ملخص محضر الاجتماع

اجتماع القيادة لشهر نوفمبر: أربعة قرارات تُنفَّذ الآن

مراجعة النصف الأول، تأجيل تشغيل المصنع الجديد، رفع الأسعار، وتوسيع العمل عن بُعد — وما على كل إدارة فعله قبل الاجتماع القادم.

تاريخ الاجتماع	التوقيت	المكان	الحضور
10 نوفمبر 2026	2:00 - 4:00 مساءً	قاعة الاجتماعات الرئيسية – المركز الرئيسي	11 مشاركًا

ما يغطيه هذا الملخص

بنودٌ أربعةٌ نُوقشت، وأربعةُ قرارات خرجت منها

01 مراجعة النصف الأول

إيراد 5.58 مليون دولار مقابل هدف 6.0 مليون — أي 93%.

02 المصنع الجديد

التشغيل ينتقل من يناير إلى فبراير؛ الطاقة ترتفع 1.3 مرة.

03 رفع الأسعار

+6% وسطيًا على المنتجات الرئيسية من أبريل.

04 العمل عن بُعد

من يوم واحد إلى يومين أسبوعيًا، بتجربة تبدأ في ديسمبر.

05 القرارات والمهام

ثلاث مهام بمالك وتاريخ استحقاق، ثم الاجتماع القادم.

تذكير

هدف النصف الثاني لم يتغيّر: يبقى كما هو.

الهدف لم يُعدَّل

أنهينا النصف الأول عند 93% من الهدف، بفارق 0.42 مليون دولار

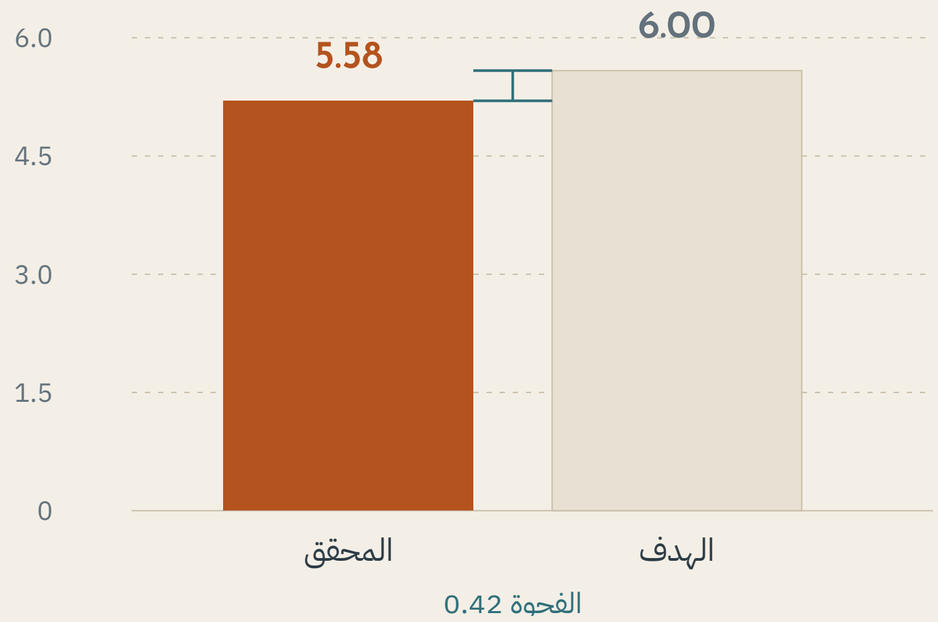
نسبة تحقيق الهدف

93%

الإيراد المحقق	الهدف
5.58 م$	**6.00 م$**

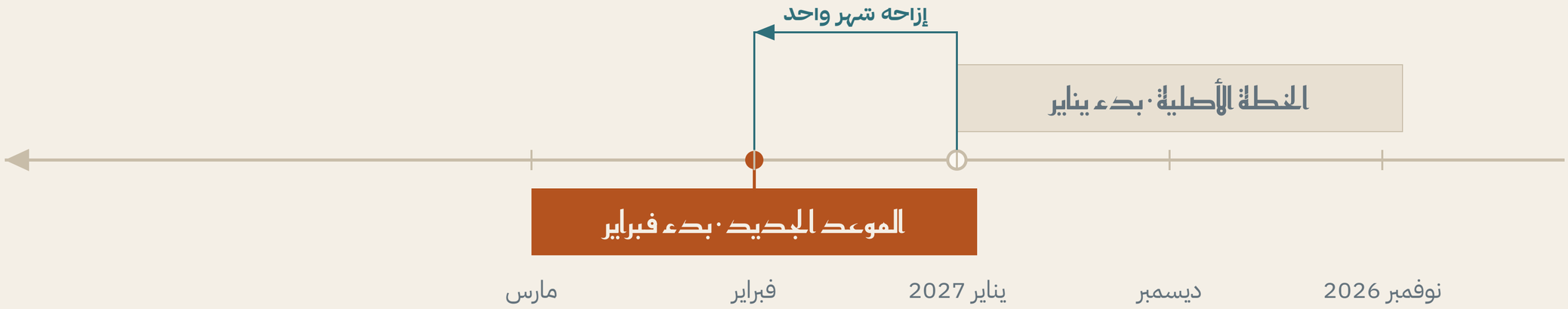
الفجوة 0.42 مليون دولار. قرار الاجتماع: **هدف النصف الثاني يبقى كما هو** دون تخفيض.

