HARBOR TOOLS

SCHŮZE VEDENÍ · STRUČNÝ ZÁPIS

Čtyři rozhodnutí ze schůze konané 10. listopadu

Shrnutí pro manažery, kteří se nemohli zúčastnit: co se probíralo, na čem se shodlo a kdo odpovídá za další kroky.

DATUM	ČAS	MÍSTO
Út 10. 11. 2026	14:00 – 16:00	Ústředí, hlavní konferenční místnost

PŘÍTOMNO

11 účastníků

Generální ředitel	1
Vedoucí pracovníci	4
Vedoucí oddělení	6

ROZHODNUTÉ BODY PROGRAMU

4 ze 4

Další schůze vedení

8. prosince 2026, 14:00

CO BYLO NA SCHŮZI PROBRÁNO

Dvě hodiny, čtyři body, tři úkoly už přiřazené.

01 **Hodnocení prvního pololetí**
Tržby dosáhly 5,58 mil. $ při cíli 6,0 mil. $ — 93 %.

02 **Spuštění nového závodu**
Leden se posouvá na únor; kapacita přesto vzroste 1,3×.

03 **Zvýšení cen od dubna**
Hlavní produkty v průměru o 6 % dráž; materiál o 12 % dražší.

04 **Práce na dálku se zdvojnásobí**
Jeden den týdně se změní na dva, zkušebně od prosince.

05 **Úkoly a odpovědné osoby**
Tři výstupy mezi 20. listopadem a 10. prosincem.

06 **Čtyři rozhodnutí ještě jednou**
Co je nyní rozhodnuto a kdy se sejdeme příště.

Tržby za první pololetí dosáhly 93 % cíle — a cíl pro druhé pololetí se nemění.

