



Reporte de impacto  
y crecimiento  
PISTA 8 2023



PISTA 8



# ➤ ÍNDICE

|                                                       |    |
|-------------------------------------------------------|----|
| PRÓLOGO                                               | 1  |
| CÓMO NOS VEN                                          | 3  |
| EL SUEÑO                                              | 6  |
| VALORES 8                                             | 6  |
| UNA MIRADA AL ECOSISTEMA GLOBAL                       | 7  |
| BOLIVIA EN EL ECOSISTEMA EMPRENDEDOR                  | 8  |
| PISTA 8 EN EL EPICENTRO DEL ECOSISTEMA<br>EMPRENDEDOR | 10 |
| NUESTRA PISTA                                         | 15 |
| EMPRENDEDORES GENERANDO IMPACTO                       | 21 |
| FINANCIACIÓN Y EXPANSIÓN                              | 24 |
| CONCLUSIÓN                                            | 28 |

# ➤ PRÓLOGO



**Poner a Bolivia en el mapa del mundo** emprendedor al despegar startups y aterrizar conocimientos de calibre internacional, fue el objetivo de Pista 8 en su inicio pionero.

A la luz de hoy, analizo ese objetivo y es grandemente satisfactorio afirmar que se ha avanzado con contundencia hacia ese norte, generando confianza en un modelo de programa educativo especializado para emprendedores, con soluciones viables y escalables.

Las olas que generamos desde que nacimos, se amplificaron con el despertar de otras iniciativas que validaron aún más nuestra tesis basada en el apetito de conocimiento determinante para las mentes emprendedoras más potentes del país.

El ecosistema de startups boliviano se ha transformado en un espacio de actores diversos, que validaron su propuesta de valor para multiplicar soluciones y cambios a la forma en que vivimos.

El mapa de Bolivia se incluyó, a través de iniciativas enfocadas con precisión, en espacios de innovación, emprendimiento y venture capital, donde hasta ahora estaba ausente. Hemos logrado tener un pie en la conversación, permitiéndonos coordinar iniciativas para toda la región, enfocadas en fortalecer nuestros ecosistemas. A partir de esta evolución orgánica del espacio dónde operamos, es que también nos miramos y volvemos a plantearnos la mirada a futuro.

Recordemos que Pista 8 nace de un impulso empresarial colaborativo que aprecia el espacio de exploración con, desde el enfoque de despegar talento con proyectos con tracción real, dentro y fuera de Bolivia.

La mirada era probar la tesis de que el talento boliviano era capaz de desarrollar modelos de negocio innovadores, a través de sus exposiciones a contenido y mentoría de calibre internacional. Consecuentemente, estos modelos de negocio transformarían e influenciarían el tejido empresarial, al mismo tiempo que impulsarían iniciativas en el campo del corporate venturing y venture capital.

A partir de la relación de impulso entre Pista 8 y empresas de todas las industrias, aparecieron otros espacios de interacción para aplicar las metodologías emprendedoras, lo que nos permitió empezar a trabajar proyectos de innovación abierta y cerrada, abordando fascinantes iniciativas. Como todo emprendimiento que escucha la demanda, reformulamos la propuesta de valor y ampliamos el norte.

**Hoy Pista 8 es una aceleradora de startups** y laboratorio de innovación para empresas. Nuestro mantra evolutivo es: “potenciar talento emprendedor y despegar proyectos corporativos ágiles”.

La iniciativa de activar espacios con conocimiento y network para desarrollar propuestas que muevan el talento hacia proyectos o negocios que sean viables expeditamente, es donde continuaremos trabajando. El enfoque de Pista 8 se ha consolidado y difundido, lo cual nos impulsa a hacer más, con quienes comparten nuestros valores y pensamiento valiente.

Esta claridad de accionar futuro no sería posible sin un continuo y activo trabajo realizado desde que empezamos a operar como organización sin fines de lucro.

Empezamos a medir nuestro impacto con Key Performance Indicators (KPIs) definidos, los cuales conocerán a lo largo de este documento.

Me siento personalmente muy orgullosa de varios hitos que hemos logrado. El primero, armamos un equipo multidisciplinario con talento de diferentes ciudades, que está comprometido con poner sus capacidades en pro de desarrollar el país. El Equipo Pista 8 será un músculo desarrollado de conocimiento práctico sobre innovación corporativa y emprendedora.

El segundo, hemos revertido la cifra de mujeres en las startups que participan de las convocatorias, pasando de 20% a 87% entre la primera y la última convocatoria generando para ellas una propuesta de valor especializada.

Es motivo de orgullo para quienes día a día trabajan para sacar adelante este proyecto, haber recibido nuestras primeras postulaciones del exterior, mostrando la capacidad de internacionalización del programa; esto gracias a la preparación certera que ofrece el programa, crea sólidos cimientos para el éxito de los equipos, logrando que el 80% de las startups que pasaron por nuestra pista a lo largo de estos cinco años, continúen operando.

Por su parte, la apuesta de entrar a trabajar verticales de potenciamiento país, afinó aún más nuestra propuesta de valor tanto para startups, como para auspiciadores y otros stakeholders, contribuyendo de esta manera al desarrollo de Bolivia y reafirmando nuestro compromiso con el país y su ecosistema pujante.

El sentimiento de metas cumplidas y superadas se traduce en un profundo agradecimiento a todas las personas y empresas que nos abrieron la puerta, construyeron una relación que nos plantea nuevos retos. Gracias por toda su confianza.

**Este vuelo seguirá y nos llevará a nuevos destinos, con tripulaciones cada vez más potentes sin límites.**



# ➤ CÓMO NOS VEN



**Celso Elorz**  
**CEO Grupo Venado**

"Pista 8 es la muestra de como el talento bien direccionado y apoyado se abre paso pese a todas las dificultades y cómo un ecosistema emprendedor puede ayudar a mejorar el futuro de un país".

"Viendo a Pista 8 crecer es un testimonio sobre el poder de una visión, la perseverancia y la determinación".



**Oliver Von Bergen**  
**Gerente General MADEPA S.A Grupo La Papelera.**



**Helios MacNaught**  
**Inversionista ángel**

"Pista 8 ha sido un viaje donde hemos podido aprender, colaborar y conocer ideas innovadoras, proyectos, pero sobre todo a gente. Gente capaz y tenaz que apuesta por Bolivia y que nos inspira día a día con su trabajo".



**Luis Lugones Mansilla**  
**Gerente Asuntos públicos Embol S.A**

“Más allá de ser una aceleradora, Pista 8 tiene la virtud de fusionarse con proyectos e iniciativas de la empresa, aportando a la construcción de un mejor producto o servicio, desde una perspectiva de innovación y colaboración”.

“Desde los inicios de CIBSOL, el Centro de innovación de Banco Sol, sabíamos que teníamos que acercarnos al ecosistema de innovación del país y la región. Un referente para este fin es Pista 8, con quien venimos trabajando desde hace 3 años en diferentes iniciativas, contribuyendo y colaborando con el ecosistema emprendedor para ofrecer soluciones que generen valor a nuestros clientes.

A pesar de las limitaciones del país, celebramos la visión, el aporte y el empuje de Viviana Angulo y el equipo de Pista 8”.



**Alejandro Gumucio**  
**Gerente nacional de Innovación  
y Transformación Digital de BancoSol**



**Carlos Kempff**  
**Presidente Executive Forums  
/ Inversor ángel**

“El desarrollo de un ecosistema eficiente para la generación de start-ups depende de muchos actores y acciones. Requiere inversionistas interesados en arriesgar capital, educación para los fundadores y los funcionarios de las empresas, contactos internacionales y nacionales para atraer know-how, tecnología, venture capital y todo este trabajo produce crecimiento del país. En Bolivia, uno de los actores es la aceleradora Pista 8. Con pasión y mucho trabajo ha logrado sembrar semillas vitales para el desarrollo del ecosistema boliviano. Los resultados son impecables y el futuro es promisorio”.

“El viaje con pista 8 ha sido enriquecedor de principio a fin, que nos ha permitido vivir la experiencia de partir con algunas vagas ideas, para verlas evolucionar gracias a la participación y aportes de todos, a través de procesos colaborativos, divertidos, desafiantes y reveladores. Cada una de las sesiones no sólo te sorprende por la metodología y el estilo disruptivo, sino que te deja pensando por varios días luego de terminada la actividad”.



**Rocío Zelada**  
**CEO Mamaya.**



**Alejandra Durán**  
**Founder & CEO Big Brands Bolivia**

“Bolivia ha tenido un antes y un después de Pista 8, la primera aceleradora de startups del país, que ha llegado en un momento clave para despertar este potente ecosistema de impulso para los talentos emprendedores.

De pista 8, me parece muy valioso destacar su auténtico espíritu colaborativo, que no es más que el fiel reflejo que caracteriza a su fundadora Viviana Angulo, una mujer que guiada por un firme propósito tiene el fiel compromiso de dar de una forma auténtica y coherente”.

## EL SUEÑO

Lo que comenzó como un proyecto legado de una mujer boliviana, despegó en mayo de 2019, cuando compañías locales líderes en sus industrias e inversionistas individuales, junto con Viviana Angulo, se convirtieron en co fundadores de la primera aceleradora de formato colaborativo empresarial e internacional. La visión compartida era proporcionar a startups y empresas maduras, un espacio de confianza para conocerse, fortalecer sus conocimientos y redes, en consecuencia crear planes de crecimiento. Han pasado 4 años desde aquel día y la evolución de Pista 8 es un testimonio de que existen bolivianos que se convierten en dinamizadores para sus países y junto a la colaboración de muchos logran crear modelos de organizaciones que mueven al país y su talento hacia adelante.

