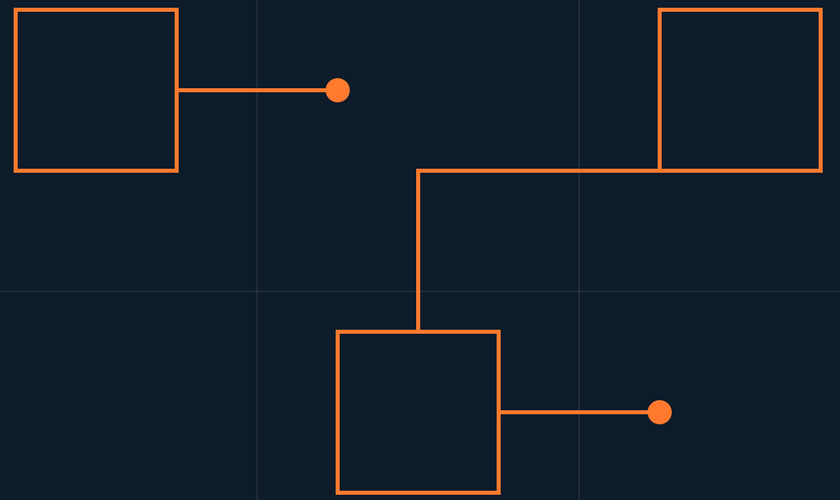
HARBOR TOOLS · NÁVRH NOVÉHO OBCHODU

Stockline

Skladový software pro malé výrobní provozy. Žádáme o schválení první fáze ve výši 400 tis. USD.



JEDNÁNÍ	DATUM	PŘEDKLÁDÁ
Schvalovací jednání vedení	7. listopadu 2026	Tým rozvoje nových obchodů

PROGRAM

Pět otázek, které vedou k jednomu rozhodnutí

01 **Problém v provozu**
90 minut denně, výpadky zásob, tabulky

02 **Velikost trhu**
120 000 provozů, 8 % pokrytí, 240 mil. USD ročně

03 **Proč Stockline vyhraje**
Srovnání s velkým ERP a s tabulkami

04 **Plán výnosů a investice**
Tři roky, 1,2 mil. USD, zisk ve třetím roce

05 **Harmonogram a rizika**
Od pilotu v listopadu ke 100 zákazníkům v říjnu

06 **Rozhodnutí**
Schválení první fáze: 400 tis. USD

PROBLÉM

Malý provoz dnes platí za řízení zásob časem, výpadky a tabulkami

ČAS MISTRA

90

minut denně

Obchůzka skladu, přepočítávání a hledání dílů. Každý den, v každé směně.

VÝPADEK ZÁSOB

3 %

obratu ročně

Zastavená linka, expresní doprava, zpožděná zakázka. Ztráta, kterou nikdo neúčtuje.

NÁSTROJ

76 %

pracovníků v tabulkách

Zásoby vede tabulka na počítači v kanceláři — ne tam, kde se díly berou.

> Tyto tři údaje popisují jednu příčinu: evidence zásob je vedená mimo výrobní halu, a proto je vždy o několik hodin pozadu.