TRŽBY, PRVNÍ POLOLETÍ

$5,58M

oproti cíli 6,0 mil. $

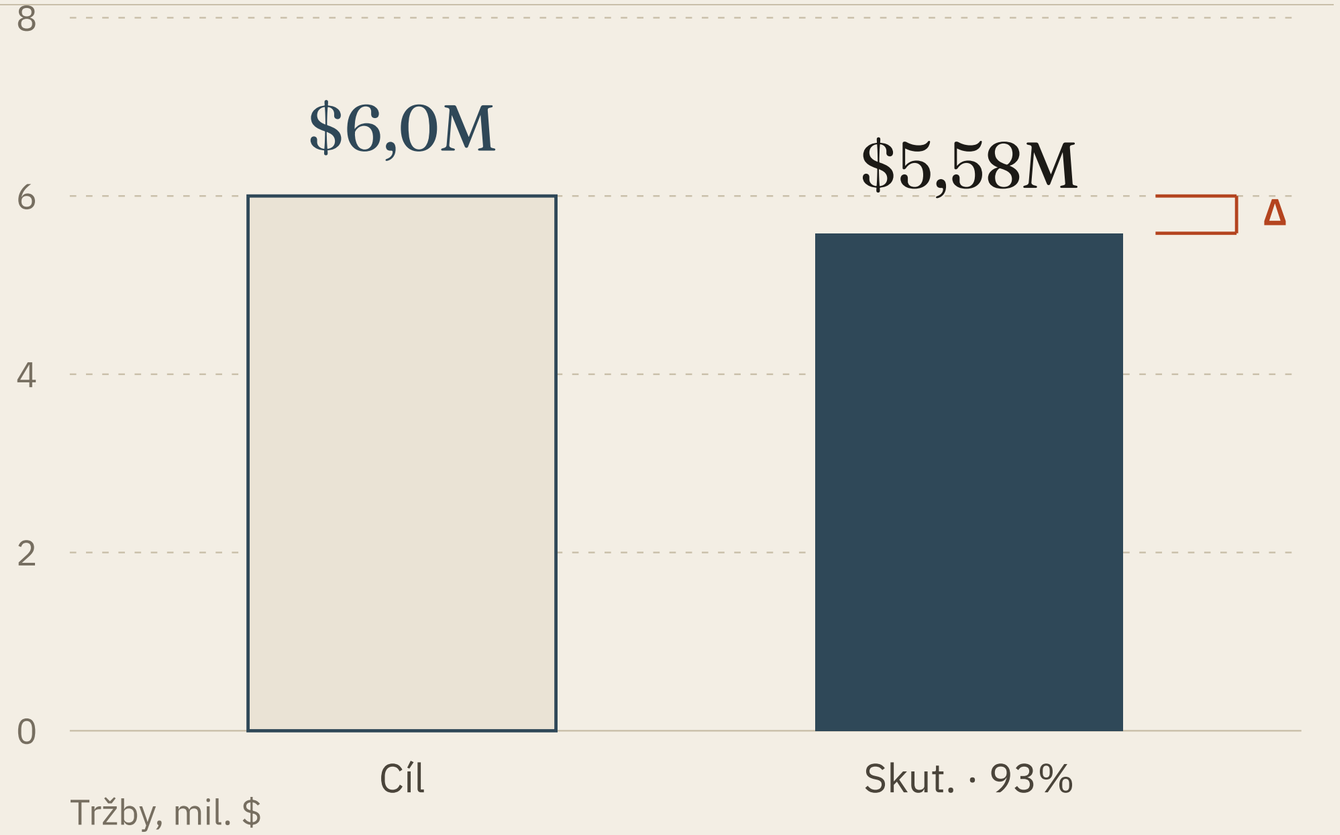
ROZDÍL OD CÍLE

0,42 mil. $

7 % pololetního cíle

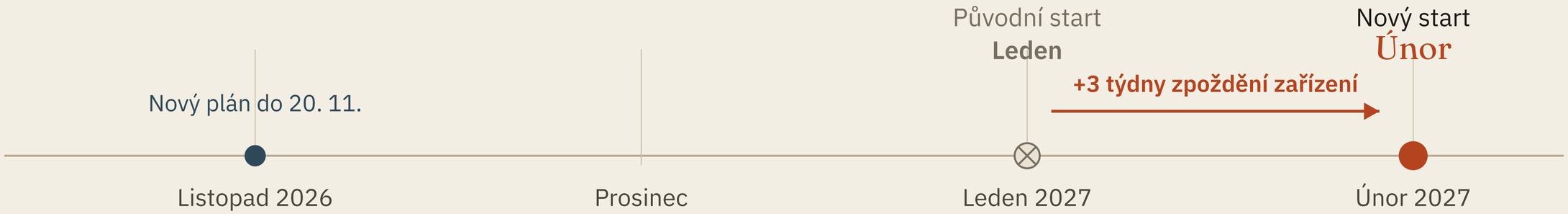
ROZHODNUTÍ

Cíl pro druhé pololetí zůstává stejný. Rozdíl se nepřevádí dál a číslo se nepřepočítává.



93 % plnění za pololetí. Údaje odpovídají hlášení předloženému na schůzi vedení 10. listopadu 2026.

Zařízení dorazilo o tři týdny později, takže závod startuje v únoru místo v lednu.



PŘÍČINA

3 týdny

Zařízení dorazilo pozdě. Jen tohle zpoždění posunulo termín, nic jiného.

DOPAD NA TERMÍN

Leden → Únor

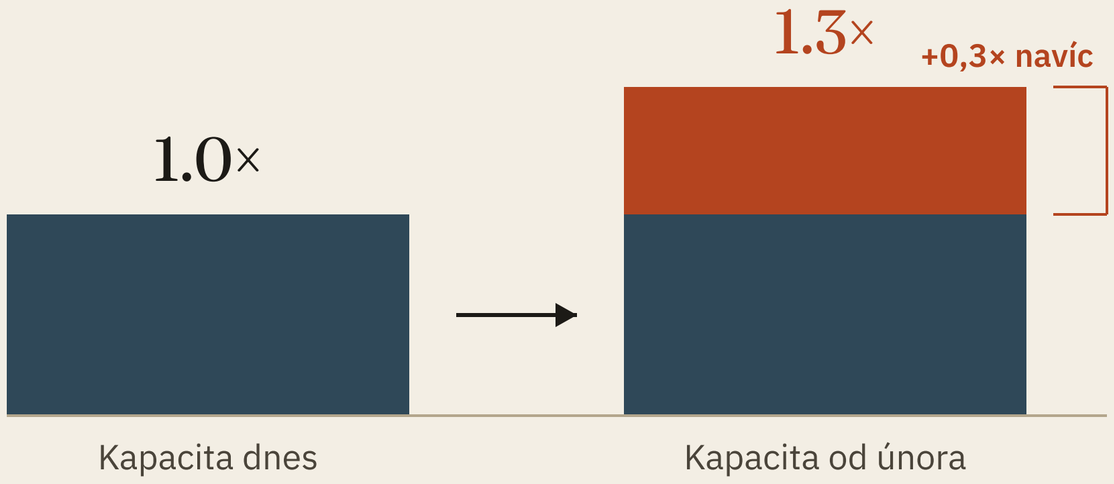
Start se posouvá o měsíc. Výroba vydá nový harmonogram.

