



**Banco Paga Todo, S.A.
Institución de Banca Múltiple**

**NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS
3er. Trimestre 2023**

Que de conformidad con lo establecido en las Disposiciones de Carácter General Aplicables a las Instituciones de Crédito, emitidas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, presenta Banco PagaTodo, S.A. Institución de Banca Múltiple al 30 de septiembre de 2023.

Las cifras contenidas en los estados financieros, no se reexpresan en virtud de haber operado en un entorno económico no inflacionario, de conformidad con la Norma de Información Financiera (NIF B-10), vigente a partir del 1° de enero de 2008. Ante un cambio de entorno, no inflacionario a uno inflacionario, la Institución reconocerá los efectos acumulados de la inflación no reconocida en los períodos en los que el entorno fue calificado como no inflacionario, de conformidad con lo establecido en la norma de referencia.

Las cifras contenidas en este reporte están expresadas en millones de pesos, excepto cuando se indica diferente.



CONTENIDO		Página
I.	Información Financiera	
	Estado de Situación Financiera	3 - 4
	Estado de Resultado Integral	5
	Estado de Cambios en el Capital Contable	6
	Estado de Flujos de Efectivo	7 - 8
II.	Constitución y Objeto Social	9
III.	Indicadores Financieros	10
IV.	Variaciones relevantes del Estado de Situación Financiera	11
V.	Variaciones relevantes del Estado de Resultado Integral	22
VI.	Administración Integral de Riesgos	26
VII.	Información relativa para la capitalización	36



BANCO PAGATODO S.A.
Institución de Banca Múltiple
Bvd. Manuel Avila Camacho No.66 Piso 2, Col.Lomas de Chapultepec, C.P.11000, Ciudad de México
Estado de Situación Financiera al 30 de septiembre de 2023 (Continúa)
(Cifras en millones de pesos)

ACTIVO		PASIVO Y CAPITAL	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFFECTIVO	\$	CAPTACIÓN TRADICIONAL	346
CUENTAS DE MARGEN (INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS)		Depósitos de exigibilidad inmediata	131
INVERSIONES EN INSTRUMENTOS FINANCIEROS		Depósitos a plazo	0
Instrumentos financieros negociables	\$	Del público en general	0
Instrumentos financieros para cobrar o vender	0	Mercado de dinero	0
Instrumentos financieros para cobrar principal e interés (valores) (neto)	0	Fondos especiales (BD)	0
		Títulos de crédito emitidos	0
		Cuenta global de captación sin movimientos	0
DEUDORES POR REPORTE			\$ 131
PRÉSTAMO DE VALORES		PRÉSTAMOS INTERBANCARIOS Y DE OTROS ORGANISMOS	
INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS		De exigibilidad inmediata	\$
Con fines de negociación	\$	De corto plazo	0
Con fines de cobertura	0	De largo plazo	0
			0
AJUSTES DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE ACTIVOS FINANCIEROS		ACREEDORES POR REPORTE	
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1			0
Créditos comerciales		PRÉSTAMO DE VALORES	
Actividad empresarial o comercial	\$		0
Entidades financieras	0	COLATERALES VENDIDOS O DADOS EN GARANTÍA	
Entidades gubernamentales	0	Reportes (Saldo acreedor)	\$
Créditos de consumo	0	Préstamo de valores	0
Créditos a la vivienda	0	Instrumentos financieros derivados	0
Media y residencial	\$	Otros colaterales vendidos	0
De interés social	0		0
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	0	INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS	
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	0	Con fines de negociación	\$
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	0	Con fines de cobertura	0
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 1	\$		0
	0	AJUSTE DE VALUACIÓN POR COBERTURA DE PASIVOS FINANCIEROS	
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2			0
Créditos comerciales		OBLIGACIONES EN OPERACIONES DE BURSATILIZACIÓN	
Actividad empresarial o comercial	\$		0
Entidades financieras	0	PASIVO POR ARRENDAMIENTO	
Entidades gubernamentales	0		0
Créditos de consumo	0	RECURSOS DE APLICACIÓN RESTRINGIDA RECIBIDOS DEL GOBIERNO FEDERAL (BD)	
Créditos a la vivienda	\$		0
Media y residencial	0	OTRAS CUENTAS POR PAGAR	
De interés social	0	Acreedores por liquidación de operaciones	0
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	0	Acreedores por cuentas de margen	0
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	0	Acreedores por colaterales recibidos en efectivo	0
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	0	Contribuciones por pagar	0
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 2	\$	Acreedores diversos y otras cuentas por pagar	15
	0		15
CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3		PASIVOS RELACIONADOS CON GRUPOS DE ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA	
Créditos comerciales			0
Actividad empresarial o comercial	\$	INSTRUMENTOS FINANCIEROS QUE CALIFICAN COMO PASIVO	
Entidades financieras	0	Obligaciones subordinadas en circulación	0
Entidades gubernamentales	0	Aportaciones para futuros aumentos de capital pendientes de formalizar por su órgano de gobierno	0
Créditos de consumo	0	Otros	0
Créditos a la vivienda	\$		0
Media y residencial	0	OBLIGACIONES ASOCIADAS CON EL RETIRO DE COMPONENTES DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO	
De interés social	0		0
Créditos adquiridos al INFONAVIT o el FOVISSSTE	0	PASIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD	
Remodelación o mejoramiento con garantía otorgada por la banca de desarrollo o fideicomisos públicos	0		0
Remodelación o mejoramiento con garantía de la subcuenta de vivienda	0	PASIVO POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS	
TOTAL CARTERA DE CRÉDITO CON RIESGO DE CRÉDITO ETAPA 3	\$		0
	0	CRÉDITOS DIFERIDOS Y COBROS ANTICIPADOS	
CARTERA DE CRÉDITO VALUADA A VALOR RAZONABLE			0
CARTERA DE CRÉDITO	\$	TOTAL PASIVO	\$ 146
(+/-) PARTIDAS DIFERIDAS	0		
(-) MENOS:		CAPITAL CONTABLE	
ESTIMACIÓN PREVENTIVA PARA RIESGOS CREDITICIOS	0	CAPITAL CONTRIBUIDO	
CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	\$	Capital social	\$ 486
DERECHOS DE COBRO ADQUIRIDOS (NETO)	0	Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizadas por su órgano de Gobierno	144
TOTAL DE CARTERA DE CRÉDITO (NETO)	\$	Prima en venta de acciones	0
	0	Instrumentos financieros que califican como capital	0
ACTIVOS VIRTUALES			630
BENEFICIOS POR RECIBIR EN OPERACIONES DE BURZATILIZACIÓN		CAPITAL GANADO	
OTRAS CUENTAS POR COBRAR (NETO)		Reservas de capital	\$ 2
BIENES ADJUDICADOS (NETO)		Resultados acumulados	(326)
ACTIVOS DE LARGA DURACIÓN MANTENIDOS PARA LA VENTA O PARA DISTRIBUIR A LOS PROPIETARIOS		Otros resultados integrales	0
PAGOS ANTICIPADOS Y OTROS ACTIVOS (NETO)	37	Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	0
PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)	18	Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	0
ACTIVOS POR DERECHOS DE USO DE PROPIEDADES, MOBILIARIO Y EQUIPO (NETO)		Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	0
INVERSIONES PERMANENTES		Remediación de beneficios a los empleados	0
ACTIVO POR IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS (NETO)		Efecto acumulado por conversión	0
ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)	19	Resultado por tenencia de activos no monetarios	0
ACTIVOS POR DERECHO DE USO DE ACTIVOS INTANGIBLES (NETO)		Participación en ORI de otras entidades	0
CRÉDITO MERCANTIL	0		(324)
TOTAL ACTIVO	\$ 452	TOTAL PARTICIPACIÓN CONTROLADORA	306
		TOTAL PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	0
		TOTAL CAPITAL CONTABLE	\$ 306



BANCO PAGATODO S.A.
Institución de Banca Múltiple

Blvd. Manuel Avila Camacho No.66 Piso 2, Col.Lomas de Chapultepec, C.P.11000, Ciudad de México

Estado de Situación Financiera al 30 de septiembre de 2023

(Cifras en millones de pesos)

Cuentas de Orden

Avales otorgados	\$	0
Activos y pasivos contingentes		0
Compromisos crediticios		0
Bienes en fideicomiso o mandato		0
Fideicomisos	0	
Mandatos	0	
Agente financiero del Gobierno Federal (BD)		0
Bienes en custodia o en administración		0
Colaterales recibidos por la entidad		0
Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad		0
Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito con riesgo de crédito etapa 3		0
Otras cuentas de registro		0

"El presente estado de situación financiera, se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las operaciones efectuadas por la institución hasta la fecha arriba mencionada, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de situación financiera fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

La Institución al 31 de enero de 2022 cuenta con aportaciones para futuros aumentos de capital por \$33 millones de pesos, decretadas por su organo de gobierno el 31 de enero de 2022

La Institución al 30 de abril de 2022 cuenta con aportaciones para futuros aumentos de capital por \$23 millones de pesos, decretadas por su organo de gobierno el 30 de abril de 2022

La Institución al 31 de julio de 2022 cuenta con aportaciones para futuros aumentos de capital por \$15 millones de pesos, decretadas por su organo de gobierno el 31 de julio de 2022

La Institución al 30 de septiembre de 2022 cuenta con aportaciones para futuros aumentos de capital por \$3 millones de pesos, decretadas por su organo de gobierno el 30 de septiembre de 2022

La Institución al 31 de octubre de 2022 cuenta con aportaciones para futuros aumentos de capital por \$18 millones de pesos, decretadas por su organo de gobierno el 31 de octubre de 2022

La Institución al 31 de enero de 2023 cuenta con aportaciones para futuros aumentos de capital por \$41 millones de pesos, decretadas por su organo de gobierno el 31 de enero de 2023

La Institución al 30 de abril de 2023 cuenta con aportaciones para futuros aumentos de capital por \$5 millones de pesos, decretadas por su organo de gobierno el 28 de abril de 2023

La Institución al 31 de agosto de 2023 cuenta con aportaciones para futuros aumentos de capital por \$6 millones de pesos, decretadas por su organo de gobierno el 31 de agosto de 2023

"El saldo histórico del capital social al 30 de septiembre de 2023 de \$486 millones de pesos."

Índice de Capitalización al 30 de septiembre de 2023: 181.47%

Riesgo de Crédito: 454.05%
Riesgos Totales: 181.47%

Rúbrica

Alejandro Ramos Larios
Director General

Rúbrica

José Rivera Rio Rocha
Director de Administración y Finanzas

Rúbrica

Gustavo Alberto Velarde Hernández
Gerente de Contabilidad

Rúbrica

Cynthia Alejandra López Ibarra
Auditor Interno

Rúbrica

César Alfredo Moreno López
Control Interno



BANCO PAGATODO S.A.
Institución de Banca Múltiple

Blvd. Manuel Avila Camacho No.66 Piso 2, Col.Lomas de Chapultepec, C.P.11000, Ciudad de México

Estado de Resultado Integral del 1o de enero al 30 de septiembre de 2023
 (Cifras en millones de pesos)

Ingresos por intereses	\$	35	
Gastos por intereses		0	
Resultado por posición monetaria neto (margen financiero)		0	
MARGEN FINANCIERO			35
Estimación preventiva para riesgos crediticios		0	
MARGEN FINANCIERO AJUSTADO POR RIESGOS CREDITICIOS			35
Comisiones y tarifas cobradas		13	
Comisiones y tarifas pagadas		(6)	
Resultado por intermediación		0	
Otros ingresos (egresos) de la operación		14	
Gastos de administración y promoción		(94)	
RESULTADO DE LA OPERACIÓN			(38)
Participación en el resultado neto de otras entidades		0	
RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD			(38)
Impuestos a la utilidad		0	
RESULTADO DE OPERACIONES CONTINUAS			(38)
Operaciones discontinuadas		0	
RESULTADO NETO			(38)
Otros Resultados Integrales			
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender		0	
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo		0	
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición		0	
Remediación de beneficios definidos a los empleados		0	
Efecto acumulado por conversión		0	
Resultado por tenencia de activos no monetarios		0	
Participación en ORI de otras entidades		0	0
RESULTADO INTEGRAL			\$ (38)
Resultado neto atribuible a:			
Participación controladora		(38)	
Participación no controladora		0	
Resultado integral atribuible a:			
Participación controladora		(38)	
Participación no controladora		0	\$ (38)
Utilidad básica por acción ordinaria	\$	0	

"El presente estado de resultado integral se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los Artículos 99, 101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los ingresos y egresos derivados de las operaciones efectuadas por la institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de resultado integral fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

Rúbrica	Rúbrica	Rúbrica	Rúbrica	Rúbrica
Alejandro Ramos Laríos Director General	José Rivera Rio Rocha Director de Administración y Finanzas	Gustavo Alberto Velarde Hernández Gerente de Contabilidad	Cynthia Alejandra López Ibarra Auditor Interno	César Alfredo Moreno López Control Interno



BANCO PAGATODO S.A.
INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE
 Blvd. Manuel Avila Camacho No.66 Piso 2, Col.Lomas de Chapultepec, C.P.11000, Ciudad de México
ESTADO DE CAMBIOS EN EL CAPITAL CONTABLE
 DEL 1o. DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2023
 (Cifras en millones de pesos)

CONCEPTO	CAPITAL CONTRIBUIDO			CAPITAL GANADO				TOTAL PARTICIPACIÓN DE LA CONTROLADORA	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA	TOTAL CAPITAL CONTABLE
	CAPITAL SOCIAL	APORTACIONES PARA FUTUROS AUMENTOS DE CAPITAL FORMALIZADAS POR SU ÓRGANO DE GOBIERNO	RESERVAS DE CAPITAL	RESULTADOS ACUMULADOS	INGRESOS Y GASTOS RELACIONADOS CON ACTIVOS MANTENIDOS PARA SU DISPOSICIÓN	REMEDIACIÓN DE BENEFICIOS DEFINIDOS A LOS EMPLEADOS	PARTICIPACIÓN EN ORI DE OTRAS ENTIDADES			
Saldo al 31 de diciembre de 2022	393	185	2	(288)	0	0	0	292	0	292
Ajustes retrospectivos por cambios contables	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ajustes retrospectivos por correcciones de errores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Saldo al 31 de diciembre de 2022 ajustado	393	185	2	(288)	0	0	0	292	0	292
MOVIMIENTOS DE PROPIETARIOS										
Aportaciones de capital	93	(41)	0	0	0	0	0	52	0	52
Reembolsos de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Decreto de dividendos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Capitalización de otros conceptos del capital contable	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Cambios en la participación controladora que no implican pérdida de control	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	93	(41)	0	0	0	0	0	52	0	52
MOVIMIENTOS DE RESERVAS										
Reservas de capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
RESULTADO INTEGRAL:										
- Resultado neto	0	0	0	(38)	0	0	0	(38)	0	(38)
- Otros resultados integrales										
Valuación de instrumentos financieros para cobrar o vender	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Valuación de instrumentos financieros derivados de cobertura de flujos de efectivo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos y gastos relacionados con activos mantenidos para su disposición	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Remediación de beneficios definidos a los empleados	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Efecto acumulado de conversión	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado por tenencia de activos no monetarios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
- Participación en ORI de otras entidades	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Total	0	0	0	(38)	0	0	0	(38)	0	(38)
Saldo al 30 de junio de 2023	486	144	2	(326)	-	-	-	306	-	306

"El presente estado de cambios en el capital contable se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99, 101, y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejados todos los movimientos en las cuentas de capital contable derivados de las operaciones efectuadas por la Institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de cambios en el capital contable fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben".