Stockline přerušuje řetěz v prvním kroku: zápis vzniká u regálu, na telefonu

DNES — TABULKA V KANCELÁŘI

Díl se vezme z regálu
nikdo nic nezapíše

→

Zápis až večer
z paměti, do tabulky

→

Stav neodpovídá
kontrola 90 min denně

→

Chybí materiál
linka stojí

→

−3 %
obratu

SE STOCKLINE — ZÁPIS V HALE

Díl se vezme z regálu
odpis v telefonu, 5 sekund

→

Stav je okamžitý
žádná večerní práce

→

Objednávka automaticky
podle minimální hladiny

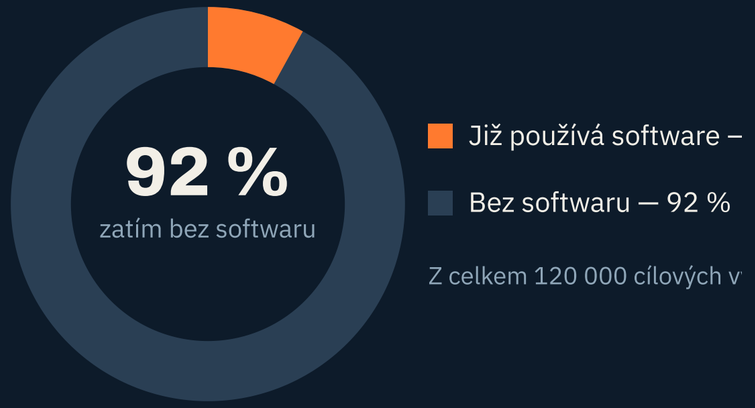
→

Materiál je na místě
linka jede

→

0 min
kontroly

Trh má 240 mil. USD ročně a 92 % provozů stále nemá žádný skladový software



CÍLOVÉ PROVOZY

120 000 malých výrobních provozů

DNEŠNÍ POKRYTÍ

8 % již používá skladový software

ROČNÍ OBJEM TRHU

240 mil. USD ročně

Nemusíme nikomu brát zákazníky. Rosteme v té části trhu, která ještě nikomu neplatí.

SROVNÁNÍ

Stockline je jediná možnost, která se zavede za dva týdny a funguje na telefonu v hale

ŘEŠENÍ	CENA ZA MĚSÍC	DOBA ZAVEDENÍ	ZADÁVÁNÍ V HALE	PROPOJENÍ SE STROJI
Stockline	**200 USD**	**2 týdny**	**Telefon**	**Ano**
Velké ERP	2 000 USD	6 měsíců	Jen stolní počítač	Ano
Tabulky	0 USD	Tentýž den	Jen stolní počítač	Ne

PROTI VELKÉMU ERP

Desetina ceny a dvanáctkrát kratší zavedení. Malý provoz nemá šest měsíců ani projektový tým.

