avoin, ei jaettu.**
120 000 konepajaa, 8 % käyttöaste, 240 M$ vuodessa.

02 **Ongelma on mitattu, ei oletettu.**
90 min päivässä, 3 % liikevaihdosta, 76 % taulukoissa.

03 **Asemointi on tyhjässä välissä.**
200 $ ja 2 viikkoa vastaan 2 000 $ ja 6 kuukautta — sama koneliitäntä.

04 **Talous kantaa kolmannesta vuodesta.**
1,44 M$ ja 600 asiakasta, 5 % poistuma, voitollinen vuosi 3.

05 **Riski on vaiheistettu.**
400 000 $ ja 3 pilottia ennen seuraavaa päätöstä helmikuussa.

PYYNTÖ

Hyväksyntä vaiheelle 1: 400 000 $, pilotti marraskuussa.

Pyydämme hyväksyntää ensimmäiselle vaiheelle: 400 000 dollaria.

Sillä rahalla viemme Stocklinen kolmeen konepajaan marraskuussa ja tuomme tulokset tähän pöytään helmikuussa. Jatkopäätös tehdään silloin, tiedon eikä arvion varassa.

PÄÄTETTÄVÄ SUMMA
400 000 $

SEURAAVA PORTTI
Helmikuu

KOKO OHJELMA
1,2 M$ / 3 v