Rúbrica
Alejandro Ramos Laríos
Director General

Rúbrica
José Rivera Rio Rocha
Director de Administración y Finanzas

Rúbrica
Gustavo Alberto Velarde Hernández
Gerente de Contabilidad

Rúbrica
Cynthia Alejandra López Ibarra
Auditor Interno

Rúbrica
César Alfredo Moreno López
Control Interno



BANCO PAGATODO S.A.
Institución de Banca Múltiple

Blvd. Manuel Avila Camacho No.66 Piso 2, Col.Lomas de Chapultepec, C.P.11000, Ciudad de México

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO (Continúa)
DEL 1° DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2023
 (Cifras en millones de pesos)

Actividades de operación

Resultado antes de impuestos a la utilidad	\$	(38)
<u>Ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión:</u>		
Depreciaciones de inmuebles, mobiliario y equipo	8	
Amortizaciones de activos intangibles	8	
Pérdidas o reversión de pérdidas por deterioro de activos de larga duración	0	
Participación en el resultado neto de otras entidades	0	
Otros ajustes por partidas asociadas con actividades de inversión	2	
Operaciones discontinuadas	0	
Activos de larga duración mantenidos para la venta o para distribuir a los propietarios	0	18
<u>Ajustes por partidas asociadas con actividades de financiamiento:</u>		
Intereses asociados con préstamos interbancarios y de otros organismos	0	
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	0	
Intereses asociados con instrumentos financieros que califican como capital	0	
Otros intereses	0	0
Suma		(20)

Cambios en partidas de operación

Cambio en cuentas de margen (instrumentos financieros derivados)	0	
Cambio en inversiones en instrumentos financieros (valores) (neto)	0	
Cambio en deudores por reporto (neto)	0	
Cambio en préstamo de valores (activo)	0	
Cambio en instrumentos financieros derivados (activo)	0	
Cambio en cartera de crédito (neto)	0	
Cambio en derechos de cobro adquiridos (neto)	0	
Cambio en beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	0	
Cambio en activos virtuales	0	
Cambio en otras cuentas por cobrar (neto)	0	
Cambio en bienes adjudicados (neto)	0	
Cambio en otros activos operativos (neto)	(4)	
Cambio en captación tradicional	99	
Cambio en préstamos interbancarios y de otros organismos	0	
Cambio en acreedores de reporto	0	
Cambio en préstamo de valores (pasivo)	0	
Cambio en colaterales vendidos o dados en garantía	0	
Cambio en instrumentos financieros derivados (pasivo)	0	
Cambio en obligaciones en operaciones de bursatilización	0	
Cambio en otros pasivos operativos	(6)	
Cambio en instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de operación)	0	
Cambio en activos / pasivos por beneficios a los empleados	0	
Cambio en otras cuentas por pagar	0	
Cambio en otras provisiones	0	
Devoluciones de impuestos a la utilidad	0	
Pago de impuestos a la utilidad	0	
Flujos netos de efectivo de actividades de operación		89

Actividades de inversión

Pagos por instrumentos financieros a largo plazo	0	
Cobros por instrumentos financieros a largo plazo	0	
Pagos por adquisición de propiedades, mobiliario y equipo	(10)	
Cobros por disposición de propiedades, mobiliario y equipo	0	
Pagos por operaciones discontinuadas	0	
Cobros por operaciones discontinuadas	0	
Pagos por adquisición de subsidiarias	0	
Cobros por disposición de subsidiarias	0	
Pagos por adquisición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes	0	
Cobros por disposición de asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes	0	
Cobros de dividendos en efectivo de inversiones permanentes	0	
Pagos por adquisición de activos intangibles	(5)	
Cobros por disposición de activos intangibles	0	
Cobros asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	0	
Pagos asociadas con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas cubiertas relacionadas con actividades de inversión)	0	
Otros cobros por actividades de inversión	0	
Otros pagos por actividades de inversión	0	
Flujos netos de efectivo de actividades de inversión (Continúa en la siguiente hoja)		(15)



BANCO PAGATODO S.A.
Institución de Banca Múltiple

Bldv. Manuel Avila Camacho No.66 Piso 2, Col.Lomas de Chapultepec, C.P.11000, Ciudad de México

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
DEL 1° DE ENERO AL 30 DE SEPTIEMBRE DE 2023
(Cifras en millones de pesos)

Flujos netos de efectivo de actividades de inversión (De hoja anterior)

(15)

Actividades de financiamiento

Cobros por la obtención de préstamos interbancarios y de otros organismos	0	
Pagos de préstamos interbancarios y de otros organismos	0	
Pagos de pasivo por arrendamiento	0	
Cobros por emisión de acciones	0	
Pagos por reembolsos de capital social	0	
Cobros por la emisión de instrumentos financieros que califican como capital	0	
Pagos asociados a instrumentos financieros que califican como capital	0	
Pagos de dividendos en efectivo	0	
Pagos asociados a la recompra de acciones propias	0	
Cobro por la emisión de instrumentos financieros que califican como pasivo	0	
Pagos asociados con instrumentos financieros que califican como pasivo	0	
Pagos por intereses por pasivos por arrendamiento	0	
Cobros asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas relacionadas con actividades de financiamiento)	0	
Pagos asociados con instrumentos financieros derivados de cobertura (de partidas relacionadas con actividades de financiamiento)	0	
Otros cobros por actividades de financiamiento	52	
Otros pagos por actividades de financiamiento	0	
Flujos netos de efectivo de actividades de financiamiento	<u>0</u>	52
Incremento o disminución neta de efectivo y equivalentes de efectivo		106
Efectos por cambios en el valor del efectivo y equivalentes de efectivo		0
Efectivo y equivalentes de efectivo al inicio del periodo		240
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del periodo		<u>\$ 346</u>

"El presente estado de flujos de efectivo se formuló de conformidad con los Criterios de Contabilidad para las Instituciones de Crédito, emitidos por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, con fundamento en lo dispuesto por los artículos 99,101 y 102 de la Ley de Instituciones de Crédito, de observancia general y obligatoria, aplicados de manera consistente, encontrándose reflejadas las entradas de efectivo y salidas de efectivo derivadas de las operaciones efectuadas por la institución durante el periodo arriba mencionado, las cuales se realizaron y valoraron con apego a sanas prácticas bancarias y a las disposiciones legales y administrativas aplicables.

El presente estado de flujos de efectivo fue aprobado por el consejo de administración bajo la responsabilidad de los directivos que lo suscriben."

Rúbrica

Alejandro Ramos Larios
Director General

Rúbrica

José Rivera Rio Rocha
Director de Administración y Finanzas

Rúbrica

Gustavo Alberto Velarde Hernández
Gerente de Contabilidad

Rúbrica

Cynthia Alejandra López Ibarra
Auditor Interno

Rúbrica

César Alfredo Moreno López
Control Interno

Constitución y Objeto Social

Banco PagaTodo, S.A., Institución de Banca Múltiple (el "Banco", "Banco PagaTodo" o la "Institución") se constituyó el 17 de diciembre del 2012, mediante autorización de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), a través del oficio No. 100/022/2012. Asimismo, el 18 de agosto del 2014, se autorizó la organización y operación de esta Institución, bajo la aprobación de la CNBV.

A finales de julio del 2014, la CNBV concluyó el proceso de certificación del Banco. El resultado de la revisión fue comunicado al Banco bajo el oficio No. 510/16103/2014, autorizando el inicio de operaciones como Institución de Banca Múltiple bajo la modalidad de Banco de Nicho a partir del 01 de septiembre del 2014.

El objeto social del Banco corresponde a las actividades señaladas en el artículo 46 de la Ley de Instituciones de Crédito, de conformidad con el artículo 2, fracción III, inciso b) de las Disposiciones de carácter general aplicables a las Instituciones de Crédito (las "Disposiciones") y, en consecuencia, podrá realizar las operaciones y prestar los servicios bancarios.

El 3 de febrero de 2016 la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) a través del oficio no. 312-3/113687/2016 autorizó la transmisión de las acciones de Banco PagaTodo que poseía PagaTodo Holdings, S.A.P.I de C.V. (PTH) como accionista, a la sociedad denominada GFPT, S.A.P.I de C.V. (GFPT), por lo que esta última es la tenedora accionaria del Banco.

III.- Indicadores Financieros

Índice	Q3 22	Q4 22	Q1 23	Q2 23	Q3 23
Índice de capitalización riesgo de crédito	553.24%	555.57%	632.15%	726.72%	454.05%
Índice de capitalización riesgo total	292.31%	284.02%	213.13%	219.61%	181.47%
Índice de liquidez	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%	100.00%
Capital Básico (Millones de pesos)	270.95	269.14	297.15	294.65	287.97
Capital Complementario	-	-	-	-	-
Eficiencia Operativa	37.07%	40.83%	12.83%	16.00%	19.24%
ROE	-25.55%	-28.22%	-17.98%	-11.65%	-17.95%
ROA	-21.91%	-24.32%	-5.94%	-4.99	-8.07
Margen de interés neto (MIN)	4.57	5.13	3.88	7.54	6.68
Índice de morosidad	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Índice de cobertura de cartera vencida	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%

Base para la determinación:

1. Índice de capitalización riesgo de crédito	Capital Neto / Activo sujetos a riesgo de crédito
2. Índice de capitalización riesgo de crédito total	Capital Neto / Activos sujetos a riesgo total
3. Índice de liquidez	Activos líquidos/ Pasivos líquidos
4. Eficiencia Operativa	Gastos de administración y operación del trimestre anualizado / Capital Contable promedio
5. ROE	Utilidad neta del trimestre anualizado / Capital contable promedio
6. ROA	Utilidad neta del trimestre anualizada / Activo total promedio
7. MIN= Margen de interés neto	Margen financiero del trimestre ajustado por riesgos crediticio anualizado / Activos productivos promedio
8. Índice de morosidad	Cartera de crédito vencida al cierre del trimestre / Cartera de crédito total al cierre del trimestre
9. Índice de cobertura de cartera de crédito vencida	Estimación preventiva al cierre del trimestre / Cartera vencida al cierre del trimestre

IV.- Variaciones relevantes del Estado de Situación Financiera

	3T.22	4T.22	1T.23	2T.23	3T.23	Variación vs 2T.23	Variación vs 3T.22
ACTIVO							
Efectivo y Equivalentes de Efectivo	239	240	859	289	346	57	107
Cuentas de Margen (Instrumentos Financieros Derivados)							
Inversiones en Instrumentos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
Deudores por Reporto	0	0	0	0	0	0	0
Préstamo de Valores	0	0	0	0	0	0	0
Instrumentos Financieros Derivados	0	0	0	0	0	0	0
Ajustes de Valuación por Cobertura de Activos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito etapa 1	0	0	0	0	0	0	0
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito etapa 2	0	0	0	0	0	0	0
Cartera de Crédito con Riesgo de Crédito etapa 3	0	0	0	0	0	0	0
Estimación Preventiva para riesgo crediticio	0	0	0	0	0	0	0
Derechos de Cobro Adquiridos (neto)							
Total de Cartera de Crédito (neto)	0	0	0	0	0	0	0
Activos Virtuales	0	0	0	0	0	0	0
Beneficios por Recibir en Operaciones de Bursatilización	0	0	0	0	0	0	0
Otras Cuentas por Cobrar (neto)	23	28	35	30	32	2	9
Bienes Adjudicados (neto)	0	0	0	0	0	0	0
Activos de Larga Duración Mantenidos para la Venta o Para Distribuir a los Propietarios	0	0	0	0	0	0	0
Pagos Anticipados y Otros Activos (neto)	30	30	36	34	37	3	7
Propiedades, mobiliario y equipo (Neto)	18	15	14	12	18	6	0
Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y Equipo (neto)	0	0	0	0	0	0	0
Inversiones Permanentes	0	0	0	0	0	0	0
Activo por Impuestos a la Utilidad Diferidos (Neto)	0	0	0	0	0	0	0
Activos Intangibles (neto)	25	24	22	21	19	(2)	(6)
Activos por Derecho de Uso de Activos Intangibles (neto)	0	0	0	0	0	0	0
Crédito Mercantil	0	0	0	0	0	0	0
Total de Activo	335	337	966	386	452	66	117

	3T.22	4T.22	1T.23	2T.23	3T.23	Variación vs 2T.23	Variación vs 3T.22
PASIVO							
Depósitos de exigibilidad inmediata	29	31	629	52	131	79	102
Préstamos Interbancarios y de Otros Organismos	0	0	0	0	0	0	0
Acreedores por Reporto	0	0	0	0	0	0	0
Préstamo de Valores	0	0	0	0	0	0	0
Colaterales Vendidos o Dados en Garantía	0	0	0	0	0	0	0
Instrumentos Financieros Derivados	0	0	0	0	0	0	0
Ajuste de Valuación por Cobertura de Pasivos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
Obligaciones en Operaciones de Bursatilización	0	0	0	0	0	0	0
Pasivo por Arrendamiento	0	0	0	0	0	0	0
Recursos de Aplicación Restringida Recibidos del Gobierno Federal (BD)	0	0	0	0	0	0	0
Otras Cuentas por Pagar	10	13	18	20	15	(5)	5
Pasivos Relacionados con Grupos de Activos Mantenidos Para la Venta	0	0	0	0	0	0	0
Instrumentos Financieros que Califican como Pasivo	0	0	0	0	0	0	0
Obligaciones Asociadas con el Retiro de Componentes de Propiedades, Mobiliario y Equipo	0	0	0	0	0	0	0
Pasivos por Impuestos a la Utilidad	0	0	0	0	0	0	0
Pasivos por Beneficios a los Empleados	0	0	0	0	0	0	0
Créditos Diferidos y Cobros Anticipados	0	0	0	0	0	0	0
Total Pasivo	39	44	647	72	146	74	107
CAPITAL							
Capital Social	393	393	486	486	486	0	93
Aportaciones Para Futuros Aumentos de Capital Formalizadas por su Órgano de Gobierno	167	185	133	138	144	6	(23)
Prima en Venta de Acciones	0	0	0	0	0	0	0
Instrumentos Financieros que Califican como Capital	0	0	0	0	0	0	0
Reservas de Capital	2	2	2	2	2	0	0
Resultados Acumulados	(266)	(287)	(302)	(312)	(326)	(14)	(60)
Otros Resultados Integrales	0	0	0	0	0	0	0
Participación en ORI de otras entidades	0	0	0	0	0	0	0
Total Capital	296	293	319	314	306	(8)	10
Total Pasivo y Capital Contable	335	337	966	386	452	66	117

A continuación, se explican las principales variaciones del estado de situación financiera de la Institución.