## VALORES

### **HUMILDAD**

El trabajo con talento emprendedor es un trabajo humano. Se trata de sueños y esfuerzos compartidos con la expectativa de generar valor.

### **VALENTÍA**

Todo aquello que se sueña y desea causa miedo, sin valentía no logramos avanzar. Trabajamos con valientes y nosotros no podríamos haber despegado este proyecto sin la valentía de quienes creyeron en él.

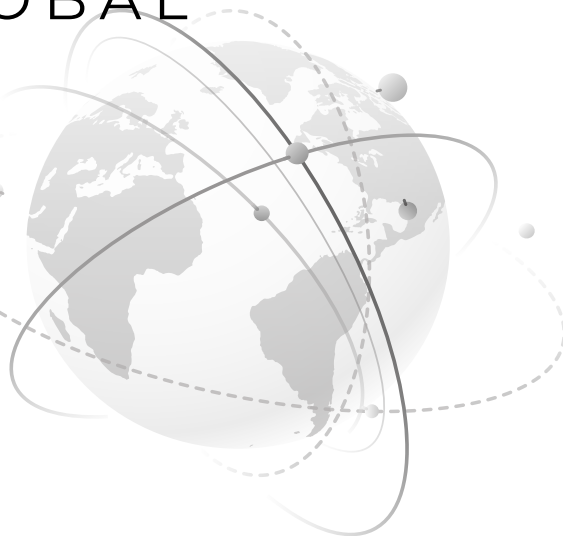
### **COLABORACIÓN**

El trabajo en equipo genera nuevas perspectivas y supera expectativas. Por eso nuestra forma de trabajo es colaborativa, impulsando la alineación de equipos y propósitos.



# UNA MIRADA AL ECOSISTEMA GLOBAL

**El mundo de las startups sigue recuperándose** de los reveses de la pandemia, el susto del cierre de Silicon Valley Bank y la fluctuación de las economías con presencia de inflación y subida de intereses. Según The Global Startup Ecosystem Report 2023, elaborado por Startup Genome y The Global Entrepreneurship Network, la financiación de **Serie A cayó un 60% en 2023**, en relación al mismo periodo del año anterior, **mientras que las salidas se redujeron un 80%.**



**Latinoamérica fue la región más golpeada por las condiciones de financiación, alcanzando en 2022 sólo el 7% de las salidas logradas en 2021.**

El estudio **Startup Ecosystem Report**, realizado por Startup Blink expone que según datos de Crunchbase, la inversión en startups mundial en el primer trimestre de 2023 experimenta un **descenso del 53%** respecto a los 162.000 millones de dólares del primer trimestre de 2022.

A pesar de los desafíos que la coyuntura global presenta, los indicadores de este último año también muestran un claro esfuerzo regional por hacer de la innovación y el emprendimiento una sólida alternativa a la generación de empleo e impulso financiero. Países como Perú han dado pasos certeros en esa dirección, apostando por la oferta de préstamos de instituciones de microfinanciación, bajo el objetivo de allanar el camino de los emprendedores en uno de los aspectos que consideran más relevantes para el desarrollo de sus startups: la inversión inteligente o venture capital.

Por su parte, **Chile, Brasil y México**, se posicionan como sólidos referentes de la innovación en la región, con Chile abriéndose paso entre los 50 países que lideran el Global Innovation Index 2023, logrando su mejor calificación desde 2018, mientras que Brasil ingresa por primera vez al top tres del ranking de la región y México, aunque descendiendo un puesto, apuesta por seguir manteniéndose entre los tres principales ecosistemas de innovación.

La inclusión reciente de ecosistemas nacientes como **Paraguay y Bolivia** en las plataformas Latinoamericanas de emprendimiento y venture capital asegura un efecto cascada de mejores prácticas en ecosistemas que necesitan evolucionar diversos sectores para lograr transformar las regulaciones tradicionales que inhiben la innovación y se puedan desarrollar ecosistemas más sostenibles y basado en ser generadores de valor para sus países.



# BOLIVIA EN EL ECOSISTEMA EMPRENDEDOR



En los últimos años, el aún joven ecosistema emprendedor boliviano ha ido madurando. Aunque el avance es tímido en relación a otros países de la región, en los últimos dos años la capacidad instalada del país para producir startups ha pasado de 150 a 200.

Si bien Bolivia ha mantenido un promedio del 33% de startups que cierran operaciones cada año, el número de startups nuevas ha aumentado en un 57% en la última gestión, mostrando un saludable dinamismo en el ecosistema.

**En los últimos 3 años, al menos 18 startups han logrado levantar fondos de venture capital.** La mayor parte de ellas fueron startups de base tecnológica, mostrando que el país tiene potencial para brindar soluciones competitivas a nivel internacional. Además, aquello se alinea a las tendencias globales, donde las startups fintech se encuentran entre las tres verticales con mayor levantamiento de capital a nivel global.

En ese sentido, **2022 ha marcado un importante hito para el ecosistema del país**, con la realización del evento Venture Capital & Investment Summit Latam (VCILAT), el primer foro de capital de riesgo orientado a startups en Bolivia. La segunda edición se realizó por segundo año consecutivo, logrando congregarse en un mismo espacio fondos de venture capital e impacto.

**El 2023 se hizo visible BOCAP**, la Asociación de Capital Inteligente de Bolivia siendo el canal para incluir al país en los espacios articulados de la región que marcan la pauta de mejores prácticas de esta industria. BOCAP y sus miembros participaron en el VCLATAM Summit realizado en Miami; evento que reunió a 400 participantes y donde se lograron 250 general partnerships y 100 LPs.



A pesar de los pasos significativos que da el aún joven ecosistema boliviano hacia su consolidación, el más reciente reporte de Mapeo TIC Bolivia, expone una disminución en aceleradoras e instituciones gubernamentales de apoyo directo, pasando de 8 en 2021, a 4 en 2023, en ambos casos.

La relevancia de los actores con formatos educativos es de suma importancia para el ecosistema, tal es el caso de las aceleradoras, ya que responden al apetito de aprendizaje que según el reporte 2023 de Mapeo Tic, el 69% de las startups aspiran ser parte de procesos de este tipo.

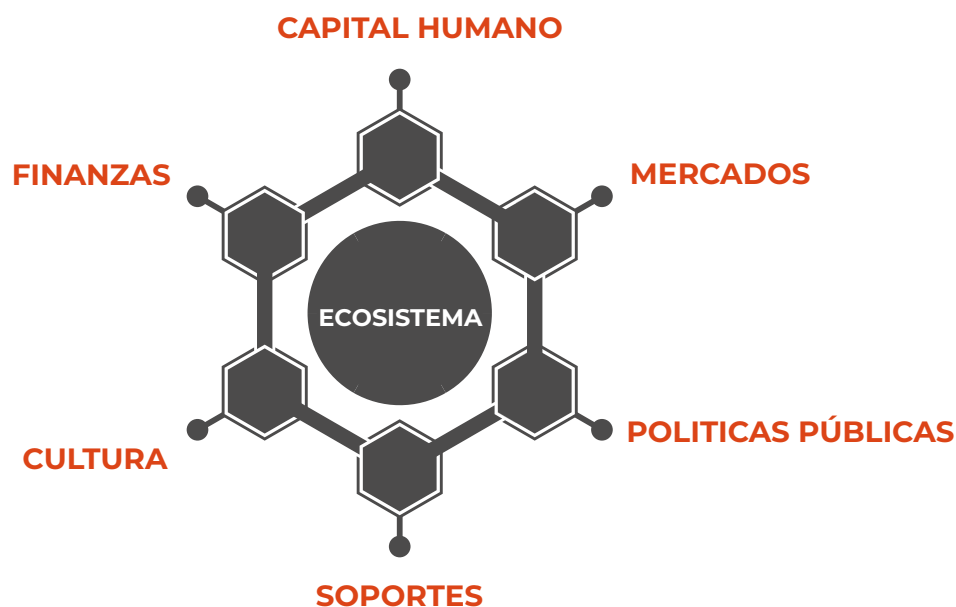
**Bolivia poco a poco busca perfilarse hacia un ecosistema moderno de innovación y emprendimiento**, basado en la interacción y colaboración entre: políticas públicas, soporte, cultura, finanzas, capital humano y mercados. Sin embargo, su éxito dependerá del desarrollo equilibrado de cada uno de estos actores; algo que aún no se ha dado a cabalidad, por ejemplo, en el caso de elaboración de políticas públicas que acompañen y fomenten el crecimiento del ecosistema.

Por su parte, en 2023 Bolivia fue removida de la lista de países analizados por en el Global Innovation Index, especialistas en el área infieren que esta determinación radica en la falta de información fiable y actualizada que permita hacer un análisis de la situación del país, exponiendo la importancia de aportar con indicadores que propicien generar un análisis objetivo de la situación del emprendimiento en el país. Sin dudas, este hecho elimina al país de una conversación global, imperante para economías que deben sobrepasar los retos actuales.



## Gráfico 1.-

### Actores que participan en el ecosistema



**Otro factor que retrasa el proceso de despegue del ecosistema,** es la ausencia de perfiles profesionales que se adapten a las necesidades de los emprendimientos dinámicos, impulsando la búsqueda de talento fuera del país.

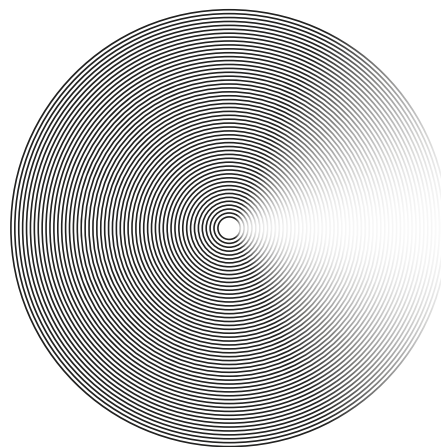
Aunque los rubros son diversos, el carácter prioritariamente tecnológico de las startups hace que los perfiles tecnológicos, orientados a la programación y desarrollo de software, sean los que captan mayor talento extranjero.

