HARBOR TOOLS

ΣΥΣΚΕΨΗ ΗΓΕΣΙΑΣ · ΣΥΝΟΨΗ ΠΡΑΚΤΙΚΩΝ

Τέσσερις αποφάσεις από τη συνάντηση της 10ης Νοεμβρίου

Μια σύνοψη για τους διευθυντές που δεν μπόρεσαν να παρευρεθούν: τι εξετάστηκε, τι συμφωνήθηκε και ποιος είναι υπεύθυνος για την παρακολούθηση.

ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ	ΩΡΑ	ΤΟΠΟΘΕΣΙΑ
Τρίτη 10 Νοεμβρίου 2026	14:00 – 16:00	Κεντρικά γραφεία, κύρια αίθουσα συνεδριάσεων

ΣΤΗΝ ΑΙΘΟΥΣΑ

11 συμμετέχοντες

Διευθύνων Σύμβουλος	1
Στελέχη	4
Προϊστάμενοι τμημάτων	6

ΘΕΜΑΤΑ ΗΜΕΡΗΣΙΑΣ ΔΙΑΤΑΞΗΣ ΠΟΥ ΑΠΟΦΑΣΙΣΤΗΚΑΝ

4 από 4

Επόμενη σύσκεψη ηγεσίας
8 Δεκεμβρίου 2026, 14:00

ΤΙ ΚΑΛΥΨΕ Η ΣΥΝΑΝΤΗΣΗ

Δύο ώρες, τέσσερα θέματα, τρεις ενέργειες ήδη ανατεθειμένες.

01 **Ανασκόπηση πρώτου εξαμήνου**

Τα έσοδα διαμορφώθηκαν στα $5,58 εκατ. έναντι στόχου $6,0 εκατ. — 93%.

02 **Εκκίνηση νέου εργοστασίου**

Ο Ιανουάριος μετατίθεται για τον Φεβρουάριο· η παραγωγική ικανότητα συνεχίζει να αυξάνεται κατά 1,3×.

03 **Αύξηση τιμών από τον Απρίλιο**

Τα κύρια προϊόντα αυξάνονται κατά μέσο όρο 6%· το κόστος υλικών είναι 12% υψηλότερο.

04 **Η τηλεργασία διπλασιάζεται**

Από μία ημέρα την εβδομάδα γίνονται δύο, πιλοτικά από τον Δεκέμβριο.

05 **Ενέργειες και υπεύθυνοι**

Τρία παραδοτέα μεταξύ 20 Νοεμβρίου και 10 Δεκεμβρίου.

06 **Οι τέσσερις αποφάσεις, συνοπτικά**

Τι έχει πλέον οριστικοποιηθεί και πότε συναντιόμαστε ξανά.

Τα έσοδα του πρώτου εξαμήνου έφτασαν το 93% του στόχου — και ο στόχος του δεύτερου εξαμήνου δεν αλλάζει.

ΕΣΟΔΑ, ΠΡΩΤΟ ΕΞΑΜΗΝΟ

$5,58M

έναντι στόχου $6,0 εκατ.