Al cierre del actual trimestre los activos totales ascienden a \$452 con relación al trimestre anterior tuvo un incremento de \$66, lo cual representa un 17.09%, los rubros más representativos en el activo están integrados por los rubros de Efectivo y Equivalentes de Efectivo por un importe de \$346 que equivalen al 76.54%, Otras Cuentas por Cobrar por \$32 que equivalen al 7.07%, Pagos Anticipados y Otros Activos (neto) por un importe de \$37 que equivale al 8.18%, Propiedades, mobiliario y equipo (neto) por un importe de \$18 que equivale al 3.98% y Activos Intangibles (neto) por un importe de \$19 que equivalen al 4.20% del total de activos.

El pasivo al cierre del presente trimestre asciende a \$146, el cual tuvo un incremento de \$74 con relación al trimestre anterior, lo que representa un incremento del 102.77%.

El capital contable asciende a \$306, el cual tuvo un decremento de \$8 con relación al trimestre anterior.

ACTIVO

Efectivo y Equivalentes de Efectivo

Este rubro se compone por los saldos de las cuentas bancarias que mantiene la institución.

Al cierre del actual trimestre este rubro aumento \$57 en relación al trimestre anterior, así mismo, con relación al mismo trimestre del 2022 tuvo un movimiento de \$107, tal y como se aprecia en el siguiente comparativo:

Concepto	3T.22	4T.22	1T.23	2T.23	3T.23	Variación vs 2T.23	Variación vs 3T.22
Bancos	239	240	859	289	346	57	107
Otras Disponibilidades	-	-	-	-	-	-	-
	239	240	859	289	346	57	107

Cuentas de Margen (Instrumentos Financieros Derivados)

Al cierre del actual trimestre la institución no celebró operaciones con Instrumentos Financieros Derivados.

Inversiones en Instrumentos Financieros

Al cierre del actual trimestre la institución no celebró Inversiones en Instrumentos.

Deudores por Reporto

Al cierre del actual trimestre la institución no celebró operaciones en reporto.

Préstamos de Valores

Al cierre del actual trimestre la institución no realizó operaciones de Préstamo de Valores.

Instrumentos Financieros Derivados

Al cierre del actual trimestre la institución no celebró operaciones con Instrumentos Financieros Derivados.

Cartera de Crédito

Banco PagaTodo, S.A. IBM no cuenta con cartera de crédito.

Activos Virtuales

La Institución no tiene activos virtuales.

Beneficios por Recibir en Operaciones de Bursatilización

Al cierre del actual trimestre la institución no celebró operaciones de Bursatilización.

Otras cuentas por cobrar

Al cierre del trimestre, este rubro presentó un incremento de \$2, en comparación con el trimestre anterior y con el mismo trimestre del ejercicio anterior presentó un incremento de \$9, lo cual representa un 6.66% y un 39.13%, respectivamente, a continuación, se muestra la integración de este rubro:

Concepto	3T.22	4T.22	1T.23	2T.23	3T.23	Variación vs 2T.23	Variación vs 3T.22
Deudores Diversos	13	16	23	20	29	9	16
Estimación por Irrecuperabilidad	(3)	(2)	(3)	(4)	(10)	(6)	(7)
Impuestos por aplicar	13	14	15	14	13	(1)	0
	23	28	35	30	32	2	9

Bienes Adjudicados (neto)

La Institución no tiene Bienes adjudicados.

Activos de Larga Duración Mantenidos para la Venta o Para Distribuir a los Propietarios

Banco PagaTodo, no tiene con Activos de Larga Duración Mantenidos para la Venta o Para Distribuir a los Propietarios.

Pagos Anticipados y Otros activos (neto)

A continuación, se muestra la integración al cierre del actual trimestre:

Concepto	3T.22	4T.22	1T.23	2T.23	3T.23	Variación vs 2T.23	Variación vs 3T.22
Pagos Anticipados	15	13	12	10	11	1	(4)
Otros Activos	15	17	24	24	26	2	11
	30	30	36	34	37	3	7

Al cierre del actual trimestre, el rubro de Pagos Anticipados y Otros Activos presentó un incremento de \$3, en comparación con el trimestre anterior, así mismo, comparado con el mismo trimestre del ejercicio anterior tuvo un incremento de \$7, lo cual equivale a un 8.82% y un 23.33%, respectivamente, dicha variación se debe principalmente a la aplicación de los pagos anticipados y la adquisición de Dongles que se clasifican como otros activos.

Propiedades, Mobiliario y Equipo (Neto)

En el actual trimestre este rubro presentó un incremento de \$6 comparado con el trimestre anterior y equivale a un 50%, así mismo, en comparación con el mismo trimestre del ejercicio 2022 no presentó movimiento, la variación se debe principalmente a los equipos utilizados para la habilitación de medios de pagos y que se registran dentro del activo fijo, así como a efectos por depreciación por pérdida de valor por uso. Su integración se presenta a continuación:

Concepto	3T.22	4T.22	1T.23	2T.23	3T.23	Variación vs 2T.23	Variación vs 3T.22
Mobiliario y equipo de oficina	0	0	0	0	0	0	0
Equipo de Cómputo	95	95	96	96	106	10	11
Depreciación acumulada	(77)	(80)	(82)	(84)	(88)	(4)	(11)
Activos Netos	18	15	14	12	18	6	0

La depreciación se calcula por el método de línea recta con base en la vida útil de los activos, en los porcentajes establecidos por la regulación fiscal vigente.

Activos por Derechos de Uso de Propiedades, Mobiliario y Equipo (neto)

Banco PagaTodo, al cierre del trimestre no tiene activos por derechos de uso de propiedades, mobiliario y equipo.

Inversiones Permanentes

La Institución no tiene inversiones permanentes.

Impuestos Diferidos

Al cierre del actual trimestre este rubro se mantuvo con el mismo saldo en relación con el trimestre anterior, así mismo, con relación al mismo trimestre de 2022 no presentó movimientos, lo anterior derivado de la creación de una reserva de valuación por el activo diferido.

La integración de este rubro se presenta en la siguiente página.

Concepto	3T.22	4T.22	1T.23	2T.23	3T.23	Variación vs 2T.23	Variación vs 3T.22
ISR Diferido proveniente de Pérdidas Fiscales	26	33	136	138	147	9	121
ISR Diferido Otras diferencias temporales	7	2	2	3	5	2	(2)
ISR Diferido Asociado a Intangibles	29	9	8	8	9	1	(20)
Est. Imptos Dif no recuperables por Pérdidas Fiscales	(32)	(44)	(146)	(149)	(161)	(12)	(129)
ISR Diferido Asociado a Intangibles (Pasivo)	(22)	0	0	0	0	0	22
ISR Diferido Otras diferencias temporales	(8)	0	0	0	0	0	8
	0	0	0	0	0	0	0

Activos Intangibles (neto)

A continuación, se muestra la integración al cierre del actual trimestre:

Concepto	3T.22	4T.22	1T.23	2T.23	3T.23	Variación vs 2T.23	Variación vs 3T.22
Gastos preoperativos	11	10	8	8	6	(2)	(5)
Software y licencias	14	14	14	13	13	0	(1)
	25	24	22	21	19	(2)	(6)

Al cierre del actual trimestre, el rubro de Activos Intangibles presentó un decremento de \$2, en comparación con el trimestre anterior, así mismo, comparado con el mismo trimestre del ejercicio anterior tuvo un decremento de \$6, lo cual equivale a un 9.52% y 24%, respectivamente, dicha variación se debe principalmente a las amortizaciones de los gastos preoperativos e intangibles efectuadas en el ejercicio.

Los gastos preoperativos corresponden a las erogaciones realizadas antes del inicio de operaciones de la institución, estas se amortizan a una tasa del 10% anual conforme a las disposiciones fiscales vigentes.

Activos por Derechos de Uso de Activos Intangibles (neto)

Banco PagaTodo, al cierre del trimestre no tiene activos por derechos de uso de intangibles.

Crédito Mercantil

La Institución no tiene Crédito Mercantil.

PASIVO

Captación Tradicional

Concepto	3T.22	4T.22	1T.23	2T.23	3T.23	Variación vs 2T.23	Variación vs 3T.22
Depósitos de exigibilidad inmediata	29	31	629	52	131	79	102

Los depósitos de exigibilidad inmediata ascienden a \$131, distribuidos en sus productos Fundadores, Corporativa, Útil y Ya Ganaste.

Los saldos de los productos de captación se conforman como sigue, Fundadores por \$3, Corporativa por \$116, Cuenta Útil por \$4 y Ya ganaste por \$8. Con relación al trimestre anterior el saldo del rubro tuvo un incremento de \$79, así mismo, se tuvo un incremento de \$102, con relación al mismo trimestre del ejercicio 2022, las variaciones son originadas principalmente por un cliente importante que tiene la Institución y que a partir del 7 de febrero mantiene su saldo, sin embargo por su operativa sus saldos son volátiles.

Préstamos Interbancarios y de Otros Organismos

Banco PagaTodo, al cierre del trimestre no tiene Préstamos Interbancarios y de Otros Organismos.

Acreedores por Reporto

La Institución no realizó operaciones de reporto durante el trimestre.

Préstamos de Valores

La Institución no realiza operaciones de préstamos de valores durante el trimestre.

Colaterales Vendidos o Dados en Garantía

Banco PagaTodo, al cierre del trimestre no tiene Colaterales Vendidos o Dados en Garantía.

Instrumentos Financieros Derivados

Al cierre del actual trimestre la institución no celebra operaciones con Instrumentos Financieros Derivados.

Obligaciones en Operaciones de Bursatilización

Al cierre del actual trimestre la institución no celebra operaciones de Bursatilización.

Pasivos por Arrendamiento

Banco PagaTodo, al cierre del trimestre no tiene pasivos por arrendamiento.

Recursos de Aplicación Restringida Recibidos del Gobierno Federal (BD)

La Institución no tiene Recursos de Aplicación Restringida Recibidos del Gobierno Federal (BD).

Otras Cuentas por Pagar

El comportamiento de este rubro se presenta en el siguiente comparativo:

Concepto	3T.22	4T.22	1T.23	2T.23	3T.23	Variación vs 2T.23	Variación vs 3T.22
Impuestos por Pagar	2	2	3	3	3	0	1
Provisiones por obligaciones diversas	5	6	6	7	4	(3)	(1)
Acreedores diversos	3	5	9	10	8	(2)	5
	10	13	18	20	15	(5)	5

Al cierre del tercer trimestre del 2023, este rubro tuvo un decremento de \$5, con relación al trimestre anterior, así mismo, también tuvo un incremento de \$5, con relación al mismo trimestre del ejercicio anterior, lo que equivale a un 25% y 50%, respectivamente.

Los impuestos por pagar en este rubro son provisiones que se eliminan en el siguiente mes al realizar los pagos correspondientes.

Las provisiones para obligaciones diversas se generan por servicios recibidos o compra de bienes que al cierre del periodo están pendientes de facturar o cobrar por parte de los proveedores.

Operaciones con partes relacionadas

El comportamiento de estas operaciones y su integración se presenta en los siguientes comparativos:

A) Captación tradicional relacionada

Al cierre del actual trimestre, el saldo de los depósitos de exigibilidad inmediata con partes relacionadas asciende a \$114, los cuales corresponden a personas físicas y personas morales, con relación al trimestre anterior presenta un incremento de \$78 y con relación al mismo trimestre de 2022 presenta un incremento de \$106, lo cual representa más del 100% en ambos casos, como se muestra en el siguiente cuadro:

Concepto	3T.22	4T.22	1T.23	2T.23	3T.23	Variación vs 2T.23	Variación vs 3T.22
Personas Físicas	0	0	0	0	0	0	0
Personas Morales	8	8	611	36	114	78	106
	8	8	611	36	114	78	106

La variación mencionada es originada por un cliente importante que tiene la Institución y que por el volumen de operación que realiza normalmente presenta variaciones importantes en sus saldos, este cliente comenzó a operar desde el mes de febrero 2023.

B) Ingresos cobrados a empresas relacionadas

Al cierre del tercer trimestre de 2023, la institución obtuvo ingresos de sus partes relacionadas por cinco conceptos, el primero derivado del uso de las terminales punto de venta, dispositivos electrónicos, servidores y reembolso de gastos, servicios de administración y comisiones, con las empresas PagaTodo International S.A.P.I. de C.V., Administradora de Corresponsales S.A.P.I. de C.V. y Dispersiones Sociales de México, S.A.P.I. de C.V. así como por la venta de dispositivos móviles que adquiere la Institución, los cuales son vendidos a la empresa Administradora de Corresponsales S.A.P.I. de C.V., para los clientes que realizan operaciones de adquirente desde dispositivos móviles, el comportamiento de estos ingresos se presenta a continuación:

Concepto	3T.22	4T.22	1T.23	2T.23	3T.23	Variación vs 2T.23	Variación vs 3T.22
Ingresos por uso de Dispositivos y Servidores	6	8	2	2	9	7	3
Ingresos por ventas de Dispositivos (Qpos)	2	2	0	0	3	3	1
Ingresos por servicios de administración	9	13	3	2	1	(1)	(8)
Ingresos por reembolso de gastos (Servicios Nube)	0	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Comisiones	0	0	0	0	0	0	0
	17	23	5	4	13	9	(4)

C) Gastos pagados a empresas relacionadas

Las erogaciones que realiza la institución con partes relacionadas son por los siguientes conceptos:

- Servicios de administración de personal y renta de espacios y gastos relacionados (servicios corporativos) y arrendamiento de equipo de cómputo contratados con las empresas Servicios Especializados TATA, S.A. de C.V., Administradora de Corresponsales S.A.P.I. de C.V y Comercios Afiliados S.A. de C.V. SOFOM E.R.