Una vez más, las políticas públicas son otro componente clave para el exitoso desempeño de los ecosistemas de emprendimiento. En Bolivia, la ausencia de un organismo que articule esfuerzos entre el sector público y privado, al mismo tiempo que tenga la capacidad de viabilizar fondos de apoyo por parte del Gobierno al sector, al mismo tiempo que promueva leyes a favor de éste, ralentizan el avance, aunque no limita la actividad orgánica que ha probado ser resiliente y eficiente.

El 50% de las startups que formaron parte de este estudio, posiciona a las regulaciones de impuestos como el segundo factor de mayor incidencia en para su crecimiento, siendo superado sólo por la falta de fondos venture capital como el factor principal.

## PISTA 8 EN EL EPICENTRO DEL ECOSISTEMA EMPRENDEDOR

**El 2023 Pista 8 cumplió cuatro años desde su lanzamiento como la primera aceleradora** colaborativa empresarial de Bolivia. Su modelo pionero y único en el mercado de aceleradoras en el país, le ha permitido posicionarse en un lugar estratégico del ecosistema, convirtiéndose en el nexo entre el sector empresarial y el talento innovador del país.



Esto le ha valido pasar de un proyecto, a convertirse en una de las principales entidades de referencia en el ecosistema emprendedor nacional, especialmente gracias a su capacidad de ofrecer capacitación especializada a las startups que pasan por su programa, liderando la oferta de contenido educativo para el sector.

Como resultado de su trabajo, el estudio “Ecosistemas en la práctica: el caso de las startups en Bolivia”, realizado en 2022 por la Cámara de Industria Comercio Servicios y Turismo de Santa Cruz (CAINCO), y la Fundación Innovación en Empresariado Social (IES), posiciona a Pista 8 entre las tres organizaciones de soporte con la que las startups tuvieron su mejor experiencia en el país.

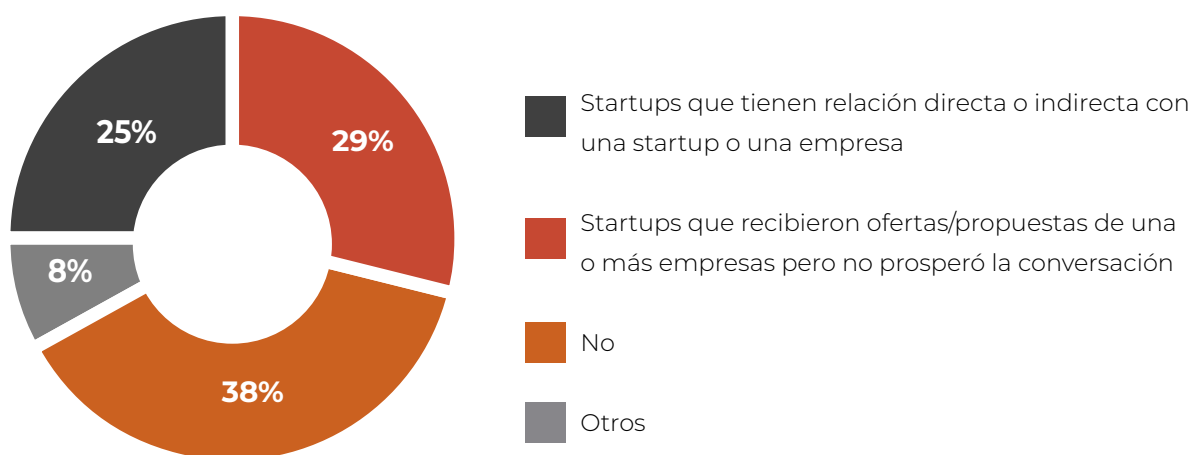
Un factor a resaltar, es que Pista 8 es la única organización 100% centrada en el desarrollo emprendedor, sin un soporte financiero proveniente de una cooperación o fuente directa, lo que hace que su flexibilidad, agilidad y enfoque, no sean perturbados a causa de esto.

El rol que juega la aceleradora en el ecosistema ha sido especialmente relevante a la hora de generar vínculos entre los emprendedores y la empresa privada, propiciando espacios de interacción en nuevos y ágiles formatos, que impulsan la innovación interna y externa.



## Gráfico 2.-

### Startups que generaron oportunidades de negocio con la empresa privada a través de Pista 8

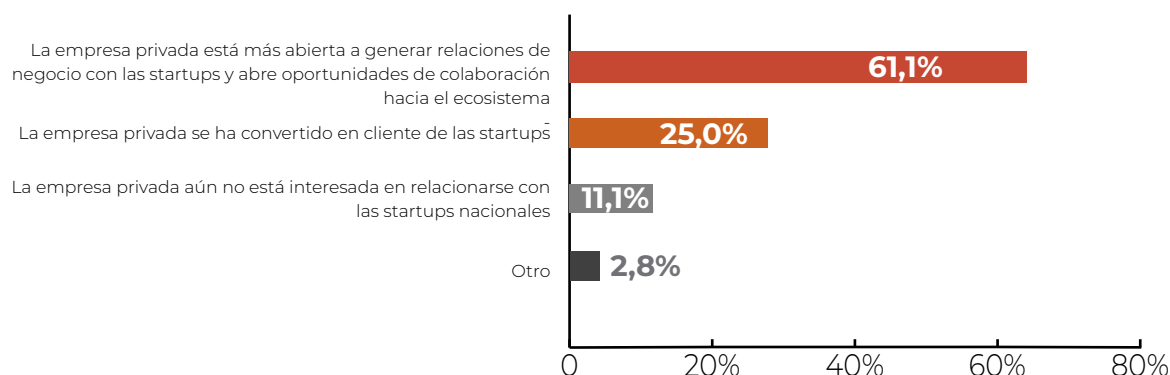


En el Gráfico 2 podemos analizar que el **54% de las 24 startups** vivas que pasaron por el programa, generaron oportunidades de negocio con la empresa privada o recibieron propuestas de negocio por parte de la empresa privada, aunque no se llegaron a concretar. Mientras, el 8% generó otro tipo de oportunidades.



### Gráfico 3.-

#### Percepción de la interacción con la empresa privada en Bolivia



**Para el 61,1% de los participantes en esta muestra,** la empresa privada está más abierta a generar relaciones de negocio con las startups y abre oportunidades de colaboración hacia el ecosistema. Gráfico 3.

Las alianzas han sido el cimiento para la creación de Pista 8, logrando un apalancamiento importante con el sector privado. Hoy esas alianzas se convierten en el motor de nuevos proyectos que buscan abrir más espacios para los emprendedores en general y la mujer emprendedora en particular. Pista 8, junto a Banco Sol y Fundación Coca Cola, desarrolló un “Diagnóstico Perfil de la Mujer Emprendedora”, cuyos objetivos fueron definir el contenido educativo del track de emprendedoras de alto impacto, así como el perfil y el ciclo de emprendimiento para desarrollar productos financieros acorde a sus necesidades.

El diagnóstico se basó en 18 mujeres que pasaron por el proceso de aceleración de 4 ciudades. El estudio identificó a qué capacidades y conocimiento deberían exponerse para desarrollar de manera más efectiva sus emprendimientos, combinando hard business skills con herramientas tecnológicas. En cuanto a financiamiento, las mujeres que emprenden, en una fase inicial de sus emprendimientos, desconocen con precisión cuánto necesitan, se financian con recursos propios, atraviesan dificultades burocráticas en el proceso de financiamiento con los bancos y desean productos bancarios específicos para startups.

**Como resultado del estudio, en 2023** se impulsó el Track de Mujeres Emprendedoras, al cual postularon 835 mujeres emprendedoras del eje central del país (**Cochabamba, La Paz y Santa Cruz**), de las cuales 150 fueron seleccionadas para formar parte de la iniciativa.

*“Pista 8 nos ha preparado para posicionar nuestra startup a nivel nacional, generar networking con clientes potenciales y a pensar en grande, para estar lista ante oportunidades que se presenten”. Verónica Calasich- Yo Juego.*



Mientras que **el país ocupa el puesto 59 en el Índice Global de Brecha de Género, bajando 5 posiciones en 2023 en relación a 2022**, la integración de la mujer al ecosistema emprendedor ha sido una transversal que ha marcado el camino de la aceleradora, logrando que en su más reciente convocatoria el 88,6% de las startups tuvieran al menos una mujer en el equipo fundador, labrando el camino hacia la paridad en el ecosistema, desde su rol.

En un esfuerzo por comprender la realidad del país, el 2023 la pista de la aceleradora se nutrió con nuevos perfiles gracias a la apertura de verticales que se erigen como impulsores del país, como turismo y soluciones azules y verdes. Sin embargo, Nuevas formas de trabajo y soluciones con mirada a mujer, continúan liderando las postulaciones del programa.