BEZE ZMĚNY

1.3×

Kapacita po spuštění závodu. Zpoždění stojí čas, ne výkon.

Po spuštění zvýší závod kapacitu na 1,3násobek dnešní úrovně.



Nárůst je násobkem současné kapacity, nikoli přírůstkem k pololetním tržbám. Berte to jako prostor pro poptávku, dostupný od února 2027.

- Hodnota 1,3× se nezměnila oproti původnímu plánu předloženému vedení.
- Měsíční posun ovlivňuje, kdy tento prostor vznikne, ne jak velký bude.
- Upravené termíny všech navazujících milníků přinese harmonogram z 20. listopadu.

Materiál je o 12 % dražší, hlavní produkty proto od dubna zdraží v průměru o 6 %.

PŘÍČINA

+12%

Materiál je dražší než loni.

ROZHODNUTÍ

+6%

Průměrné zvýšení u hlavních produktů, platné od dubna.

KOMUNIKACE

Leden

Obchod informuje klienty v průběhu měsíce.

1 10.12.

Vedoucí obchodu zašle klientům dopis o zvýšení cen.

2 LEDEN

Obchod jedná s klienty přímo, účet po účtu.

3 DUBEN

Nové ceny začnou platit u hlavních produktů.

— POZNÁMKA

6 % je průměr za hlavní produkty, ne jednotné zvýšení u každé položky.

Práce na dálku se zdvojnásobí na dva dny týdně, zkušebně od prosince s revizí v březnu.

DOSUD · 1 DEN TÝDNĚ

Po	Út	St	Čt	Dálka

↓ Jeden den na dálku týdně navíc

OD PROSINCE · 2 DNY TÝDNĚ

Po	Út	St	Dálka	Dálka

Dny jsou jen ilustrativní; pravidlo stanovuje počet dnů, ne které konkrétní dny.

ZAČÁTEK ZKUŠEBNÍHO OBDOBÍ

Prosinec

Dva dny týdně běží zkušebně, zatím ne jako trvalé pravidlo.

DOKUMENT S PRAVIDLY

30.11.

Vedoucí HR zveřejní aktualizovaná pravidla práce na dálku.

TERMÍN REVIZE

Březen

Vedení zhodnotí zkušební období a rozhodne o jeho pokračování.

DALŠÍ KROKY

Tři úkoly mají přiřazeného vlastníka a termín — první je splatný 20. listopadu.

#	ÚKOL	VLASTNÍK	TERMÍN	BOD
01	Vydat upravený harmonogram nového závodu	Vedoucí výroby	**20.11.**	Bod 02
02	Zveřejnit aktualizovaná pravidla práce na dálku	Vedoucí HR	**30.11.**	Bod 04
03	Zaslat klientům dopis o zvýšení cen	Vedoucí obchodu	**10.12.**	Bod 03



ZÁZNAM

Ze schůze 10. listopadu platí čtyři rozhodnutí. Další schůze je 8. prosince.

01 **Cíl tržeb pro druhé pololetí zůstává na původní úrovni.**
První pololetí uzavřeno na 5,58 mil. $ oproti 6,0 mil. $ — 93 %.

02 **Nový závod startuje v únoru, ne v lednu.**
Zařízení dorazilo o 3 týdny později; kapacita přesto vzroste 1,3×.

03 **Hlavní produkty od dubna v průměru zdraží o 6 %.**
Materiál je o 12 % dražší než loni; obchod informuje klienty v lednu.

04 **Práce na dálku se zvyšuje z jednoho dne týdně na dva.**
Zkušebně od prosince, revize v březnu.

DALŠÍ SCHŮZE VEDENÍ

8. prosince

2026, 14:00 · ústředí, hlavní konferenční místnost

Přineste stav všech úkolů, za které odpovídáte, a dotazy svého týmu ke zvýšení cen a zkoušce práce na dálku.

DOTAZY DO TÉ DOBY

Obraťte se na vlastníka uvedeného v seznamu úkolů nebo na svého výkonného sponzora.