A continuación, se muestra el comportamiento de dichos gastos:

Concepto	3T.22	4T.22	1T.23	2T.23	3T.23	Variación vs 2T.23	Variación vs 3T.22
Gastos por Servicios Administrativos (Gastos de Personal)	21	27	8	7	9	2	(12)
Gastos por Servicios Corporativos	4	5	0	0	0	0	(4)
Gastos por servicios de administración	5	4	0	0	0	0	(5)
Gastos por arrendamiento equipo de computo	0	0	0	0	0	0	0
	30	36	8	7	9	2	(21)

Al cierre del actual trimestre, el rubro de gastos con partes relacionadas tuvo un decremento de \$21 con relación al mismo trimestre del ejercicio anterior, lo que representa un 70%, dicha variación obedece principalmente a la disminución de las operaciones por servicios de administración de personal en 2023.

La naturaleza de la relación de las partes relacionadas se identifica por el control común que existe entre ellas.

Actividades por segmentos.

➤ Operaciones crediticias.

La institución no realiza operaciones de crédito.

➤ Operaciones de Tesorería

La institución actualmente no realiza operaciones de Call Money y no cuenta con partidas en el rubro de Disponibilidades Restringidas.

➤ Ingresos Gastos / Actividades por Segmento

Los ingresos y gastos que tienen relación con las actividades por segmentos se muestran a continuación:

Ingresos por intereses	3T.22	4T.22	1T.23	2T.23	3T.23	Variación vs 2T.23	Variación vs 3T.22
Intereses de Disponibilidades	4	6	9	14	12	(2)	8
Intereses Inversiones en Valores	0	0	0	0	0	0	0
Intereses Operaciones de Reportos	0	0	0	0	0	0	0
	4	6	9	14	12	(2)	8
Gastos por intereses							
Gastos por intereses pagados	0	0	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria Neto (Margen Financiero)							
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0	0	0
Margen Financiero	4	6	9	14	12	(2)	8

El margen generado durante el tercer trimestre de 2023 entre los ingresos y gastos por los segmentos antes mencionados fue de \$12, que comparado con el trimestre anterior tuvo un decremento de \$2 y comparado con el mismo trimestre del ejercicio anterior presentó un incremento de \$8, lo anterior representa un 14.28% y un 200%, respectivamente y que es generado principalmente por el alza en tasas de mercado y por un mayor volumen de captación en el trimestre.

El Banco no tuvo operaciones por concepto de Gastos por Intereses (Préstamos Interbancarios, Operaciones de Reporto, Costos y Gastos por Colocación Inicial de Crédito).

CAPITAL CONTABLE

Capital Contribuido

El capital social histórico al cierre del actual trimestre asciende a \$486, el cual ha sido íntegramente pagado, y está representado por 4 millones ochocientas sesenta mil acciones con valor nominal de \$100.00 (cien pesos).

Al cierre del tercer trimestre 2023, la Institución cuenta con las siguientes aportaciones para futuros aumentos de capital, y las cuales fueron decretadas por su Órgano de Gobierno.

- 31 de enero 2023 \$41
- 30 de abril 2023 \$ 5
- 31 de agosto 2023 \$ 6

Capital Ganado

Dentro de este rubro se encuentran registrados los resultados de ejercicios anteriores, el cual asciende a \$326 e incluye la pérdida del tercer trimestre de 2023 por \$14; y reservas de capital por \$2.

Cuentas de orden

Al cierre del trimestre la Institución no tiene saldos en cuentas de orden.

V.- Variaciones relevantes del Estado de Resultado Integral

	Por el trimestre:					Variación vs 2T.23	Variación vs 3T.22	Acumulado:					Variación vs 2T.23	Variación vs 3T.22
	3T.22	4T.22	1T.23	2T.23	3T.23			3T.22	4T.22	1T.23	2T.23	3T.23		
Ingresos por Intereses	4	6	9	14	12	(2)	8	12	18	9	23	35	12	23
Gastos por Intereses	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria Neto (Margen Financiero)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Margen Financiero	4	6	9	14	12	(2)	8	12	18	9	23	35	12	23
Estimación Preventiva para Riesgos Crediticios	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Margen Financiero Ajustado por Riesgo Crediticio	4	6	9	14	12	(2)	8	12	18	9	23	35	12	23
Comisiones y tarifas cobrada	5	4	4	4	5	1	0	13	17	4	8	13	5	0
Comisiones y tarifas pagadas	(2)	(3)	(2)	(1)	(3)	(2)	(1)	(5)	(8)	(2)	(3)	(6)	(3)	(1)
Resultado por Intermediación	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros ingresos (egresos) de la operación	7	7	5	4	5	1	(2)	19	26	5	9	14	5	(5)
Gastos de administración y promoción	(33)	(35)	(30)	(31)	(33)	(2)	0	(95)	(130)	(30)	(61)	(94)	(33)	1
Resultado de la Operación	(19)	(21)	(14)	(10)	(14)	(4)	5	(56)	(77)	(14)	(24)	(38)	(14)	18
Participación en el Resultado Neto de Otras Entidades	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado Antes de Impuestos a la Utilidad	(19)	(21)	(14)	(10)	(14)	(4)	5	(56)	(77)	(14)	(24)	(38)	(14)	18
Impuestos a la Utilidad	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado de Operaciones Continuas	(19)	(21)	(14)	(10)	(14)	(4)	5	(56)	(77)	(14)	(24)	(38)	(14)	18
Operaciones Discontinuas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado Neto	(19)	(21)	(14)	(10)	(14)	(4)	5	(56)	(77)	(14)	(24)	(38)	(14)	18
Otros Resultados Integrales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultado Integral	(19)	(21)	(14)	(10)	(14)	(4)	5	(56)	(77)	(14)	(24)	(38)	(14)	18

Resultado Neto

La pérdida acumulada al cierre del tercer trimestre de 2023 asciende a \$38.

Ingresos por intereses

Este rubro presenta un saldo al cierre del tercer trimestre por \$35, que comparado con el mismo trimestre del año anterior tuvo un incremento de \$23, lo que representa un 191.66%. Este rubro está integrado por los intereses de las inversiones realizadas por la Tesorería, según se muestra en el siguiente comparativo:

	Por el trimestre:					Variación vs 2T.23	Variación vs 3T.22	Acumulado:					Variación vs 2T.23	Variación vs 3T.22
	3T. 22	4T. 22	1T. 23	2T. 23	3T. 23			3T. 22	4T. 22	1T. 23	2T. 23	3T. 23		
Intereses Disponibilidades	4	6	9	14	12	(2)	8	12	18	9	23	35	12	23
Intereses Inversiones en Valores	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Intereses Operaciones de Reportos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	4	6	9	14	12	(2)	8	12	18	9	23	36	12	23

Comisiones y Tarifas Cobradas

Al cierre del tercer trimestre del 2023, la Institución tuvo ingresos por cobro de comisiones por \$4,188 (cifras en miles), presentando un incremento de \$63 (cifra en miles) en comparación con el trimestre anterior, lo que representa un 1.52%; asimismo en comparación con el mismo trimestre del ejercicio 2022 presenta un incremento de \$265, lo anterior se debe principalmente a una mayor operación en dos de las líneas de negocio de la Institución (SPEI y Adquircencia), tal y como se muestra en el siguiente comparativo:

	Por el trimestre:					Variación vs 2T.23	Variación vs 3T.22
	3T.22	4T.22	1T.23	2T.23	3T.23		
Comisión transferencia SPEI ofna admva	618	745	687	697	403	(294)	(215)
Comisión por Aclaración Improcedente	0	0	0	0	0	0	0
Tasa de Intercambio MC	89	73	74	80	113	33	24
Cuota Inversa MC	0	0	0	0	0	0	0
Misceláneos Uso Infraestructura Adquirente	40	27	14	8	2	(6)	(38)
Solicitudes de Pagare Adquirente	131	70	77	2	0	(2)	(131)
Comisión Tasa de Descuento Adquirente	3,709	3,415	3,216	3,352	4,214	862	505
Comisión por Administración de Cuenta	99	68	56	48	94	46	(5)
Comisión operaciones PDS	0	0	0	0	0	0	0

Comisión operaciones TAE	3	2	1	1	0	(1)	(3)
	4,689	4,400	4,125	4,188	4,826	638	137

Acumulado:

	3T.22	4T.22	1T.23	2T.23	3T.23	Variación vs 2T.23	Variación vs 3T.22
Comisión transferencia SPEI ofna admva	1,418	2,163	687	1,384	1,787	403	369
Comisión por Aclaración Improcedente	0	0	0	0	0	0	0
Tasa de Intercambio MC	210	283	74	154	267	113	57
Cuota Inversa MC	0	0	0	0	0	0	0
Misceláneos Uso Infraestructura Adquirente	79	106	14	22	24	2	(55)
Solicitudes de Pagare Adquirente	248	318	77	79	79	0	(169)
Comisión Tasa de Descuento Adquirente	10,443	13,858	3,216	6,568	10,782	4,214	339
Misceláneos Varios Adquirente	399	467	56	104	198	94	(201)
Comisión operaciones PDS	2	2	0	0	0	0	(2)
Comisión operaciones TAE	38	40	1	2	2	0	(36)
	12,837	17,237	4,125	8,313	13,139	4,826	302

Comisiones y Tarifas Pagadas

Al cierre del actual trimestre, la Institución presenta un saldo de \$5,740 (cifras en miles), el cual tuvo un incremento de \$2,156, comparado con el trimestre anterior, asimismo presentó un incremento de \$900 respecto al mismo trimestre del ejercicio 2022, lo que representa un 60.15% y un 18.59%, respectivamente, lo cual se debe principalmente al mayor volumen de comisiones pagadas por concepto de servicios de Adquirencia, tal y como se muestra en el siguiente comparativo:

	Por el trimestre:							Acumulado:					(cifras en miles)	
	3T.22	4T.22	1T.23	2T.23	3T.23	Variación vs 2T.23	Variación vs 3T.22	3T.22	4T.22	1T.23	2T.23	3T.23	Variación vs 2T.23	Variación vs 3T.22
Comisiones Bancarias	33	33	31	29	29	0	(4)	94	127	31	60	89	29	(5)
Comisión Uso Infraestructura MasterCard	4	6	5	6	6	0	2	23	29	5	11	17	6	(6)
Servicios de Adquirencia	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Comisión Tasa Intercambio Adquirente	2,103	2,650	1,833	1,680	2,121	441	18	4,723	7,373	1,833	3,513	5,634	2,121	911
	2,140	2,689	1,869	1,715	2,156	441	16	4,840	7,529	1,869	3,584	5,740	2,156	900

Otros ingresos (egresos) de la operación.

El saldo de este rubro al cierre del actual trimestre fue por \$14, el cual comparado con el mismo trimestre del ejercicio anterior presento un decremento de \$5, lo cual representa un 26.31%, como se muestra en el siguiente comparativo:

	Por el trimestre:							Acumulado:						
	3T.22	4T.22	1T.23	2T.23	3T.23	Variación vs 2T.23	Variación vs 3T.22	3T.22	4T.22	1T.23	2T.23	3T.23	Variación vs 2T.23	Variación vs 3T.22
Ingresos por Servicios	7	7	5	4	5	1	(2)	19	26	5	9	14	5	(5)
Estimación por Irrecuperabilidad	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Otros Ingresos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	7	7	5	4	5	1	(2)	19	26	5	9	14	5	(5)

Gastos de Administración y Promoción.

Los Gastos de Administración tuvieron un incremento de \$2 en comparación con el trimestre anterior, lo que representa un 6.45%, y con relación al mismo trimestre del ejercicio anterior no tuvo movimiento, finalizando con un saldo de \$33 al cierre del actual trimestre, así mismo, su integración se presenta en el siguiente resumen:

	Por el trimestre:							Acumulado:						
	3T.22	4T.22	1T.23	2T.23	3T.23	Variación vs 2T.23	Variación vs 3T.22	3T.22	4T.22	1T.23	2T.23	3T.23	Variación vs 2T.23	Variación vs 3T.22
Servicios Administrativos	15	16	19	20	21	1	6	46	62	19	39	60	21	14
Impuestos y derechos	1	1	2	1	1	0	0	3	4	2	3	4	1	1
Honorarios / Servicios profesionales	10	12	3	5	2	(3)	(8)	26	38	3	8	10	2	(16)
Cuotas y Suscripciones	1	1	1	1	2	1	1	5	6	1	2	4	2	(1)
Aportaciones IPAB	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Depreciaciones y amortizaciones	6	5	5	4	7	3	1	15	20	5	9	16	7	1
Otros gastos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	33	35	30	31	33	2	0	95	130	30	61	94	33	(1)

A continuación, se explican los principales rubros que integran los Gastos de Administración:

- El gasto por servicios administrativos corresponde al servicio por uso de infraestructura que se tiene con Master Card y por los servicios del BIN que se tiene con VISA.

- El rubro de impuestos y derechos, lo constituyen la parte del Impuesto al Valor Agregado que paga el Banco por bienes y servicios y que no es posible acreditar a través del factor de acreditamiento de acuerdo con la legislación fiscal vigente, la parte no acreditable se absorbe como gasto.

- El rubro de honorarios incluye principalmente los pagos realizados por los servicios del personal que labora en el Banco, así como otros servicios como los realizados por concepto de la auditoría externa de la institución.

- El rubro de cuotas incluye principalmente el pago de la cuota por inicio de operaciones y la cuota mensual de supervisión a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, así como las cuotas al IPAB, las cuotas trimestrales al Club de Banqueros, entre otros.

VI. Administración Integral de Riesgos

Para el cumplimiento de sus objetivos, Banco PagaTodo mantiene un perfil de riesgo bajo, dentro de los estándares de eficiencia y en correspondencia con el desarrollo de la estrategia de negocio. Los aspectos de riesgos relacionados con las actividades que desempeña en la prestación de servicios se identifican a través de una Administración Integral de Riesgos de manera tal que la gestión de estos coadyuve para la toma de decisiones de la institución.

De acuerdo con los conceptos establecidos por las Disposiciones, los riesgos a los que están expuestas las instituciones se clasifican de la siguiente forma:

1.1. Riesgos Cuantificables.

Son aquellos para los cuales es posible conformar bases estadísticas para la medición de sus posibles pérdidas potenciales, divididos en:

1.1.1. Riesgos Discrecionales.

Son resultantes de la toma de posición de un riesgo; comprenden el Riesgo de Crédito, Riesgo de Liquidez, Riesgo de Mercado y Riesgo de Concentración.

1.1.2. Riesgos No Discrecionales.

Son resultantes de la operación del negocio, denominados Riesgos Operacionales, mismo que consideran los Riesgos Tecnológico y Riesgo Legal.

1.2. Riesgos No Cuantificables.

Derivados de eventos para los cuales no se puede conformar una base estadística para la medición de su pérdida potencial. Entre estos riesgos se encuentran el Riesgo Reputacional.