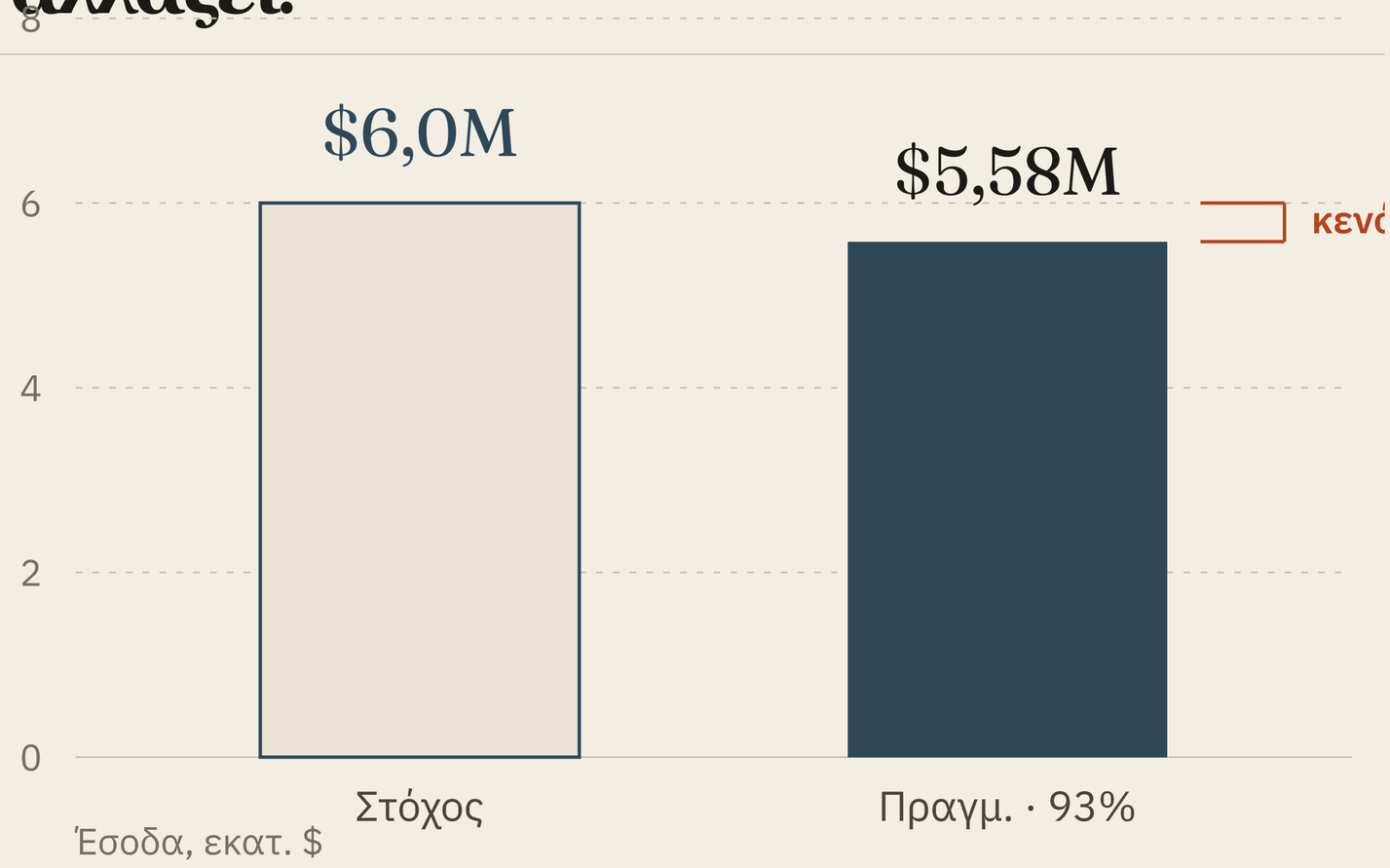
ΑΠΟΚΛΙΣΗ ΑΠΟ ΤΟΝ ΣΤΟΧΟ

$0,42 εκατ.

7% του εξαμηνιαίου στόχου

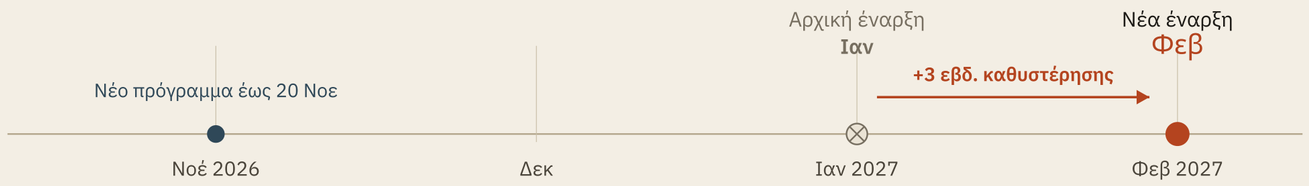
ΑΠΟΦΑΣΗ

Ο στόχος του δεύτερου εξαμήνου παραμένει ο ίδιος. Η απόκλιση δεν μεταφέρεται και ο αριθμός δεν αναπροσαρμόζεται.



93% επίτευξη για το εξάμηνο. Στοιχεία όπως αναφέρθηκαν στη

Ο εξοπλισμός έφτασε με τρεις εβδομάδες καθυστέρηση, οπότε το εργοστάσιο ξεκινά τον Φεβρουάριο αντί για τον Ιανουάριο.



ΑΙΤΙΑ

3 εβδομάδες

Ο εξοπλισμός έφτασε με καθυστέρηση. Αυτή η καθυστέρηση, και τίποτα άλλο, μετέθεσε την ημερομηνία.