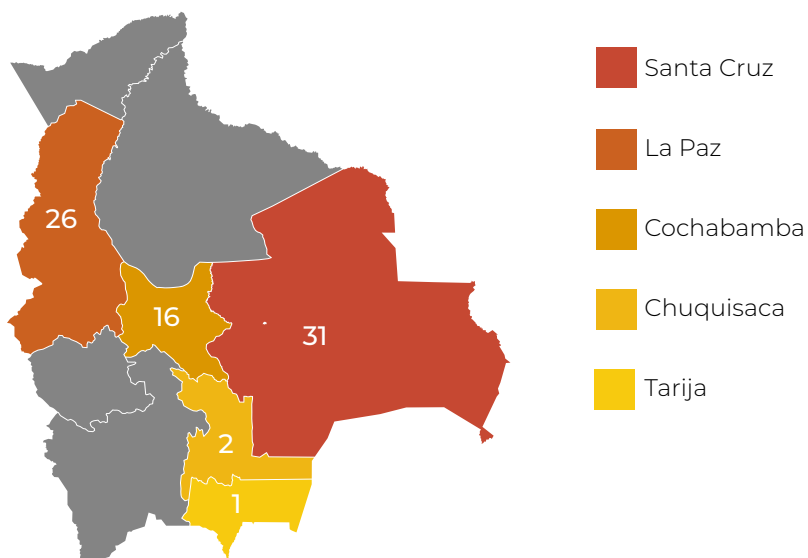
El 2023 también marca un proceso hacia la consolidación a nivel nacional de Pista 8, con 77 postulaciones recibidas de cinco ciudades del país en la última convocatoria lanzada. Pero este año también refleja el inicio de un largo camino hacia la internacionalización de la aceleradora, la cual empieza a cobrar relevancia en el ecosistema de la región, recibiendo sus primeras postulaciones del exterior, como podemos observar en el gráfico 4. Esto, al margen de ser un aliciente, es un compromiso para dar el mayor esfuerzo cada día.



## Gráfico 4.-

### Número de postulaciones por ciudad y país

Número de postulaciones  
recibidas por ciudad



Postulaciones por país





## NUESTRA PISTA

**2019**

Tu Gerente  
Envíos Pet  
Mujeres al Volante  
Legalyse  
Manjar de Oro  
IZI  
Panal Fresh

**2020**

Applikate  
Conde  
Arreglos Xpress  
Diabla  
Eventrid  
2toc  
Service Web

**2021**

Minkedu  
AcceptGo  
Saltus  
Empleapp  
Héroes  
Desdecasa  
Reservado  
TuPromotor

**2022**

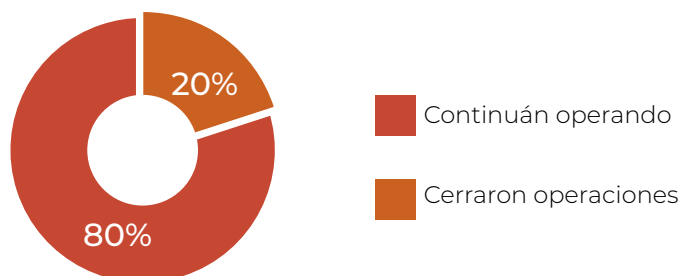
Tu Guía Bolivia  
Unicodemy  
Alpha  
Beefree  
Materiales  
Yo Jugo  
Lealio

A lo largo de estos cuatro años, Pista 8 ha cobijado a 30 startups en proceso de aceleración, de las cuales 24 continúan operando hasta la fecha de publicación de este reporte y sobre las cuales está basado este estudio.

### **Gráfico 5.-** **Resumen numérico del estado de las startups** **que pasaron por Pista 8**



### **Gráfico 6.-** **Porcentaje de startups que continúan** **operando Vs. cerraron operaciones**



Las startups que cerraron operaciones según el gráfico 6, exponen como principales causas la falta de tiempo, falta de un marco regulatorio en el país, falta de recursos económicos y disolución de los socios. Sin embargo, una de ellas cerró debido a que traspasó sus operaciones a una fundación que próximamente espera reanudar el trabajo de la startup, aunque bajo una estrategia diferente.

## ➤ Gráfico 7.- Decisiones de los emprendedores que cerraron operaciones



La pista de la aceleradora es un espacio de desarrollo y evolución, basado en el conocimiento que se construye gracias a una currícula de seis módulos estratégicamente diseñada para impulsar a los emprendedores.

### Módulos

- Liderazgo y estrategia
- Propuesta de valor
- Marketing
- Ventas
- Tecnología
- Preparación para la inversión

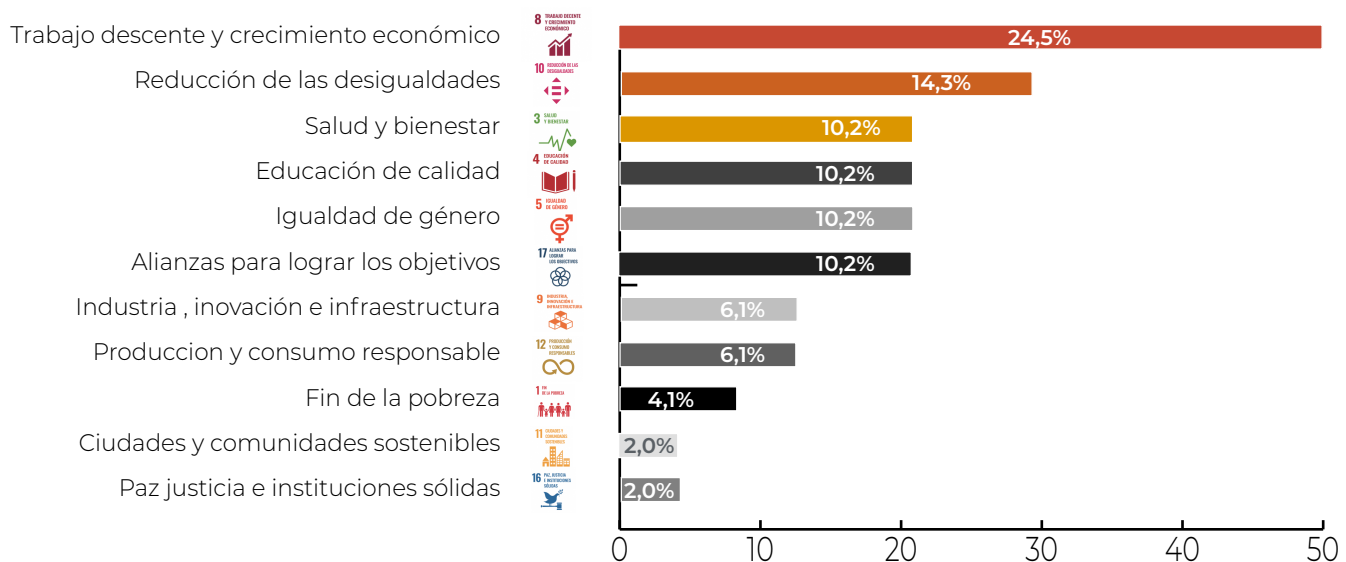
## Verticales

Salud  
Educación  
Turismo  
Movilidad  
Alimentación-Agro  
Soluciones verdes y/o azules  
Soluciones lideradas por mujeres  
Nuevas formas de trabajo  
Fintech

Además, el 83,3% de ellas se alinea con al menos uno de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), cuya finalidad es poner fin a la pobreza, proteger el planeta y garantizar que para el 2030 todas las personas disfruten de paz y prosperidad.

El “ODS 8: Trabajo decente y crecimiento económico”, es con el que se alinean la mayoría de las startups del programa, seguido por el “ODS 10: reducción de las desigualdades”.

### ➤ Gráfico 8.- Alineación de las startups a los ODS

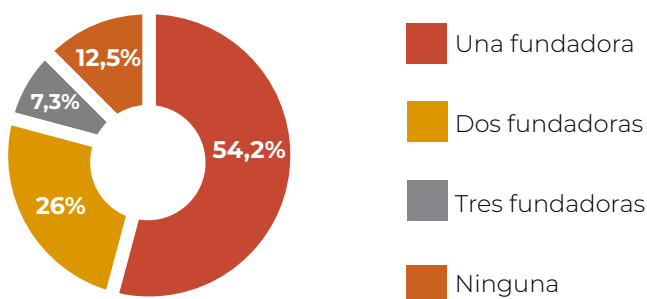


Desde la gestión 2021, la inclusión de mujeres en las filas de los fundadores, es un factor de gran incidencia en la selección de los emprendimientos escogidos para formar parte del programa de la aceleradora.

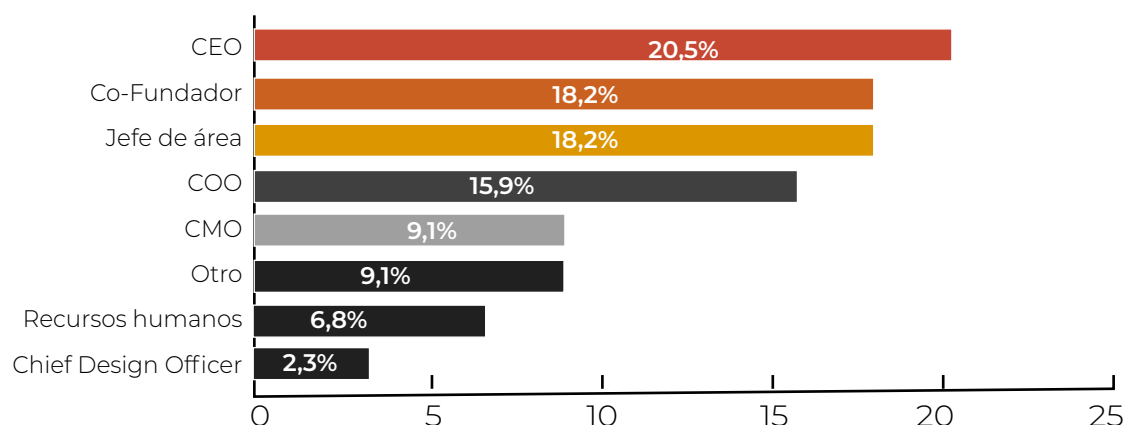
En una mirada compartida con Pista 8, el 87,5% de los equipos están integrados por al menos una mujer como socia fundadora. Gráfico 9.