1.3. Estructura de la Administración Integral de Riesgos de Banco PagaTodo.

La estructura de la Administración de Riesgos de Banco PagaTodo está encabezada por el Consejo de Administración, el cual autorizó la constitución de un Comité de Riesgos y una Unidad de Administración Integral de Riesgos (UAIR), independiente y especializada, la cual tiene las facultades y recursos necesarios para administrar integralmente los riesgos en el desarrollo de las operaciones que se realizan, así como para vigilar el apego a los objetivos, políticas y procedimientos establecidos para las operaciones del Banco.

Banco PagaTodo se apega a las disposiciones aplicables a Instituciones de Crédito, bajo la premisa de gestión que le permita identificar, medir, monitorear, limitar, controlar y en su caso, mitigar los diferentes riesgos a los que se enfrenta día a día en la operación, así como la correcta y oportuna revelación de estos, con la finalidad de ofrecer y mantener rentabilidad y operación acorde a su capital. Para cumplimiento de lo antes descrito, las políticas y procedimientos a seguir se encuentran detalladas en el Manual para la Administración de Riesgos y sus anexos.

1.4. Administración por Tipo de Riesgo.

1.4.1. Riesgos Discrecionales.

1.4.1.1. Riesgo de Mercado.

Se define como la pérdida potencial por cambios en los factores de riesgo que inciden sobre la valuación de las posiciones por operaciones activas, pasivas o causantes de pasivo contingente, tales como tasas de interés, tipos de cambio, e índices de precios, entre otros.

1.4.1.1.1. Metodología para medir la exposición al Riesgo de Mercado.

Determinación del VaR por el método de Simulación Histórica considerando 252 iteraciones con un horizonte de tiempo de 1 día, con un nivel de confianza de 95%.

Al cierre del tercer trimestre de 2023, la operación de Tesorería de Banco PagaTodo mantuvo un portafolio promedio de 334 millones con la estrategia de invertir en las subastas diarias del BANXICO considerado como de riesgo bajo, manteniendo un porcentaje menor del portafolio en cuentas de depósitos a la vista en entidades financieras.

Cabe mencionar que, durante el tercer trimestre, la institución no registró tenencia de títulos de forma directa ni mediante la operación de reportos.

1.4.1.1.2. Pruebas de sensibilidad.

Las pruebas de sensibilidad consisten en analizar el impacto monetario en el valor del portafolio bajo escenarios que contemplan movimientos en tasas de interés, tipos de cambio u otros factores, tanto positivos como negativos. Debido a la estrategia adoptada por la tesorería, no se reportan resultados en este apartado al cierre del tercer trimestre de 2023 debido a que no se registró tenencia de títulos de forma directa ni mediante la operación de reportos.

1.4.1.1.3. Pruebas de estrés.

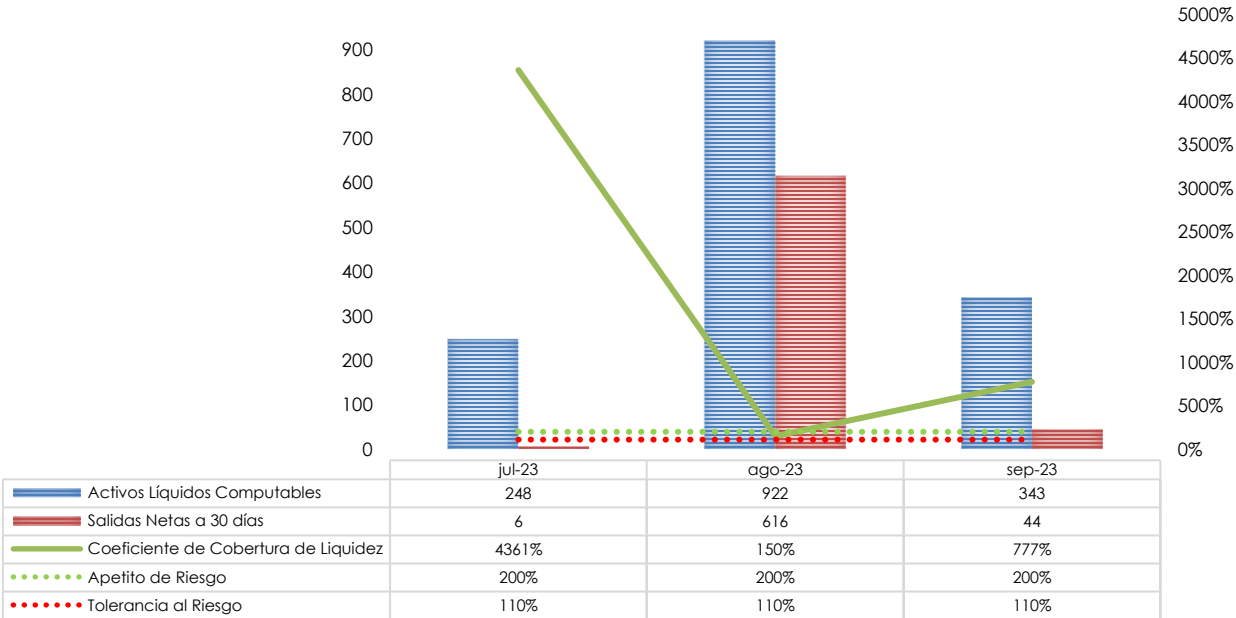
Estas pruebas consisten en someter la(s) posición(es) del Banco a condiciones extremas e inusuales de mercado y analizar el impacto potencial o pérdida en que puede incurrir la institución por las fluctuaciones en el valor de su portafolio, para ello se han definido una serie de escenarios que permiten medir la alteración en el valor de las posiciones y que son similares a situaciones de estrés históricas. Debido a la estrategia adoptada por la tesorería, no se reportan resultados en este apartado del cierre del tercer trimestre de 2023 debido a que no se registró tenencia de títulos de forma directa ni mediante la operación de reportos.

1.4.1.2. Riesgo de liquidez.

Se define como la pérdida potencial ante la imposibilidad o dificultad de renovar pasivos o de contratar otros en condiciones normales, así como por la venta anticipada o forzosa de activos a descuentos inusuales para hacer frente a sus obligaciones.

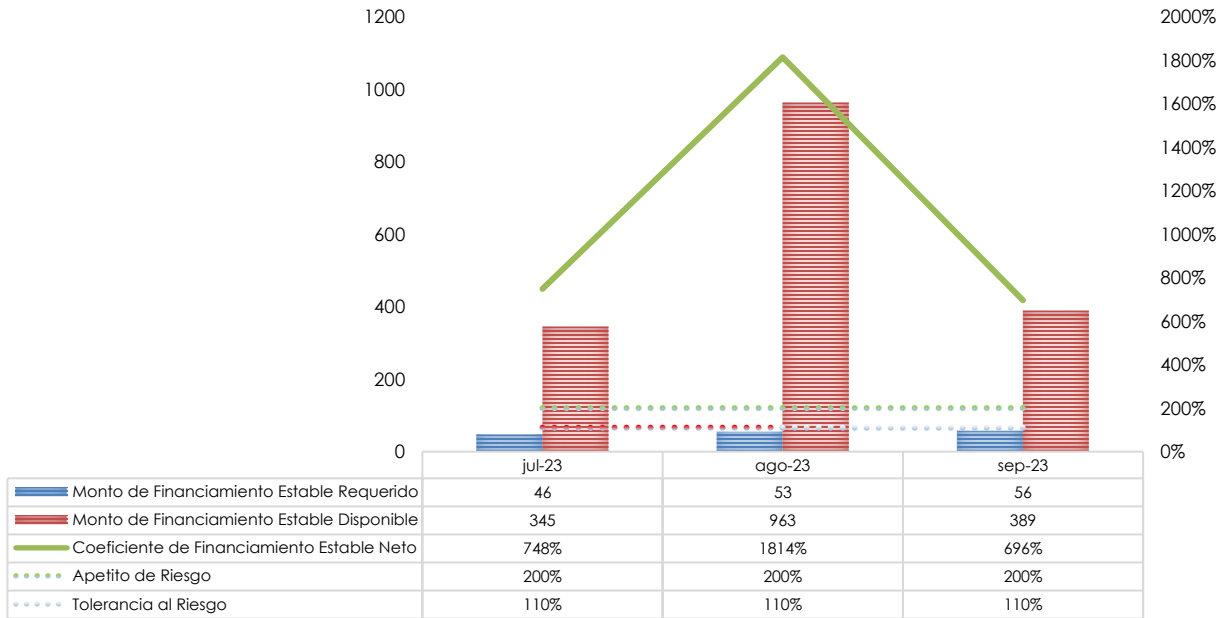
En este apartado, se reporta la evolución del Coeficiente de Cobertura de Liquidez, Coeficiente de Financiamiento Estable Neto y Brechas de Liquidez durante el tercer trimestre de 2023 señalando resultados al cierre del tercer trimestre de 2023 debido a que no se tuvieron títulos en posición.

1.4.1.2.1. Coeficiente de Cobertura de Liquidez (CCL).



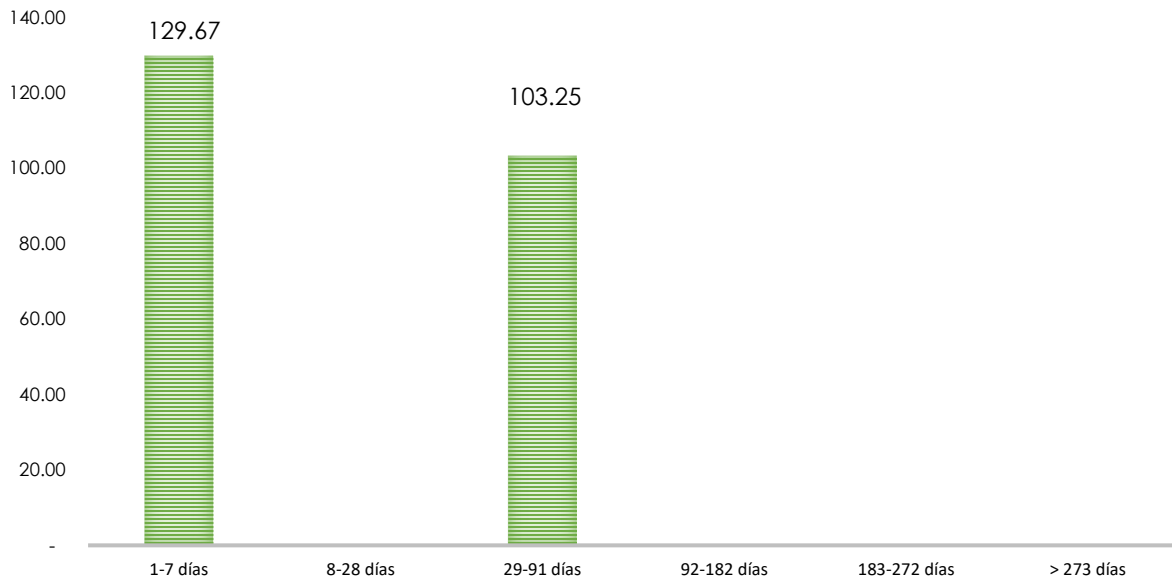
Cifras en millones de pesos

1.4.1.2.2. Coeficiente de Financiamiento Estable Neto (CFEN).



Cifras en millones de pesos

1.4.1.2.3. Brechas de liquidez (BL).



Cifras en millones de pesos

1.4.1.3. Riesgo de crédito. Operaciones con Instrumentos Financieros.

Se define como la pérdida potencial ocasionada por la falta de pago de una contraparte.

Debido a la estrategia adoptada por la tesorería, no se reportan resultados al cierre del tercer trimestre de 2023 debido a que no se tuvieron títulos en posición.

1.4.2. Riesgos No Discrecionales.

1.4.2.1. Riesgo Operacional.

Se define como la pérdida potencial por fallas o deficiencias en los controles internos, por errores en el procesamiento y almacenamiento de las operaciones o en la transmisión de información, así como por resoluciones administrativas y judiciales adversas, fraudes o robos.

Banco PagaTodo tiene aprobados los siguientes niveles de tolerancia al Riesgo Operacional, mismos que son monitoreados por la UAIR informando mensualmente al Comité de Riesgos y de manera trimestral al Consejo de Administración, junto con el nivel de exposición y los eventos de pérdida materializados en el periodo.

1.4.2.1.1. Proceso de Administración del Riesgo Operacional.

Banco PagaTodo, ha diseñado e implementado su proceso de gestión de riesgos operacionales de conformidad con la normativa aplicable así como a las mejores prácticas internacionales, esto como se observa en la figura 1.0.

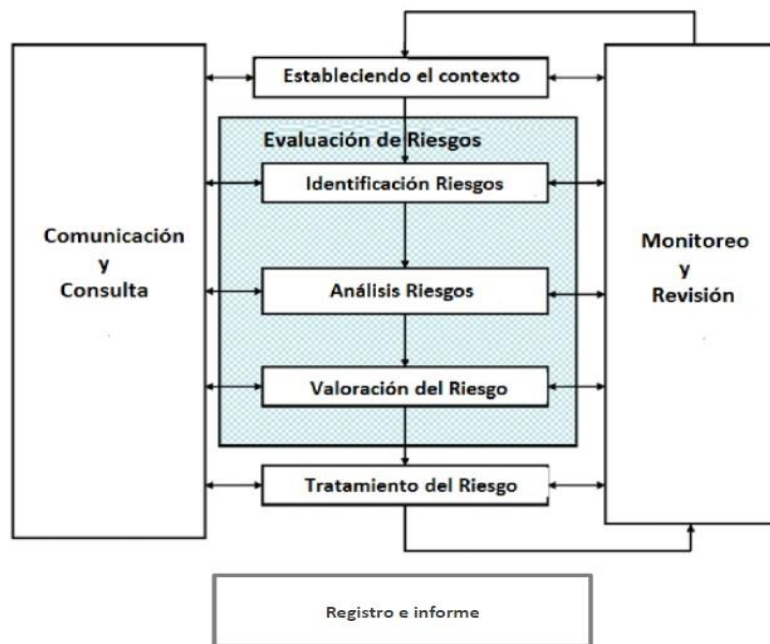


Figura 1.0 Proceso de Administración Integral de Riesgos

1.4.2.1.2. Exposición al Riesgo operacional.

Con fecha de corte al 30 de Septiembre de 2023 se informa lo siguiente:

Derivado de la naturaleza de sus operaciones mismas que presentan una dependencia operativa y técnica respecto de la infraestructura tecnológica, procesos semiautomatizados y del personal operativo, durante el tercer trimestre de 2023 la institución presentó un nivel de exposición alto respecto al riesgo operacional.