ΕΠΙΔΡΑΣΗ ΣΤΗΝ ΗΜΕΡΟΜΗΝΙΑ

Ιαν → Φεβ

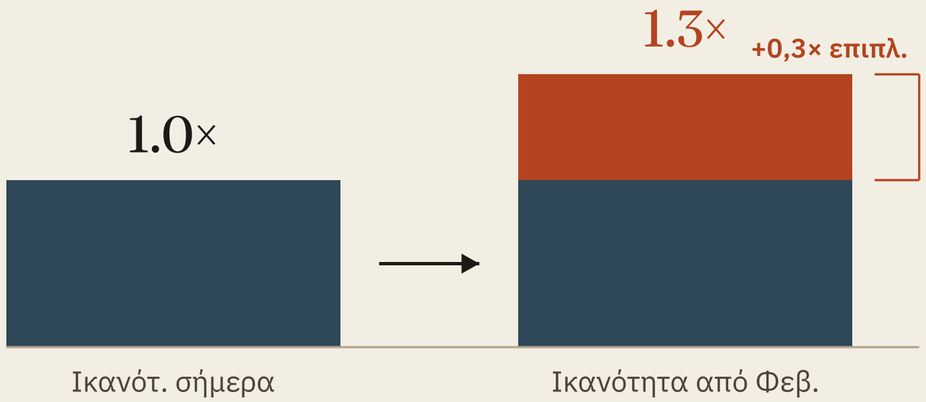
Η εκκίνηση μετατίθεται κατά έναν μήνα. Η παραγωγή επανεκδίδει το πρόγραμμα.

ΑΜΕΤΑΒΛΗΤΟ

1.3×

Η παραγωγική ικανότητα μόλις λειτουργήσει το εργοστάσιο. Η καθυστέρηση κοστίζει χρόνο, όχι παραγωγή.

Μόλις λειτουργήσει, το εργοστάσιο αυξάνει την παραγωγική ικανότητα στο 1,3 φορές το σημερινό επίπεδο.



Η αύξηση είναι πολλαπλάσιο της τρέχουσας ικανότητας, όχι πρόσθεση στο ποσό των εσόδων του εξαμήνου. Αντιμετωπίστε το ως περιθώριο για τη ζήτηση, διαθέσιμο από τον Φεβρουάριο του 2027.

- Το μέγεθος 1,3× παραμένει αμετάβλητο από το αρχικό σχέδιο που παρουσιάστηκε στην ηγεσία.
- Η καθυστέρηση ενός μήνα επηρεάζει το πότε θα έρθει το περιθώριο, όχι το πόσο θα είναι.
- Οι αναθεωρημένες ημερομηνίες για κάθε επόμενο ορόσημο περιλαμβάνονται στο πρόγραμμα της 20ής Νοεμβρίου.

Το κόστος υλικών είναι 12% υψηλότερο, οπότε τα κύρια προϊόντα αυξάνονται κατά μέσο όρο 6% από τον Απρίλιο.

ΑΙΤΙΑ

+12%

Το κόστος υλικών είναι υψηλότερο από πέρυσι.

→

ΑΠΟΦΑΣΗ

+6%

Μέση αύξηση στα κύρια προϊόντα, ισχύς από τον Απρίλιο.

→

ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑ

Ιαν

Οι πωλήσεις ενημερώνουν τους πελάτες εντός του μήνα.

1 10 ΔΕΚ

Ο επικεφαλής πωλήσεων αποστέλλει την επιστολή αύξησης τιμών στους πελάτες.

2 ΙΑΝ

Οι πωλήσεις επικοινωνούν απευθείας με τους πελάτες, λογαριασμό προς λογαριασμό.

3 ΑΠΡΙΛΙΟΣ

Οι νέες τιμές ισχύουν για τα κύρια προϊόντα.

— ΣΗΜΕΙΩΣΗ

Το 6% είναι μέσος όρος στα κύρια προϊόντα, όχι ενιαία αύξηση σε κάθε γραμμή.

Η τηλεργασία διπλασιάζεται σε δύο ημέρες την εβδομάδα, πιλοτικά από τον Δεκέμβριο με αξιολόγηση τον Μάρτιο.