Por su parte, al menos 39 mujeres ocupan roles de liderazgo en las 24 startups vivas que fueron parte de la muestra, ejerciendo cargos como CEO, jefe de área y COO. Gráfico 10.

### ➤ Gráfico 9.- Mujeres fundadoras en las startups



### ➤ Gráfico 10.- Roles de liderazgo que ocupan las mujeres.



El resultado de estos cuatro años de trabajo fue el despegue de 30 startups que, a pesar de los retos que ha supuesto la pandemia, así como las condiciones sistémicas del país, han sabido propulsarse desde el ecosistema emprendedor boliviano, abriéndose paso de manera competitiva en la región. El contenido educativo y herramientas adquiridas en el programa aportaron a que los equipos pudieran tomar decisiones estratégicas y asertivas, para impulsar sus iniciativas dentro y fuera del país.

Por su parte, al menos 39 mujeres ocupan roles de liderazgo en las 24 startups vivas que fueron parte de la muestra, ejerciendo cargos como CEO, jefe de área y COO. Gráfico 10.

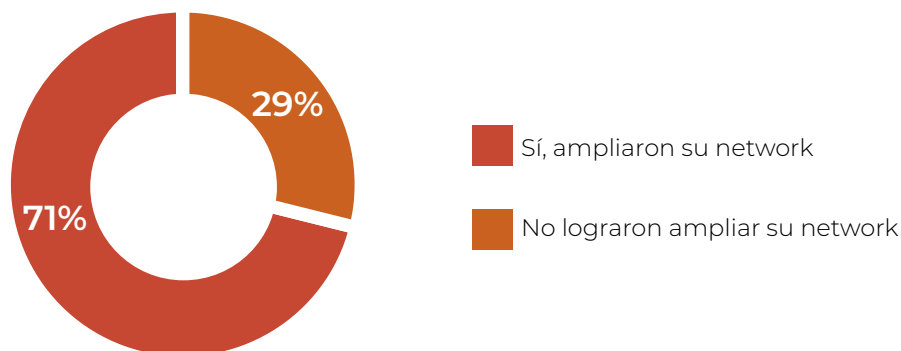
*“Pista 8 nos llevó a pensar y redefinir temas centrales que estaban en status quo, como el modelo de negocio, propuesta de valor y estrategias go to market, por mencionar algunas”, Andrés Urioste-CEO Alpha.*





## Gráfico 11.-

Porcentaje de startups que ampliaron su network nacional y/o internacional, debido a Pista 8.

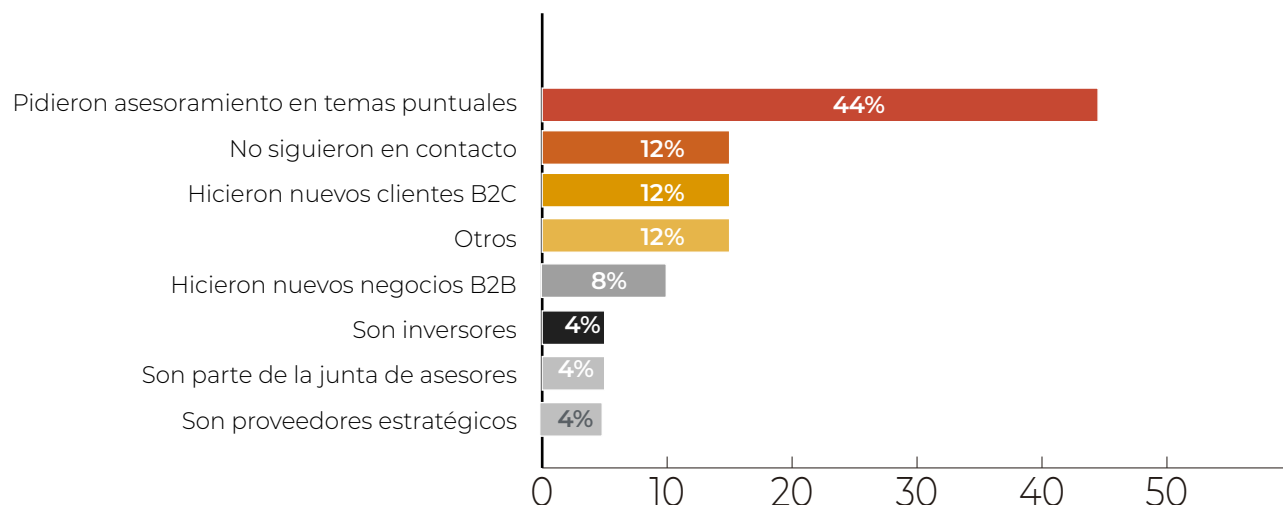


Gracias a su paso por Pista 71% de las startups aseguran que tuvieron oportunidad de expandir su network, capitalizando su red de contactos a través de asesoramiento por parte de los expertos a los que tuvieron acceso, nuevos clientes, asesores e inversores. Gráfico 11-12.



## Gráfico 12.-

Porcentaje de startups que lograron capitalizar el network generado gracias a Pista 8.



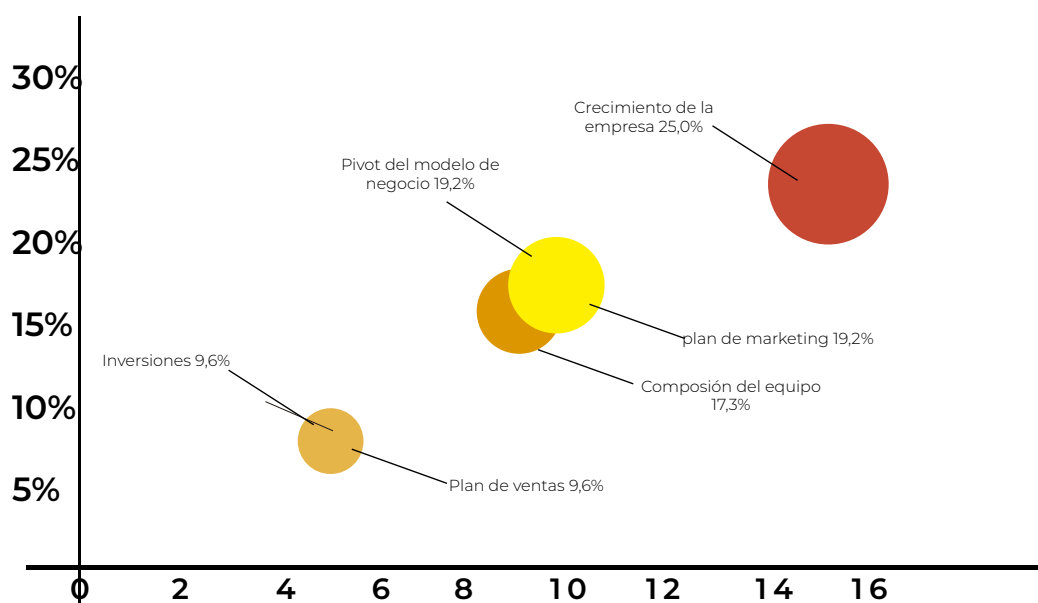
El network generado por Pista 8 ha propiciado, de manera especial, oportunidades de asesoramiento sobre temas específicos. Sin embargo, el 20% de los emprendedores logró captar nuevos clientes B2C o B2B, mientras que el 12% logró convertirlos en inversores, proveedores o parte de su junta de asesores. Gráfico 12.

La propuesta de valor de Pista 8 radica en su capacidad de exponer a los emprendedores a conocimiento, talento y prácticas de alto nivel, que aportan nuevas perspectivas a sus negocios.

Ese conocimiento se ha traducido en una fuerte capacidad de toma de decisiones basadas en el know-how que nuestra pista es capaz de proveer.

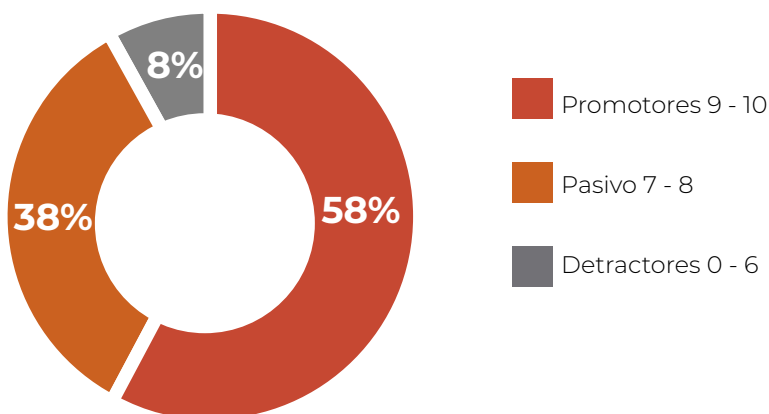
El enfoque del crecimiento de la empresa, el pivót del modelo de negocio y el plan de marketing, han sido las principales áreas de toma de decisión de las startups, gracias al conocimiento adquirido en Pista 8.

### ➤ Gráfico 13.- Principales decisiones tomadas a partir del programa de Pista 8



Como resultado de la experiencia que tuvieron las startups a través del proceso de aceleración, éstas brindan una calificación de 8.5 sobre 10.