Tipo de Riesgo	Numero de Riesgos identificados	Nivel de Exposición	Impacto Estimado (Contingente por el periodo) *
Riesgo Operacional	32	Alto	3.1M ¹
Riesgo Tecnológico	6	Alto	1.8M ¹
Riesgo Legal	7	Alto	2.5M ¹
Total	45	ALTO	7.4M ¹

¹Cifras en millones

*A partir de la potencial materialidad del conjunto de eventos de riesgo identificados con probabilidad de ocurrencia durante el periodo, estimada con base en las bitácoras de incidencias y/o experiencia operativa de los responsables. En el caso del riesgo legal se conoce el monto de las potenciales multas o sanciones en que puede incurrir la institución durante el periodo.

De igual manera se informa sobre las incidencias operativas identificadas que pueden derivar en la ocurrencia de eventos de pérdida.

1. No disponibilidad de los servicios de la aplicación móvil.
2. Fallos en la conexión dedicada al SPEI.
3. Interrupción de las operaciones en el sistema SPEI (mayores a 30 min).
4. Eventos de emisión de CDA'S fuera de tiempo (emisión mayor a 5min).
5. Multas por parte de las autoridades derivada del incumplimiento de obligaciones y plazos de ejercicios anteriores.
6. Multas y sanciones derivadas de incumplimientos en la operación actual.
7. Incumplimiento a la regulación aplicable a la Institución.
8. Eventos de Fraude.
9. Accesos no autorizados en aplicativos y sistemas.
10. Robo y/o fuga de información.
11. Ciberataques dirigidos.
12. Eventos de Phishing.
13. Fallas en el Sistema de Control Interno.
14. Fallas en el Sistema de Control Interno con pérdidas pecuniarias.
15. Fallos en Sistemas/aplicativos tecnológicos (Core bancario, AX, etc.)

1.4.2.2. Riesgo Operacional-Tecnológico.

Banco PagaTodo cuenta con un plan de recuperación de servicios informáticos en caso de desastre (DRP) que, en cumplimiento a la normatividad, tiene como objetivo contar con los procesos y sistemas de procesamiento que permitan restablecer los niveles mínimos de la operación del negocio ante fallas técnicas, eventos fortuitos o de fuerza mayor. Asimismo, se cuenta con un sitio alternativo con capacidad de replicar y respaldar la operación ante posibles contingencias por estos eventos. En adición, las áreas de Tecnología y Seguridad de la Información de manera permanente realizan el mapeo de los perfiles de los usuarios para robustecer la segregación de funciones a nivel tecnológico.

El Banco administra el riesgo operacional, incluyendo lo relativo al riesgo tecnológico y legal, en concordancia con lo señalado en el Anexo 12-A de las Disposiciones de Carácter General, para lo cual constituyó una base de datos histórica que contiene el registro sistemático de los diferentes tipos de pérdida y su costo, incluyendo tanto la pérdida económica originada por el evento como todos los gastos adicionales en los que haya incurrido la Institución como consecuencia de dicho evento.

1.4.2.3. Riesgo Legal.

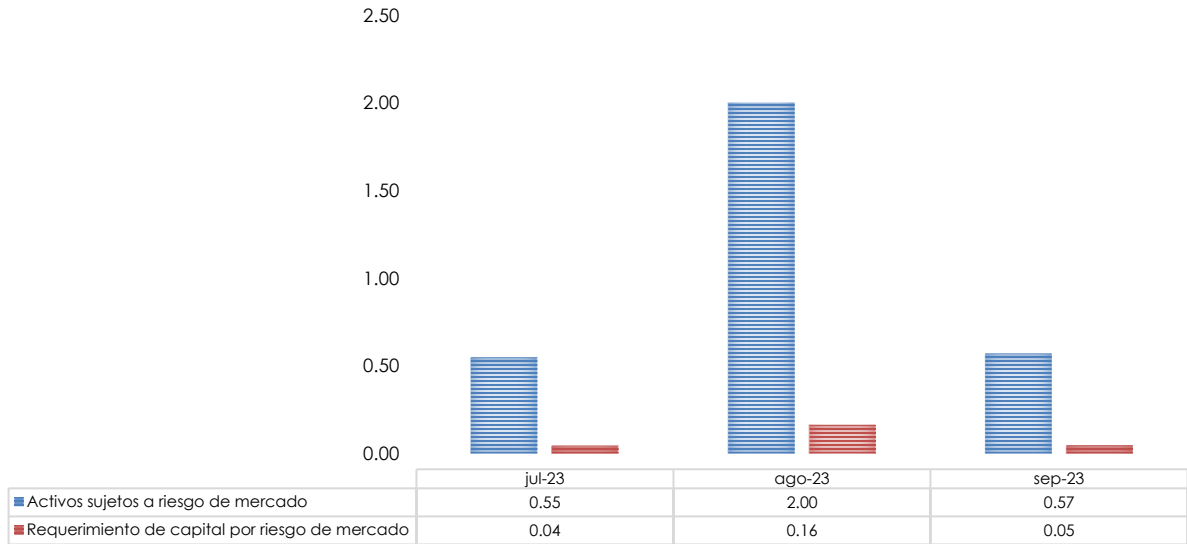
Es definido como la pérdida potencial por el incumplimiento de las disposiciones legales y administrativas aplicables, la emisión de resoluciones administrativas y judiciales desfavorables y la aplicación de sanciones, en relación con las operaciones que las Instituciones llevan a cabo. Para su gestión, la UAIR trabaja de forma conjunta con el Área Legal con el fin de identificar los riesgos legales a los que está expuesto el Banco.

1.4.3. Nivel de Capitalización.

1.4.3.1. Requerimientos de Capital por Riesgo.

1.4.3.1.1. Requerimiento de Capital por Riesgo de Mercado.

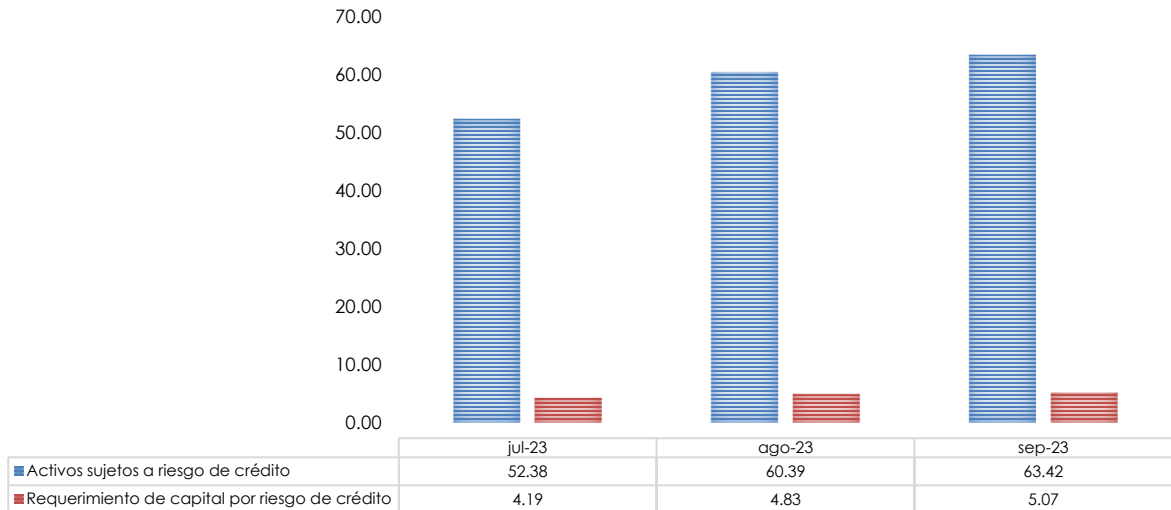
Banco PagaTodo determina de manera mensual su requerimiento de capital por riesgo de mercado el cual, al cierre del tercer trimestre del 2023, ascendió a \$ 0.05 millones.



Cifras en millones de pesos.

1.4.3.1.2. Requerimiento de Capital por Riesgo de Crédito.

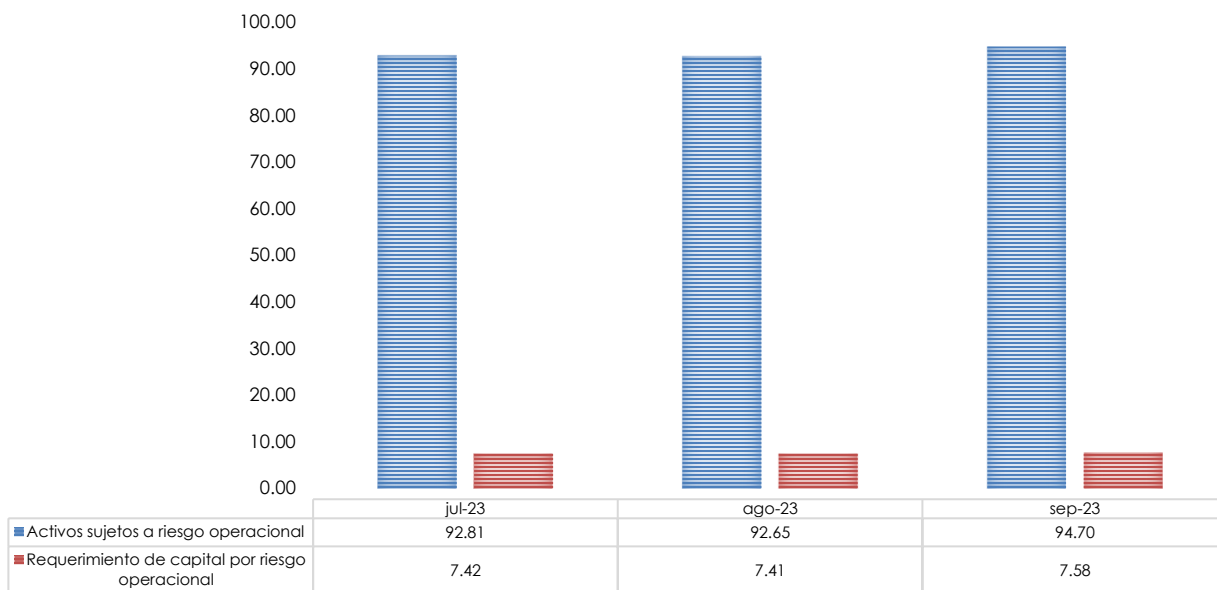
Banco PagaTodo determina de manera mensual su requerimiento de capital por riesgo de crédito el cual, al cierre del tercer trimestre del 2023, asciende a \$ 5.07 millones.



Cifras en millones de pesos.

1.4.3.1.3. Requerimiento de Capital por Riesgo Operacional.

Banco PagaTodo determina de manera mensual su requerimiento de capital por riesgo operacional mismo que a partir del mes de enero del presente año, se determina mediante el método del indicador de negocio el cual, al cierre del tercer trimestre del 2023, ascendió a \$ 7.58 millones.



Cifras en millones de pesos.

Concepto	2 T2023	3 T2023
<u>Activos sujetos a riesgo</u>	134,168	158,691
De crédito	40,545	63,423
De mercado	607	571
Operacional	93,016	94,698
<u>Requerimientos de capital</u>	10,733	12,695
Por riesgo de crédito	3,244	5,074
Por riesgo de mercado	49	46
Por riesgo operacional	7,441	7,576
<u>Índice de capitalización</u>		
Sobre activos en riesgo totales	220%	181%
Capital Neto	294,648	287,970
Activos en riesgo de crédito, mercado y operacional	134,168	158,691
Sobre activos en riesgo de crédito	727%	454%
Capital Neto	294,648	287,970
Activos en riesgo de crédito	40,545	63,423

Comparativo de cifras a cierre de trimestre.

1.4.3.2. Capital Neto (CN).

El capital neto que mantiene la institución al 30 de septiembre de 2023, utilizado para la determinación del índice de capitalización se integra como sigue:

Concepto	Jul-23	Ago-23	Sep-23
I. CAPITAL CONTRIBUIDO	624,300	630,300	630,300
Títulos representativos de capital social que cumplan con el anexo 1-Q:	486,300	486,300	486,300
Aportaciones para futuros aumentos de capital formalizados por su órgano de gobierno	138,000	144,000	144,000
II. CAPITAL GANADO	-314,445	-320,392	-323,348
Reservas de capital	2,197	2,197	2,197
Resultado de Ejercicios Anteriores	-287,558	-287,558	-287,558
Resultado Neto	-28,924	-34,871	-37,828
Resultado por remediciones por beneficios definidos a los empleados.	-159	-159	-159
III. DEDUCCIONES DE CAPITAL	19,617	19,353	18,982
Intangibles	19,617	19,353	18,982
Impuestos			
IV. CAPITAL BÁSICO	290,238	290,555	287,970
Capital Mínimo Regulatorio (36 millones de UDIS) ²	275,285	275,285	275,285
Excedente / Insuficiencia	14,953	15,270	12,685
Colchón de capital 5%	289,049	289,049	289,049
Excedente / Insuficiencia del colchón	1,189	1,506	-1,079

Comparativo de cifras a cierre de mes.

Concepto	2 T2023	3 T2023
Capital Básico 1	294,648	287,970
Capital Básico 2	N/A	N/A
Capital Complementario	N/A	N/A
Capital Neto	294,648	287,970
Capital Neto / Capital Básico	1	1
Capital Neto / Capital Complementario	N/A	N/A
Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales	134,168	158,691
Índice de Capitalización = Capital Neto / Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales.	220%	181%
(1) Capital Básico 1 / Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales.	220%	181%
(2) (Capital Básico 1 + Capital Básico 2) / Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales.	220%	181%

1.4.3.3. Índice de Capitalización (ICAP).

El Índice de Capitalización (ICAP), con cifras al 30 de septiembre de 2023 se muestra a continuación (cómputo de acuerdo con las reglas emitidas por Banco de México):

Concepto	Jul-23	Ago-23	Sep-23
Requerimientos de Capital por Riesgo			
Por riesgo de crédito	4,191	4,831	5,074
Por riesgo de mercado	44	160	46
Por riesgo operacional	7,424	7,412	7,576
Requerimientos de Capital por Riesgo Totales	11,659	12,403	12,695
Activos sujetos a riesgo			
De crédito	52,382	60,391	63,423
De mercado	548	2,002	571
Operacional	92,806	92,647	94,698
Activos Totales sujetos a riesgo	145,735	155,040	158,691
Capital Neto	290,238	290,555	287,970
Capital Básico	290,238	290,555	287,970
Capital Complementario	-	-	-
ICAP (Índice de capitalización)	199%	187%	181%

Comparativo de cifras a cierre de mes.