ΕΩΣ ΤΩΡΑ · 1 ΗΜΕΡΑ/ΕΒΔΟΜΑΔΑ

Δευ	Τρί	Τετ	Πέμ	Τηλεργασία

↓ **Μία ακόμη ημέρα τηλεργασίας την εβδομάδα**

ΑΠΟ ΔΕΚΕΜΒΡΙΟ · 2 ΗΜΕΡΕΣ/ΕΒΔΟΜΑΔΑ

Δευ	Τρί	Τετ	Τηλεργασία	Τηλεργασία

Οι ημέρες εμφανίζονται ενδεικτικά· η πολιτική καθορίζει τον αριθμό ημερών, όχι ποιες ημέρες.

ΕΝΑΡΞΗ ΔΟΚΙΜΑΣΤΙΚΗΣ ΠΕΡΙΟΔΟΥ

Δεκ

Οι δύο ημέρες την εβδομάδα εφαρμόζονται πιλοτικά, όχι ακόμη ως οριστική πολιτική.

ΕΓΓΡΑΦΟ ΠΟΛΙΤΙΚΗΣ

30 Νοε

Ο επικεφαλής HR δημοσιεύει την ενημερωμένη πολιτική τηλεργασίας.

ΣΗΜΕΙΟ ΑΞΙΟΛΟΓΗΣΗΣ

Μάρτιος

Η ηγεσία αξιολογεί τη δοκιμαστική περίοδο και αποφασίζει αν θα συνεχιστεί.

ΠΑΡΑΚΟΛΟΥΘΗΣΗ

Τρεις ενέργειες έχουν υπεύθυνο και ημερομηνία — η πρώτη λήγει στις 20 Νοεμβρίου.

#	ΕΝΕΡΓΕΙΑ	ΥΠΕΥΘΥΝΟΣ	ΠΡΟΘΕΣΜΙΑ	ΘΕΜΑ
01	Έκδοση αναθεωρημένου προγράμματος νέου εργοστασίου	Επικεφαλής παραγωγής	**20 Νοε**	Θέμα 02
02	Δημοσίευση ενημερωμένης πολιτικής τηλεργασίας	Επικεφαλής HR	**30 Νοε**	Θέμα 04
03	Αποστολή επιστολής αύξησης τιμών στους πελάτες	Επικεφαλής πωλήσεων	**10 Δεκ**	Θέμα 03



ΤΟ ΠΡΑΚΤΙΚΟ

Τέσσερις αποφάσεις ισχύουν από τις 10 Νοεμβρίου. Η επόμενη συνάντηση είναι στις 8 Δεκεμβρίου.

01 **Ο στόχος εσόδων του δεύτερου εξαμήνου παραμένει στο αρχικό του επίπεδο.**
Το πρώτο εξάμηνο έκλεισε στα $5,58 εκατ. έναντι $6,0 εκατ. — 93%.

02 **Το νέο εργοστάσιο ξεκινά τον Φεβρουάριο, όχι τον Ιανουάριο.**
Ο εξοπλισμός καθυστέρησε 3 εβδομάδες· η παραγωγική ικανότητα συνεχίζει να αυξάνεται κατά 1,3×.

03 **Τα κύρια προϊόντα αυξάνονται κατά μέσο όρο 6% από τον Απρίλιο.**
Το κόστος υλικών είναι 12% υψηλότερο από πέρυσι· οι πωλήσεις ενημερώνουν τους πελάτες τον Ιανουάριο.

04 **Η τηλεργασία περνάει από μία ημέρα την εβδομάδα σε δύο.**
Δοκιμαστική περίοδος από τον Δεκέμβριο, αξιολόγηση τον Μάρτιο.

ΕΠΟΜΕΝΗ ΣΥΣΚΕΨΗ ΗΓΕΣΙΑΣ

8 Δεκεμβρίου

2026, 14:00 · κεντρικά γραφεία, κύρια αίθουσα συνεδριάσεων

Φέρτε την κατάσταση κάθε ενέργειας που έχετε αναλάβει, καθώς και ερωτήσεις από την ομάδα σας σχετικά με την αύξηση τιμών και τη δοκιμαστική τηλεργασία.

ΕΡΩΤΗΣΕΙΣ ΠΡΙΝ ΑΠΟ ΤΟΤΕ

Απευθυνθείτε στον υπεύθυνο που αναφέρεται στη λίστα ενεργειών ή στο στέλεχος-υποστηρικτή σας.