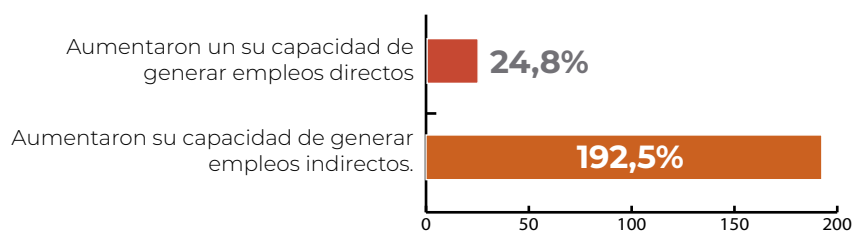
### ➤ Gráfico 14.- Puntaje de recomendación del programa de Pista 8



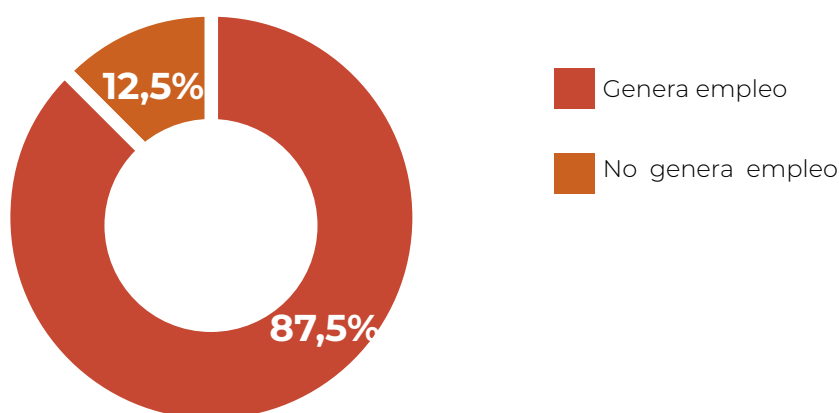
# ➤ EMPRENDEDORES GENERANDO IMPACTO

El mundo emprendedor es una industria conocida a nivel internacional por su capacidad de crear empleo de calidad en nuevos formatos. Los emprendimientos que pasaron por la pista de la aceleradora han probado tener una alta capacidad de generar empleos tanto directos como indirectos, aportando a la fuerza laboral del país.

Entre 2022 y 2023, las startups del programa aumentaron un 24.8% su capacidad de generar empleos directos y un 192,5% su capacidad de generar empleos indirectos.

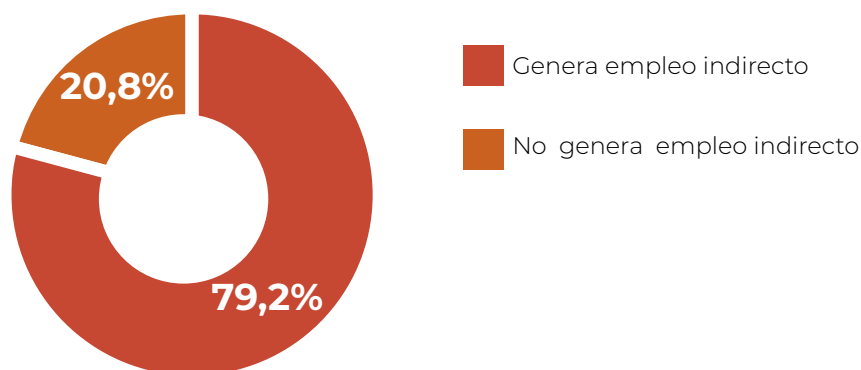


## ➤ Gráfico 15.- Startups que generan empleos directos





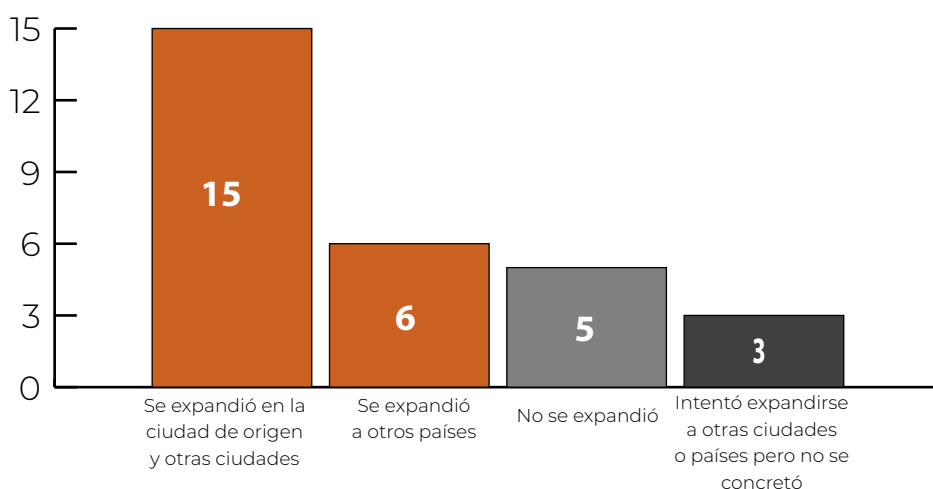
## ➤ Gráfico 16.- Startups que generan empleos indirectos



El proceso de expansión de las startups es uno de los factores que ha incidido en su capacidad de generar empleo, pero también es un potente indicador de la consolidación y escalabilidad de los negocios, con 15 startups que lograron expandirse en la ciudad de origen como en otras ciudades del país y 6 startups que se expandieron a otros países. Gráfico 17.

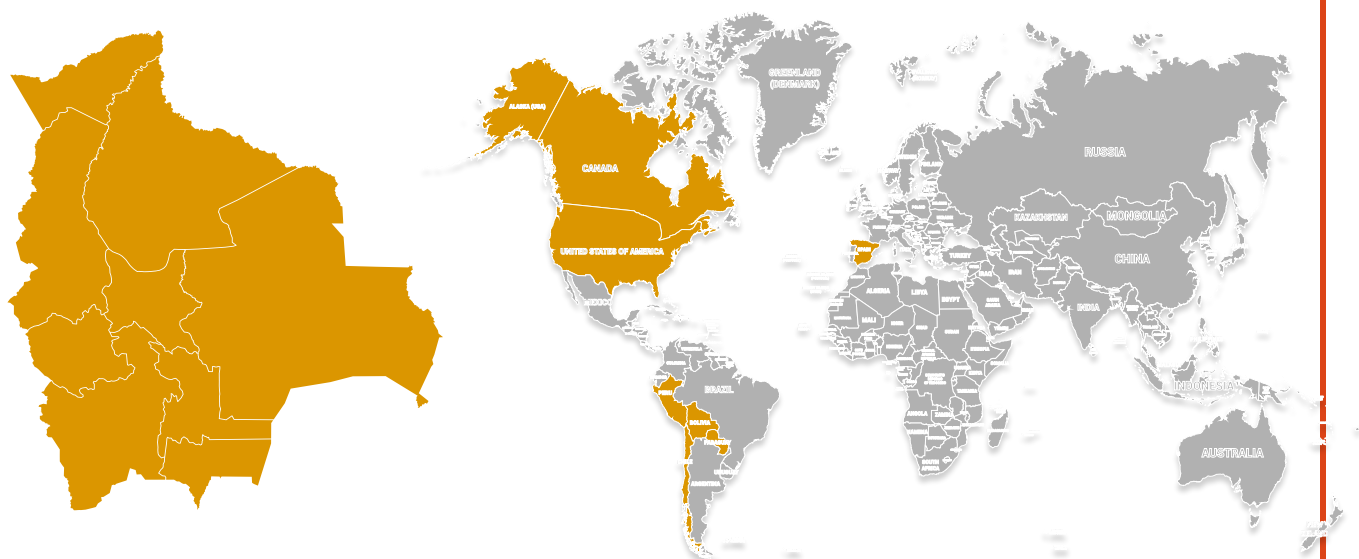
A nivel general, el 86,3% de las startups pasaron por algún proceso de expansión.

## ➤ Gráfico 17.- Proceso de expansión de las startups



Si bien el eje central del país es el priorizado por las startups para sus operaciones, siendo Santa Cruz la ciudad líder, es importante resaltar los resultados logrados en su esfuerzo de internacionalización, con un 13% de las startups con operaciones en el exterior del país, en países como Estados Unidos, Paraguay, Canadá, Perú, Chile y España.

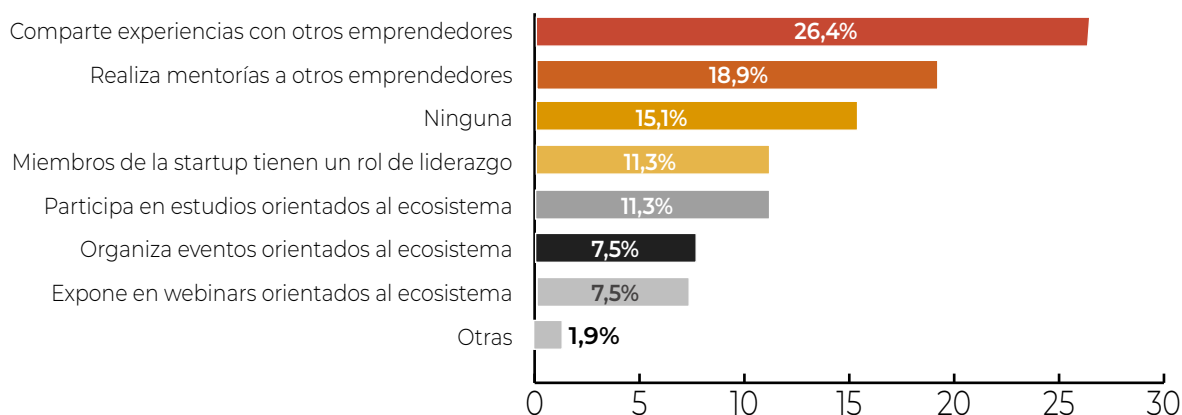
## ➤ Gráfico 18.- Mapa de operaciones de las startups



Las startups son la pieza central del ecosistema emprendedor mundial. Sin ellas, el ecosistema no existiría. Sin embargo, es también gracias a ellas que el ecosistema se continúa nutriendo y evolucionando, no sólo debido al trabajo realizado al interior de las startups, sino al aporte de cada una de ellas al sector.