الإيراد مقابل الهدف – النصف الأول (مليون دولار)



تأخير 3 أسابيع في المعدات

تشغيل المصنع ينتقل من يناير إلى فبراير بسبب وصول المعدات متأخرًا ثلاثة أسابيع



السبب

المعدات وصلت متأخرة 3 أسابيع

الأثر على الطاقة

1.3× بعد بدء التشغيل

المطلوب

جدول زمني محدَّث من الإنتاج

نافذ من أبريل

ارتفاع المواد 12% يُقابَل برفع أسعار المنتجات الرئيسية 6% وسطيًا من أبريل

السبب

12%+

تكلفة المواد الخام أعلى من العام الماضي.

القرار

6%+

رفع وسطي على المنتجات الرئيسية، يبدأ في أبريل.

التنفيذ

إبلاغ العملاء خلال يناير

تتولّاه إدارة المبيعات، بخطاب يصدر قبل 10 ديسمبر.

ديسمبر 2026

إعداد خطاب الأسعار

يناير 2027

إبلاغ العملاء

فبراير – مارس

تحديث قوائم الأسعار

أبريل 2027

سريان السعر الجديد

تجربة قبل التثبيت

العمل عن بُعد يتوسّع من يوم واحد إلى يومين أسبوعيًا، بتجربة تبدأ في ديسمبر

أيام الأسبوع: قبل وبعد



مسار التجربة

01 ديسمبر 2026 – بدء التجربة

يومان عن بُعد أسبوعيًا يُطبَّقان على سبيل التجربة.

02 نوفمبر 30 – السياسة المحدَّثة

إدارة الموارد البشرية تُصدر سياسة العمل عن بُعد المحدَّثة.

03 مارس 2027 – المراجعة

تُراجَع نتائج التجربة قبل أي تثبيت دائم.

4 قرارات نافذة

القرارات الأربعة التي أقرّها الاجتماع، ومتى يبدأ مفعول كل منها

#	القرار	المحتوى	موعد السريان
01	هدف النصف الثاني	يبقى كما هو دون تعديل، رغم تحقيق 93% في النصف الأول.	نافذ فورًا
02	تشغيل المصنع الجديد	يُنقل من يناير إلى فبراير؛ الطاقة ترتفع ×1.3 بعد التشغيل.	فبراير 2027
03	أسعار المنتجات الرئيسية	رفع 6% وسطيًا، مقابل ارتفاع المواد 12% عن العام الماضي.	أبريل 2027
04	أيام العمل عن بُعد	من يوم إلى يومين أسبوعيًا، تجربة من ديسمبر ومراجعة في مارس.	ديسمبر 2026 (تجربة)

الحضور

الرئيس التنفيذي، 4 تنفيذيين، 6 مديري إدارات

مدة الاجتماع

ساعتان · 2:00 - 4:00 مساءً

المهام المطلوبة

ثلاث مهام بمالك وتاريخ: أقربها 20 نوفمبر، وأبعدها 10 ديسمبر

20 نوفمبر

مهمة 1

الجدول الزمني للمصنع الجديد

إصدار جدول محدَّث يعكس بدء التشغيل في فبراير.

مدير إدارة الإنتاج

30 نوفمبر

مهمة 2

سياسة العمل عن بُعد المحدَّثة

نصّ يسمح بيومين أسبوعيًا، جاهز قبل تجربة ديسمبر.

مدير إدارة الموارد البشرية

10 ديسمبر

مهمة 3

خطاب رفع الأسعار إلى العملاء

خطاب يشرح الرفع 6%، للإبلاغ خلال يناير.

مدير إدارة المبيعات

الاجتماع القادم

8 ديسمبر 2026 · 2:00 مساءً

تُعرض في الاجتماع حالة المهام الثلاث أعلاه، وجدول المصنع المحدَّث.