VII. Información relativa para la capitalización**1.5. Anexo 1-O Revelación de Información Relativa a la Capitalización.****1.5.1. Revelación de la integración de capital sin considerar transitoriedad en la aplicación de los ajustes regulatorios.**

Tabla I.1		
Formato de revelación de la integración de capital sin considerar transitoriedad en la aplicación de los ajustes regulatorios (Cifras en millones de pesos)		
Referencia	Capital común de nivel 1 (CET1): instrumentos y reservas	Monto
1	Acciones ordinarias que califican para capital común de nivel 1 más su prima correspondiente	630
2	Resultados de ejercicios anteriores	-288
3	Otros elementos de la utilidad integral (y otras reservas)	-36

4	Capital sujeto a eliminación gradual del capital común de nivel 1 (solo aplicable para compañías que no estén vinculadas a acciones)	No aplica
5	Acciones ordinarias emitidas por subsidiarias en tenencia de terceros (monto permitido en el capital común de nivel 1)	No aplica
6	Capital común de nivel 1 antes de ajustes regulatorios	307
Capital común de nivel 1: ajustes regulatorios		
7	Ajustes por valuación prudencial	No aplica
8	Crédito mercantil (neto de sus correspondientes impuestos a la utilidad diferidos a cargo)	
9	Otros intangibles diferentes a los derechos por servicios hipotecarios (neto de sus correspondientes impuestos a la utilidad diferidos a cargo)	19
10 (conservador)	Impuestos a la utilidad diferidos a favor que dependen de ganancias futuras excluyendo aquellos que se derivan de diferencias temporales (netos de impuestos a la utilidad diferidos a cargo)	0
11	Resultado por valuación de instrumentos de cobertura de flujos de efectivo	
12	Reservas pendientes de constituir	
13	Beneficios sobre el remanente en operaciones de bursatilización	
14	Pérdidas y ganancias ocasionadas por cambios en la calificación crediticia propia sobre los pasivos valuados a valor razonable	No aplica
15	Plan de pensiones por beneficios definidos	
16 (conservador)	Inversiones en acciones propias	
17 (conservador)	Inversiones recíprocas en el capital ordinario	
18 (conservador)	Inversiones en el capital de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de la consolidación regulatoria, netas de las posiciones cortas elegibles, donde la Institución no posea más del 10% del capital social emitido (monto que excede el umbral del 10%)	
19 (conservador)	Inversiones significativas en acciones ordinarias de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de la consolidación regulatoria, netas de las posiciones cortas elegibles, donde la Institución posea más del 10% del capital social emitido (monto que excede el umbral del 10%)	
20 (conservador)	Derechos por servicios hipotecarios (monto que excede el umbral del 10%)	
21	Impuestos a la utilidad diferidos a favor provenientes de diferencias temporales (monto que excede el umbral del 10%, neto de impuestos diferidos a cargo)	
22	Monto que excede el umbral del 15%	No aplica
23	del cual: Inversiones significativas donde la institución posee mas del 10% en acciones comunes de instituciones financieras	No aplica
24	del cual: Derechos por servicios hipotecarios	No aplica
25	del cual: Impuestos a la utilidad diferidos a favor derivados de diferencias temporales	No aplica
26	Derogado	
A	del cual: Otros elementos de la utilidad integral (y otras reservas)	

B	del cual: Inversiones en deuda subordinada	
C	del cual: Utilidad o incremento el valor de los activos por adquisición de posiciones de bursatilizaciones (Instituciones Originadoras)	
D	del cual: Inversiones en organismos multilaterales	
E	del cual: Inversiones en empresas relacionadas	
F	del cual: Inversiones en capital de riesgo	
G	del cual: Inversiones en fondos de inversión	
H	del cual: Financiamiento para la adquisición de acciones propias	
I	del cual: Operaciones que contravengan las disposiciones	
J	del cual: Cargos diferidos y pagos anticipados	
K	del cual: Posiciones en Esquemas de Primeras Pérdidas	
L	del cual: Participación de los Trabajadores en las Utilidades Diferidas	
M	del cual: Personas Relacionadas Relevantes	
N	del cual: Plan de pensiones por beneficios definidos	
O	Derogado	
27	Ajustes regulatorios que se aplican al capital común de nivel 1 debido a la insuficiencia de capital adicional de nivel 1 y al capital de nivel 2 para cubrir deducciones	
28	Ajustes regulatorios totales al capital común de nivel 1	19
29	Capital común de nivel 1 (CET1)	288
Capital adicional de nivel 1: instrumentos		
30	Instrumentos emitidos directamente que califican como capital adicional de nivel 1, más su prima	
31	de los cuales: Clasificados como capital bajo los criterios contables aplicables	
32	de los cuales: Clasificados como pasivo bajo los criterios contables aplicables	No aplica
33	Derogado	
34	Instrumentos emitidos de capital adicional de nivel 1 e instrumentos de capital común de nivel 1 que no se incluyen en el renglón 5 que fueron emitidos por subsidiarias en tenencia de terceros (monto permitido en el nivel adicional 1)	No aplica
35	Derogado	
36	Capital adicional de nivel 1 antes de ajustes regulatorios	
Capital adicional de nivel 1: ajustes regulatorios		
37 (conservador)	Inversiones en instrumentos propios de capital adicional de nivel 1	No aplica
38 (conservador)	Inversiones en acciones recíprocas en instrumentos de capital adicional de nivel 1	No aplica
39 (conservador)	Inversiones en el capital de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de la consolidación regulatoria, netas de las posiciones cortas elegibles, donde la Institución no posea más del 10% del capital social emitido (monto que excede el umbral del 10%)	No aplica

40 (conservador)	Inversiones significativas en el capital de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de consolidación regulatoria, netas de las posiciones cortas elegibles, donde la Institución posea más del 10% del capital social emitido	No aplica
41	Ajustes regulatorios nacionales	
42	Ajustes regulatorios aplicados al capital adicional de nivel 1 debido a la insuficiencia del capital de nivel 2 para cubrir deducciones	No aplica
43	Ajustes regulatorios totales al capital adicional de nivel 1	
44	Capital adicional de nivel 1 (AT1)	
45	Capital de nivel 1 (T1 = CET1 + AT1)	288
	Capital de nivel 2: instrumentos y reservas	
46	Instrumentos emitidos directamente que califican como capital de nivel 2, más su prima	
47	Derogado	
48	Instrumentos de capital de nivel 2 e instrumentos de capital común de nivel 1 y capital adicional de nivel 1 que no se hayan incluido en los renglones 5 o 34, los cuales hayan sido emitidos por subsidiarias en tenencia de terceros (monto permitido en el capital complementario de nivel 2)	No aplica
49	Derogado	
50 (conservador)	Reservas	
51	Capital de nivel 2 antes de ajustes regulatorios	
	Capital de nivel 2: ajustes regulatorios	
52 (conservador)	Inversiones en instrumentos propios de capital de nivel 2	No aplica
53 (conservador)	Inversiones recíprocas en instrumentos de capital de nivel 2	No aplica
54 (conservador)	Inversiones en el capital de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de la consolidación regulatoria, netas de las posiciones cortas elegibles, donde la Institución no posea más del 10% del capital social emitido (monto que excede el umbral del 10%)	No aplica
55 (conservador)	Inversiones significativas en el capital de bancos, instituciones financieras y aseguradoras fuera del alcance de consolidación regulatoria, netas de posiciones cortas elegibles, donde la Institución posea más del 10% del capital social emitido	No aplica
56	Ajustes regulatorios nacionales	
57	Ajustes regulatorios totales al capital de nivel 2	
58	Capital de nivel 2 (T2)	
59	Capital total (TC = T1 + T2)	287.97
60	Activos ponderados por riesgo totales	158.69
	Razones de capital y suplementos	

61	Capital Común de Nivel 1 (como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	181.47%
62	Capital de Nivel 1 (como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	181.47%
63	Capital Total (como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	181.47%
64	Suplemento específico institucional (al menos deberá constar de: el requerimiento de capital común de nivel 1 más el colchón de conservación de capital, más el colchón contracíclico, más el colchón D-SIB; expresado como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	7.00%
65	del cual: Suplemento de conservación de capital	2.50%
66	del cual: Suplemento contracíclico bancario específico	
67	del cual: Suplemento de bancos de importancia sistémica local (D-SIB)	
68	Capital Común de Nivel 1 disponible para cubrir los suplementos (como porcentaje de los activos ponderados por riesgo totales)	174.47%
Mínimos nacionales (en caso de ser diferentes a los de Basilea 3)		
69	Razón mínima nacional de CET1 (si difiere del mínimo establecido por Basilea 3)	No aplica
70	Razón mínima nacional de T1 (si difiere del mínimo establecido por Basilea 3)	No aplica
71	Razón mínima nacional de TC (si difiere del mínimo establecido por Basilea 3)	No aplica
Cantidades por debajo de los umbrales para deducción (antes de la ponderación por riesgo)		
72	Inversiones no significativas en el capital de otras instituciones financieras	No aplica
73	Inversiones significativas en acciones comunes de instituciones financieras	No aplica
74	Derechos por servicios hipotecarios (netos de impuestos a la utilidad diferidos a cargo)	No aplica
75	Impuestos a la utilidad diferidos a favor derivados de diferencias temporales (netos de impuestos a la utilidad diferidos a cargo)	0
Límites aplicables a la inclusión de reservas en el capital de nivel 2		
76 (conservador)	Reservas elegibles para su inclusión en el capital de nivel 2 con respecto a las exposiciones sujetas a la metodología estandarizada (previo a la aplicación del límite)	
77 (conservador)	Límite en la inclusión de provisiones en el capital de nivel 2 bajo la metodología estandarizada	
78	Reservas elegibles para su inclusión en el capital de nivel 2 con respecto a las exposiciones sujetas a riesgo de crédito (previo a la aplicación del límite).	
79	Límite en la inclusión de reservas en el capital de nivel 2 bajo la metodología de calificaciones internas	
Instrumentos de capital sujetos a eliminación gradual (aplicable únicamente entre el 1 de enero de 2018 y el 1 de enero de 2022)		
80	Derogado	

81	Derogado	
82	Derogado	
83	Derogado	
84	Derogado	
85	Derogado	

1.5.2. Relación del Capital Neto con el Balance General.

1.5.2.1. Cifras del Balance General.

Tabla II.1 Cifras del Balance General (Cifras en millones de pesos)		
Referencia de los rubros del estado de situación financiera	Rubros del estado de situación financiera	Monto presentado en el estado de situación financiera
	Activo	452
BG1	Efectivo y equivalentes de efectivo	346
BG2	Cuentas de margen	
BG3	Inversiones en valores	
BG4	Deudores por reporto	
BG5	Préstamo de valores	
BG6	Derivados	
BG7	Ajustes de valuación por cobertura de activos financieros	
BG8	Total de cartera de crédito (neto)	
BG9	Beneficios por recibir en operaciones de bursatilización	
BG10	Otras cuentas por cobrar (neto)	32
BG11	Bienes adjudicados (neto)	
BG12	Inmuebles, mobiliario y equipo (neto)	18
BG13	Inversiones permanentes	
BG14	Activos de larga duración disponibles para la venta	
BG15	Impuestos y PTU diferidos (neto)	0
BG16	Otros activos	56
	Pasivo	145.0
BG17	Captación tradicional	130
BG18	Préstamos interbancarios y de otros organismos	
BG19	Acreedores por reporto	
BG20	Préstamo de valores	
BG21	Colaterales vendidos o dados en garantía	

BG22	Derivados	
BG23	Ajustes de valuación por cobertura de pasivos financieros	
BG24	Obligaciones en operaciones de bursatilización	
BG25	Otras cuentas por pagar	14
BG26	Obligaciones subordinadas en circulación	
BG27	Impuestos y PTU diferidos (neto)	
BG28	Créditos diferidos y cobros anticipados	
	Capital contable	307
BG29	Capital contribuido	630
BG30	Capital ganado	-323
	Cuentas de orden	
BG31	Avales otorgados	
BG32	Activos y pasivos contingentes	
BG33	Compromisos crediticios	
BG34	Bienes en fideicomiso o mandato	
BG35	Agente financiero del gobierno federal	
BG36	Bienes en custodia o en administración	
BG37	Colaterales recibidos por la entidad	
BG38	Colaterales recibidos y vendidos o entregados en garantía por la entidad	
BG39	Operaciones de banca de inversión por cuenta de terceros (neto)	
BG40	Intereses devengados no cobrados derivados de cartera de crédito vencida	
BG41	Otras cuentas de registro	

1.5.2.2. Conceptos regulatorios considerados para el cálculo de los componentes del Capital Neto.

Tabla II.2				
Conceptos regulatorios considerados para el cálculo de los componentes del Capital Neto				
(Cifras en millones de pesos)				
Identificador	Conceptos regulatorios considerados para el cálculo de los componentes del Capital Neto	Referencia del formato de revelación de la integración de capital del apartado I del presente anexo	Monto de conformidad con las notas a la tabla Conceptos regulatorios considerados para el cálculo de los componentes del Capital Neto	Referencia(s) del rubro del estado de situación financiera y monto relacionado con el concepto regulatorio considerado para el cálculo del Capital Neto proveniente de la referencia mencionada.
	Activo			
1	Crédito mercantil	8		
2	Otros Intangibles	9	19	BG16: 19
3	Impuesto a la utilidad diferida (a favor) proveniente de pérdidas y créditos fiscales	10	0	BG16
4	Beneficios sobre el remanente en operaciones de bursatilización	13		
5	Inversiones del plan de pensiones por beneficios definidos sin acceso irrestricto e ilimitado	15		
6	Inversiones en acciones de la propia institución	16		
7	Inversiones recíprocas en el capital ordinario	17		
8	Inversiones directas en el capital de entidades financieras donde la Institución no posea más del 10% del capital social emitido	18		

9	Inversiones indirectas en el capital de entidades financieras donde la Institución no posea más del 10% del capital social emitido	18		
10	Inversiones directas en el capital de entidades financieras donde la Institución posea más del 10% del capital social emitido	19		
11	Inversiones indirectas en el capital de entidades financieras donde la Institución posea más del 10% del capital social emitido	19		
12	Impuesto a la utilidad diferida (a favor) proveniente de diferencias temporales	21		
13	Reservas reconocidas como capital complementario	50		
14	Inversiones en deuda subordinada	26 - B		
15	Inversiones en organismos multilaterales	26 - D		
16	Inversiones en empresas relacionadas	26 - E		
17	Inversiones en capital de riesgo	26 - F		
18	Inversiones en fondos de inversión	26 - G		
19	Financiamiento para la adquisición de acciones propias	26 - H		
20	Cargos diferidos y pagos anticipados	26 - J		
21	Participación de los trabajadores en las utilidades diferida (neta)	26 - L		
22	Inversiones del plan de pensiones por beneficios definidos	26 - N		