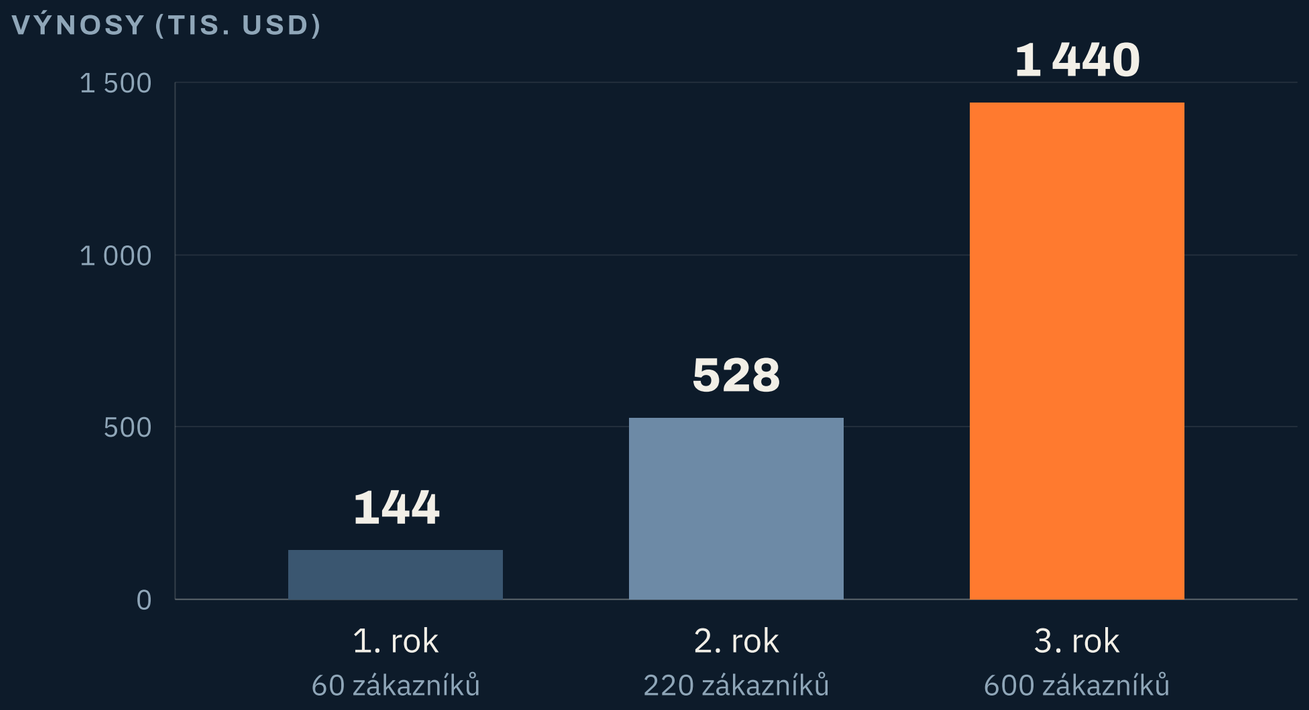
PROTI TABULKÁM

Tabulka je zdánlivě zdarma, ale stojí 90 minut denně a 3 % obratu. To platí zákazník už dnes.

NÁŠ ROZHODUJÍCÍ ROZDÍL

Zadávání na telefonu přímo v hale — jediné řešení v tabulce, které to umí.

Ze 60 zákazníků v prvním roce na 600 ve třetím — a 1,44 mil. USD výnosů



ZISK

Jednoletý zisk ve 3. roce

Výnosy roku poprvé převýší roční náklady.

PŘEDPOKLAD ODCHODŮ

5 %

ročně — počítáno v plánu zákazníků

CENA

200 USD

měsíčně za provoz, bez vstupního poplatku

Celý záměr stojí 1,2 mil. USD na tři roky — dnes schvalujeme jen první třetinu

CELKOVÁ INVESTICE

1,2 mil.

USD / tři roky

Proti tomu 1,44 mil. USD výnosů jen ve třetím roce a opakovaný výnos, který pokračuje dál.

UVOLŇOVÁNÍ PO FÁZÍCH

1	**Pilot a obecné vydání** Rozhodnutí dnešního jednání	**400 tis. USD**
2	**Rozšíření prodeje** Uvolnění po dosažení 100 zákazníků	**2. a 3. rok**
3	**Zbytek rozpočtu** Do celkové výše 1,2 mil. USD	**800 tis. USD**

Riziko dnešního rozhodnutí je 400 tis. USD, nikoli 1,2 mil. USD. Zbytek se uvolňuje až proti výsledkům.

HARMONOGRAM

Od pilotu u tří zákazníků v listopadu ke stovce zákazníků v říjnu



CO OVĚŘÍ PILOT

Že zavedení skutečně trvá dva týdny a že lidé v hale zadávají odpisy na telefonu.

KDE MŮŽEME ZASTAVIT

V únoru. Pokud vyhodnocení neobstojí, dubnové vydání se odkládá a druhá fáze se neuvolní.

HLAVNÍ RIZIKO

Rychlost prodeje. Proto je sto zákazníků v říjnu podmínkou, ne jen přáním.

ROZHODNUTÍ

Žádáme schválení první fáze ve výši 400 tis. USD

DNES KE SCHVÁLENÍ

400 tis.

USD — první fáze

Pokryje pilot u tří zákazníků v listopadu, vyhodnocení v únoru a obecné vydání v dubnu.

O ČEM JSME DNES ROZHODOVALI

01 Malý provoz dnes platí 90 minut denně a 3 % obratu za to, že eviduje zásoby v tabulce.

02 Trh má 240 mil. USD ročně a 92 % ze 120 000 provozů je zatím bez softwaru.

03 Za 200 USD měsíčně a dva týdny zavedení nemá Stockline v tabulce srovnání soupeře.

04 600 zákazníků a 1,44 mil. USD ve třetím roce, kdy záměr dosahuje jednoletého zisku.

05 Dnešní riziko je 400 tis. USD se zastávkou v únoru, ne celých 1,2 mil. USD.