Las startups graduadas de Pista 8, reconociendo el valor de compartir el conocimiento adquirido a través de diversas experiencias, siguen algunas de las prácticas expuestas en el gráfico 19, para aportar al ecosistema boliviano.

## ➤ Gráfico 19. Formas en las que las startups aportan al ecosistema emprendedor boliviano

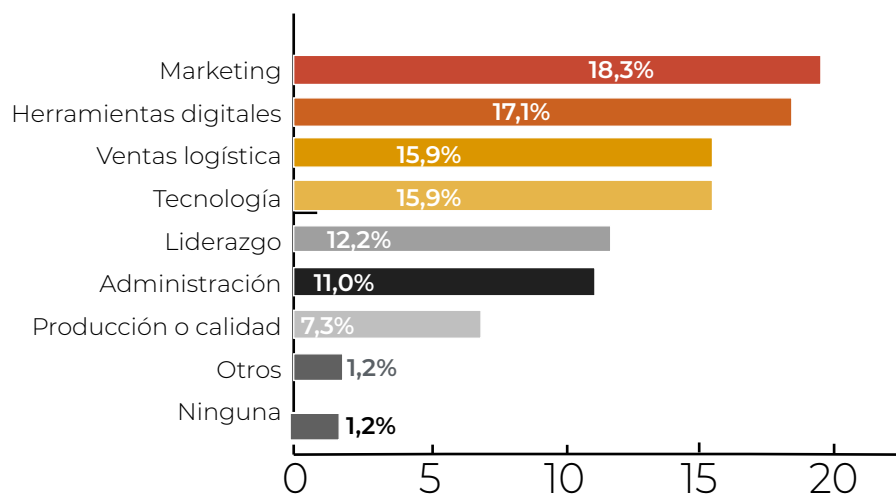


El programa de Pista 8 busca exponer a los emprendedores a conocimiento especializado de alto nivel, bajo la premisa de que el conocimiento es un activo para el desarrollo de las startups. En una visión compartida con la organización, el 98% de las startups graduadas del programa han buscado capacitarse en el último año, adquiriendo mayores conocimientos en áreas fundamentales para su despegue, siendo el marketing, herramientas digitales, ventas, logística, tecnología y liderazgo, las áreas de mayor interés.



## Gráfico 20.-

### Áreas de capacitación de las startups en el último año



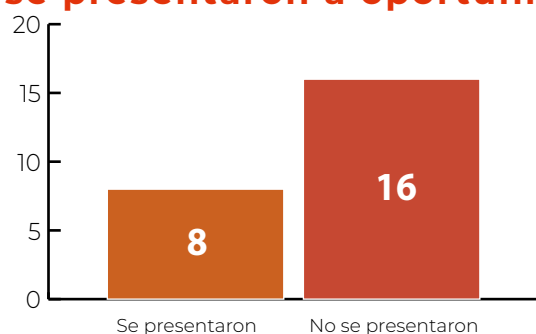
## FINANCIACIÓN Y EXPANSIÓN

Levantar inversión inteligente es, en muchos casos, determinante para la continuidad y crecimiento de las startups. Si bien hay modelos de negocio que no dependen de inversores para sus operaciones, o no están listos para levantar capital inteligente, nuestra pista está orientada a exponerlos a las mejores prácticas y procesos de la industria, de la mano de inversionistas experimentados.

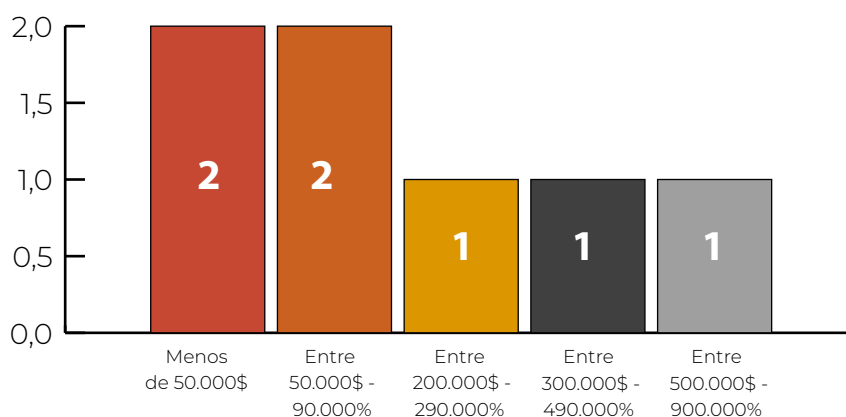
Ocho de las 24 startups vivas que fueron parte de este estudio, accedieron a oportunidades de financiamiento (gráfico 21), mientras que 7 de ellas lograron levantar capital para sus proyectos (gráfico 22), con un promedio de 306 mil dólares por startup, los cuales fueron utilizados principalmente en desarrollo tecnológico.

Las financiación se originó a través de fuentes tan diversas como: inversores de capital de riesgo, inversores ángel nacionales, inversores ángel internacionales, inversionistas individuales, fondos, familiares y amigos.

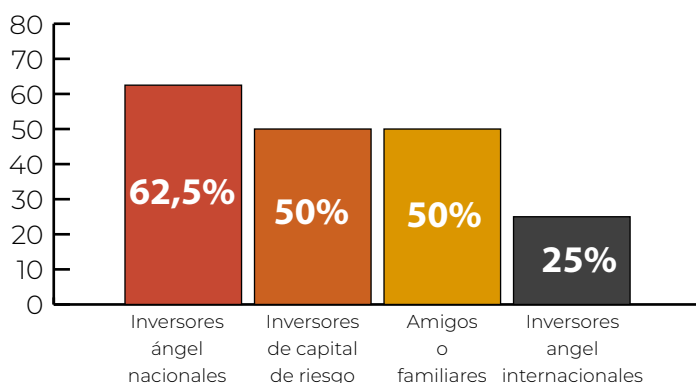
## ➤ Gráfico 21.- Startups que se presentaron a oportunidades de financiación



## ➤ Gráfico 22.- Número de startups que levantaron capital



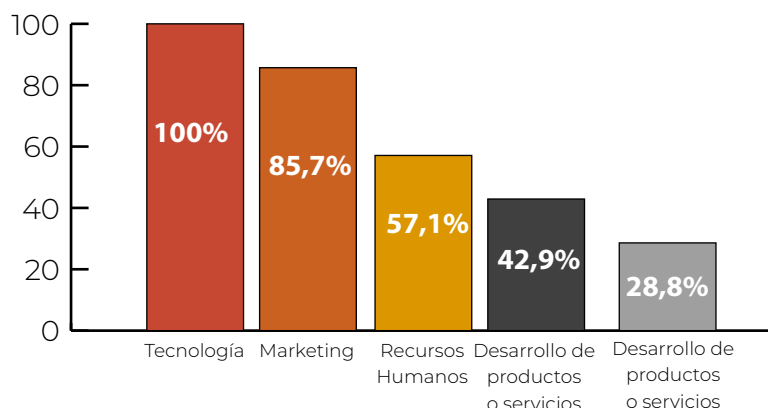
## ➤ Gráfico 23.- Fuentes de financiamiento a las que se presentaron las startups



El desarrollo tecnológico es la actividad predominante de uso del capital levantado. Como refleja el gráfico 24, el 100% de las startups invirtieron parte de los recursos captados en esta área, sin embargo, otros sectores prioritarios del uso de la inversión, fueron marketing y recursos humanos.



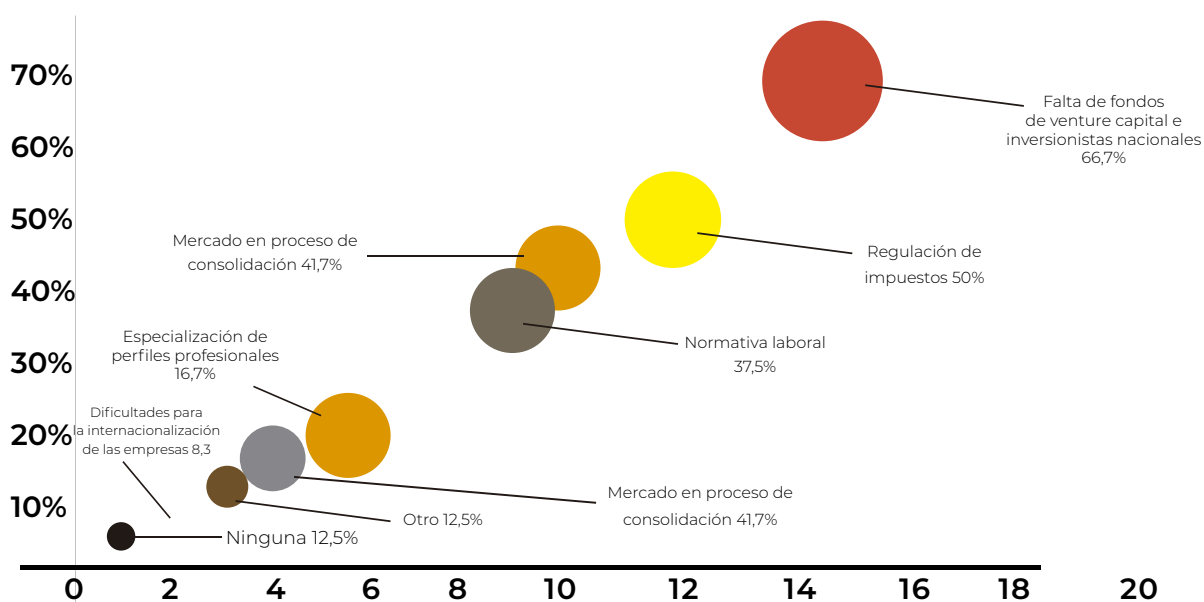
## Gráfico 24.- Áreas de inversión del capital levantado



Para las startups, las principales limitantes para su crecimiento, radican en la falta de fondos venture capital e inversionistas nacionales. Por su parte, las normas tributarias y laborales son limitantes de importancia para los emprendedores.

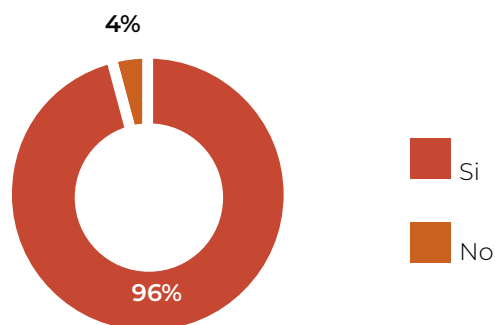


## Gráfico 25 Limitantes para el crecimiento de las startups

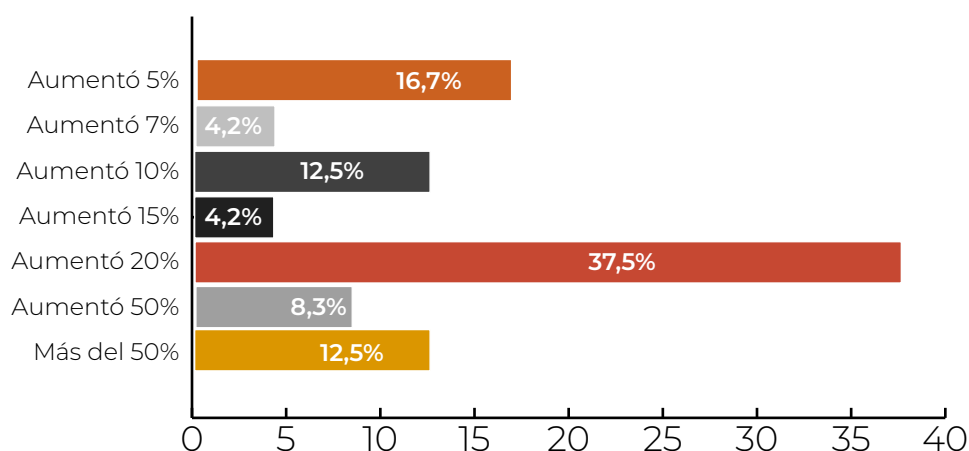


A pesar de los retos que supone el aún prematuro ecosistema emprendedor boliviano, el 96% de las startups han logrado aumentar su cartera de clientes.

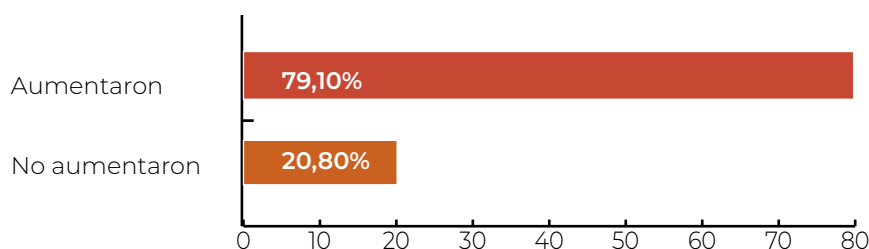
➤ **Gráfico 26.-**  
**Startups que aumentaron su cartera de clientes en el último año**



➤ **Gráfico 27.-**  
**Porcentaje en el que aumentó la cartera de clientes de las startups en el último año**



➤ **Gráfico 28.-**  
**Porcentaje en el que aumentó la facturación de las startups en el último año**



En el último año, el 95,8% de las startups aumentó su cartera de clientes, mientras que el 79,10% de las startups lograron aumentar su facturación, como se puede deducir de los gráficos 26 y 28.

La expansión de las startups es una variable que no se puede dejar de lado en ambos casos, pues si bien no es una variable determinante para el crecimiento económico y de clientes de las startups, existe una causalidad.

# CONCLUSIÓN

Han pasado cinco años desde que Pista 8 empezó a activar el ecosistema emprendedor boliviano. Mirando atrás, es evidente que ha sido una organización catalítica en el rubro en general, contribuyendo al despegue de exitosas iniciativas de reflexión, conexión, educación y fortalecimiento empresarial para Bolivia logrando cumplir la misión de poner a Bolivia en el mapa del emprendimiento de la región.

A modo de conclusión, hacemos énfasis en los aprendizajes que nos deja este corto, pero intenso trayecto; pues este documento, más que el final de un reporte, es el comienzo de un nuevo ciclo de aprendizaje para todos los que conformamos este equipo: startups, mentores, analistas, comunicadores, colaboradores y auspiciadores.

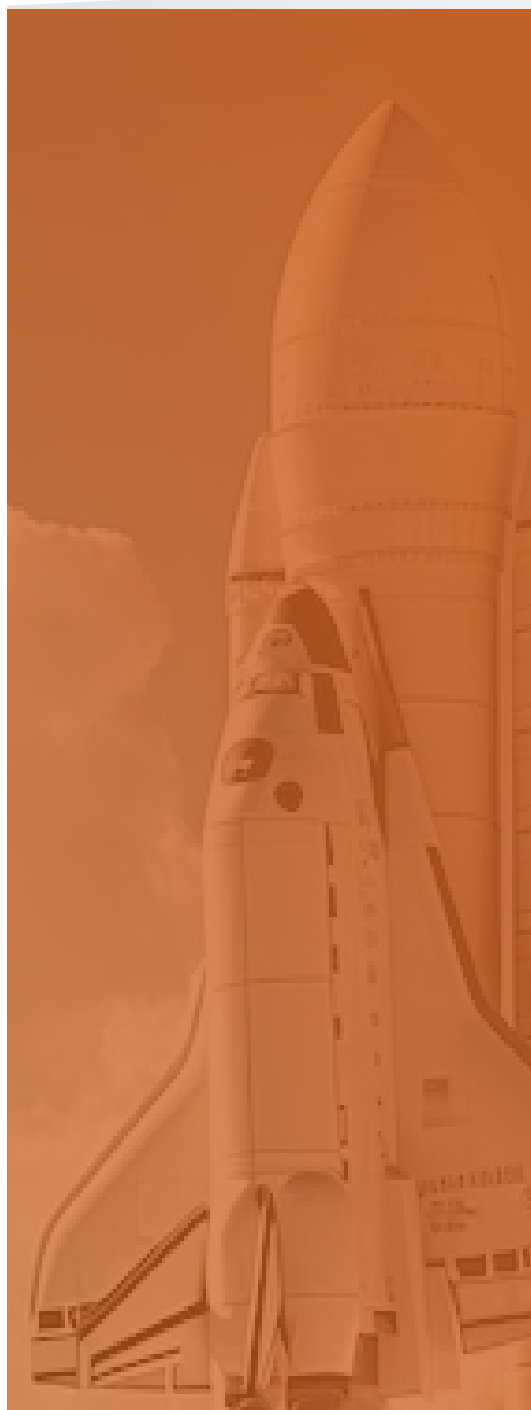
**El conocimiento es y será el camino.** El despegar talento boliviano a través del conocimiento al cual los exponemos en nuestra pista, es el insumo fundamental. A través de la metodología, intensa en mentoría, los emprendedores son guiados hacia una hoja de ruta por la que navegarán con confianza y con conexiones de valor.

**Las redes que tejemos, son una plataforma de despegue.** El network que generamos en el programa con la serie de los eventos que promueve Pista 8, es fundamental para brindar acceso a redes que posteriormente se convierten en oportunidades de negocio y soporte para las startups.

**Importamos experiencias y exportamos innovación.** La experiencia de quienes componen nuestra red de mentores es una pieza invaluable del programa, pues nos permite conocer de primera mano las mejores prácticas del ecosistema a nivel internacional, para impulsar iniciativas con una visión propia, desde nuestra realidad, pero que brinden soluciones a los grandes problemas de la sociedad en su conjunto, a nivel global.

**Somos la huella que dejamos en el mundo.** Pista 8, en su esencia, es un programa que aspira a generar un impacto en el ecosistema, para que éste se replique incontables veces hacia diferentes sectores, como las ondas que genera una piedra al impactar contra el agua.

Desde esa visión, nuestro camino es seguir impulsando iniciativas con el potencial de cambiar la realidad del país a través de la inclusión de la mujer en el ecosistema, la generación de empleo de calidad y la democratización de los servicios, entre un amplio abanico de ámbitos de influencia en los que el talento boliviano puede impregnar su huella.



**La unión es la fuerza.** La moneda boliviana tiene inscrita esa frase “La unión es la fuerza”; una frase que nos inspira a crear alianzas y trabajo cooperativo con actores de los diferentes sectores que intervienen en el ecosistema, porque creemos que sólo si trabajamos juntos basados en humildad y valentía, construiremos el ecosistema colaborativo que deseamos y que el talento emprendedor de Bolivia merece.







# MENTORES



Viviana Angulo 🇨🇴

Pista 8



Jose Jorge Saavedra 🇨🇴

Equilatera Global S.A.



Jaime Yordán-Frau 🇪🇸

El Nodo



Angela Alvarez 🇵🇪

BBK Group Perú



Javier Sánchez 🇲🇽

Angel Ventures Guadalajara



Pablo Fernandez 🇨🇱

Fondo Alerce Venture Capital



Néstor Sánchez 🇨🇴

NES interactivos



Sergio Suárez Bolzon 🇨🇴

Infinitivos



Gabriel Puppo 🇨🇱

AWS for Startups



Alex Gómez 🇨🇱

Liquid



Paola Vergara

Microsoft

## ➤ AUSPICIADORES VALIENTES



## ➤ COLABORADORES