23	Inversiones en cámaras de compensación	26 - P		
	Pasivo			
24	Impuestos a la utilidad diferida (a cargo) asociados al crédito mercantil	8		
25	Impuestos a la utilidad diferida (a cargo) asociados a otros intangibles	9	0	BG27
26	Pasivos del plan de pensiones por beneficios definidos sin acceso irrestricto e ilimitado	15		
27	Impuestos a la utilidad diferida (a cargo) asociados al plan de pensiones por beneficios definidos	15		
28	Impuestos a la utilidad diferida (a cargo) asociados a otros distintos a los anteriores	21		
29	Obligaciones subordinadas monto que cumple con el Anexo 1-R	31		
30	Obligaciones subordinadas sujetas a transitoriedad que computan como capital básico 2	33		
31	Obligaciones subordinadas monto que cumple con el Anexo 1-S	46		
32	Obligaciones subordinadas sujetas a transitoriedad que computan como capital complementario	47		
33	Impuestos a la utilidad diferida (a cargo) asociados a cargos diferidos y pagos anticipados	26 - J		
	Capital contable			

34	Capital contribuido que cumple con el Anexo 1-Q	1	630	BG29: 630
35	Resultado de ejercicios anteriores	2	-288	BG30: -288
36	Resultado por valuación de instrumentos para cobertura de flujo de efectivo	3		
37	Otros elementos del capital ganado distintos a los anteriores	3	-36	BG30: -36
38	Capital contribuido que cumple con el Anexo 1-R	31		
39	Capital contribuido que cumple con el Anexo 1-S	46		
40	Resultado por valuación de instrumentos para cobertura de flujo de efectivo de partidas no registradas a valor razonable	3, 11		
41	Efecto acumulado por conversión	3, 26 - A		
42	Resultado por tenencia de activos no monetarios	3, 26 - A		
	Cuentas de orden			
43	Posiciones en Esquemas de Primeras Pérdidas	26 - K		
	Conceptos regulatorios no considerados en el balance general			
44	Reservas pendientes de constituir	12		
45	Utilidad o incremento el valor de los activos por adquisición de posiciones de bursatilizaciones (Instituciones Originadoras)	26 - C		
46	Operaciones que contravengan las disposiciones	26 - I		

47	Operaciones con Personas Relacionadas Relevantes	26 - M		
48	Derogado			

1.5.3. Activos Ponderados Sujetos a Riesgo Totales.

Tabla III.1		
Posiciones expuestas a riesgo de mercado por factor de riesgo (Cifras en millones de pesos)		
Concepto	Importe de posiciones equivalentes	Requerimiento de capital
Operaciones en moneda nacional con tasa nominal	345.88	0.05
Operaciones con títulos de deuda en moneda nacional con sobretasa y una tasa revisable		
Operaciones en moneda nacional con tasa real o denominados en UDI's		
Operaciones en moneda nacional con tasa de rendimiento referida al crecimiento del Salario Mínimo General		
Posiciones en UDI's o con rendimiento referido al INPC		
Posiciones en moneda nacional con tasa de rendimiento referida al crecimiento del salario mínimo general		
Operaciones en moneda extranjera con tasa nominal		
Posiciones en divisas o con rendimiento indizado al tipo de cambio		
Posiciones en acciones o con rendimiento indizado al precio de una acción o grupo de acciones		
Posiciones en Mercancías		

Tabla III.2		
Activos ponderados sujetos a riesgo de crédito por grupo de riesgo (Cifras en millones de pesos)		
Concepto	Activos ponderados por riesgo	Requerimiento de capital
Grupo I-A (ponderados al 0%)	342.62	-
Grupo I-A (ponderados al 10%)		
Grupo I-A (ponderados al 20%)		
Grupo I-B (ponderados al 2%)		
Grupo I-B (ponderados al 4.0%)		
Grupo III (ponderados al 20%)	3.25	0.05203
Grupo III (ponderados al 23%)		
Grupo III (ponderados al 57.5%)		
Grupo III (ponderados al 100%)		
Grupo III (ponderados al 115%)		
Grupo III (ponderados al 120%)		
Grupo III (ponderados al 138%)		
Grupo III (ponderados al 150%)		
Grupo III (ponderados al 172.5%)		

Grupo IV (ponderados al 0%)		
Grupo IV (ponderados al 20%)		
Grupo V (ponderados al 10%)		
Grupo V (ponderados al 20%)		
Grupo V (ponderados al 50%)		
Grupo V (ponderados al 115%)		
Grupo V (ponderados al 150%)		
Grupo VI (ponderados al 20%)		
Grupo VI (ponderados al 50%)		
Grupo VI (ponderados al 75%)		
Grupo VI (ponderados al 100%)		
Grupo VI (ponderados al 120%)		
Grupo VI (ponderados al 150%)		
Grupo VI (ponderados al 172.5%)		
Grupo VII_A (ponderados al 10%)		
Grupo VII_A (ponderados al 11.5%)		
Grupo VII_A (ponderados al 20%)		
Grupo VII_A (ponderados al 23%)		
Grupo VII_A (ponderados al 50%)		
Grupo VII_A (ponderados al 57.5%)		
Grupo VII_A (ponderados al 100%)	0.00667	0.0005
Grupo VII_A (ponderados al 115%)		
Grupo VII_A (ponderados al 120%)		
Grupo VII_A (ponderados al 138%)		
Grupo VII_A (ponderados al 150%)		
Grupo VII_A (ponderados al 172.5%)		
Grupo VII_B (ponderados al 0%)		
Grupo VII_B (ponderados al 20%)		
Grupo VII_B (ponderados al 23%)		
Grupo VII_B (ponderados al 50%)		
Grupo VII_B (ponderados al 57.5%)		
Grupo VII_B (ponderados al 100%)		
Grupo VII_B (ponderados al 115%)		
Grupo VII_B (ponderados al 120%)		
Grupo VII_B (ponderados al 138%)		
Grupo VII_B (ponderados al 150%)		
Grupo VII_B (ponderados al 172.5%)		
Grupo VIII (ponderados al 115%)		
Grupo VIII (ponderados al 150%)		
Grupo IX (ponderados al 100%)		
Grupo IX (ponderados al 115%)		
Grupo X (ponderados al 1250%)		
Otros Activos (ponderados al 100%)	62.77	5.02
Bursatilizaciones con Grado de Riesgo 1 (ponderados al 20%)		
Bursatilizaciones con Grado de Riesgo 2 (ponderados al 50%)		
Bursatilizaciones con Grado de Riesgo 3 (ponderados al 100%)		
Bursatilizaciones con Grado de Riesgo 4 (ponderados al 350%)		
Bursatilizaciones con grado de Riesgo 4, o 5 o No calificados (ponderados al 1250%)		
Rebursatilizaciones con Grado de Riesgo 1 (ponderados al 40%)		
Rebursatilizaciones con Grado de Riesgo 2 (ponderados al 100%)		
Rebursatilizaciones con Grado de Riesgo 3 (ponderados al 225%)		
Rebursatilizaciones con Grado de Riesgo 4 (ponderados al 650%)		
Rebursatilizaciones con grado de Riesgo 4, 5 o No Calificados (ponderados al 1250%)		

Tabla III.3		
Activos ponderados sujetos a riesgo de operacional (Cifras en millones de pesos)		
Método empleado	Activos ponderados por riesgo	Requerimiento de capital
Método del Indicador de Negocio	94.70	7.58

Promedio del requerimiento por riesgo de mercado y de crédito de los últimos 36 meses	Promedio de los ingresos netos anuales positivos de los últimos 36 meses
4.19	21

1.5.4. Características de los títulos que forman parte del Capital Neto.

Tabla IV.1		
Principales características de los títulos que forman parte del Capital Neto		
Referencia	Característica	Opciones
1	Emisor	Banco PagaTodo, S.A., IBM
2	Identificador ISIN, CUSIP o Bloomberg	
3	Marco legal	LGSM, LIC y CUB
	Tratamiento regulatorio	
4	Nivel de capital con transitoriedad	
5	Nivel de capital sin transitoriedad	Fundamental
6	Nivel del instrumento	Institución de Crédito sin consolidar subsidiarias
7	Tipo de instrumento	Acciones serie "O"
8	Monto reconocido en el capital regulatorio	\$486,300,000
9	Valor nominal del instrumento	\$100
9A	Moneda del instrumento	Pesos Mexicanos
10	Clasificación contable	Capital
11	Fecha de emisión	28/08/2023
12	Plazo del instrumento	Perpetuidad
13	Fecha de vencimiento	
14	Cláusula de pago anticipado	No
15	Primera fecha de pago anticipado	
15A	Eventos regulatorios o fiscales	
15B	Precio de liquidación de la cláusula de pago anticipado	
16	Fechas subsecuentes de pago anticipado	
	Rendimientos / dividendos	
17	Tipo de rendimiento/dividendo	Variable
18	Tasa de Interés/Dividendo	
19	Cláusula de cancelación de dividendos	No
20	Discrecionalidad en el pago	Completamente discrecional
21	Cláusula de aumento de intereses	No
22	Rendimiento/dividendos	Acumulables
23	Convertibilidad del instrumento	No convertibles
24	Condiciones de convertibilidad	
25	Grado de convertibilidad	
26	Tasa de conversión	
27	Tipo de convertibilidad del instrumento	
28	Tipo de instrumento financiero de la convertibilidad	
29	Emisor del instrumento	
30	Cláusula de disminución de valor (White-Down)	
31	Condiciones para disminución de valor	
32	Grado de baja de valor	
33	Temporalidad de la baja de valor	
34	Mecanismo de disminución de valor temporal	
35	Posición de subordinación en caso de liquidación	
36	Características de incumplimiento	

1.6. Anexo 1-O Bis Revelación de Información Relativa a la Razón de Apalancamiento.

1.6.1. Integración de las principales fuentes de apalancamiento.

El importe de los activos ajustados al 30 de septiembre de 2023 asciende a \$432.94 millones y el capital básico a \$287.97 millones. El renglón 21 representa los activos ajustados y el renglón 22 la razón de apalancamiento.

Tabla I.1		
FORMATO ESTANDARIZADO DE REVELACIÓN PARA LA RAZÓN DE APALANCAMIENTO (Cifras en millones de pesos)		
REFERENCIA	RUBRO	IMPORTE
Exposiciones dentro del balance		
1	Partidas dentro del balance (excluidos instrumentos financieros derivados y operaciones de reporto y préstamo de valores -SFT por sus siglas en inglés- pero incluidos los colaterales recibidos en garantía y registrados en el balance)	451.92
2	(Importes de los activos deducidos para determinar el capital de nivel 1 de Basilea III)	- 18.98
3	Exposiciones dentro del balance (Netas) (excluidos instrumentos financieros derivados y SFT, suma de las líneas 1 y 2)	432.94
Exposiciones a instrumentos financieros derivados		
4	Costo actual de reemplazo asociado a todas las operaciones con instrumentos financieros derivados (neto del margen de variación en efectivo admisible)	
5	Importes de los factores adicionales por exposición potencial futura, asociados a todas las operaciones con instrumentos financieros derivados	
6	Incremento por Colaterales aportados en operaciones con instrumentos financieros derivados cuando dichos colaterales sean dados de baja del balance conforme al marco contable operativo	
7	(Deducciones a las cuentas por cobrar por margen de variación en efectivo aportados en operaciones con instrumentos financieros derivados)	
8	(Exposición por operaciones en instrumentos financieros derivados por cuenta de clientes, en las que el socio liquidador no otorga su garantía en caso del incumplimiento de las obligaciones de la Contraparte Central)	
9	Importe nocional efectivo ajustado de los instrumentos financieros derivados de crédito suscritos	
10	(Compensaciones realizadas al nocional efectivo ajustado de los instrumentos financieros derivados de crédito suscritos y deducciones de los factores adicionales por los instrumentos financieros derivados de crédito suscritos)	

11	Exposiciones totales a instrumentos financieros derivados (suma de las líneas 4 a 10)	
Exposiciones por operaciones de financiamiento con valores		
12	Activos SFT brutos (sin reconocimiento de compensación), después de ajustes por transacciones contables por ventas	
13	(Cuentas por pagar y por cobrar de SFT compensadas)	
14	Exposición Riesgo de Contraparte por SFT	
15	Exposiciones por SFT actuando por cuenta de terceros	
16	Exposiciones totales por operaciones de financiamiento con valores (suma de las líneas 12 a 15)	
Otras exposiciones fuera de balance		
17	Exposición fuera de balance (importe nocional bruto)	
18	(Ajustes por conversión a equivalentes crediticios)	
19	Partidas fuera de balance (suma de las líneas 17 y 18)	
Capital y exposiciones totales		
20	Capital de Nivel 1	287.97
21	Exposiciones totales (suma de las líneas 3, 11, 16 y 19)	432.94
Coeficiente de apalancamiento		
22	Coeficiente de apalancamiento de Basilea III	66.51%

1.6.2. Comparativo entre el activo total y los activos ajustados.

Tabla II.1		
COMPARATIVO DE LOS ACTIVOS TOTALES Y LOS ACTIVOS AJUSTADOS (Cifras en millones de pesos)		
REFERENCIA	DESCRIPCIÓN	IMPORTE
1	Activos totales	451.92
2	Ajuste por inversiones en el capital de entidades bancarias, financieras, aseguradoras o comerciales que se consolidan a efectos contables, pero quedan fuera del ámbito de consolidación regulatoria	
3	Ajuste relativo a activos fiduciarios reconocidos en el balance conforme al marco contable, pero excluidos de la medida de la exposición del coeficiente de apalancamiento	No aplica
4	Ajuste por instrumentos financieros derivados	
5	Ajuste por operaciones de reporto y préstamo de valores	
6	Ajuste por partidas reconocidas en cuentas de orden	
7	Otros ajustes	- 18.98
8	Exposición del coeficiente de apalancamiento	432.94

1.6.3. Conciliación entre activo total y la exposición dentro del estado de situación financiera.

Tabla III.1		
CONCILIACIÓN ENTRE ACTIVO TOTAL Y LA EXPOSICIÓN DENTRO DEL BALANCE		
REFERENCIA	DESCRIPCIÓN	IMPORTE
1	Activos totales	451.92
2	Operaciones en instrumentos financieros derivados	
3	Operaciones en reporto y prestamos de valores	
4	Activos fiduciarios reconocidos en el balance conforme al marco contable, pero excluidos de la medida de la exposición del coeficiente de apalancamiento	No aplica
5	Exposiciones dentro del Balance	451.92

1.6.4. Componentes de la Razón de Apalancamiento.

La razón de apalancamiento se define como la "medida del capital" (numerador) dividida entre la "medida de la exposición" (denominador) y se expresa en forma de porcentaje, siendo el mínimo regulatorio 3%.

1.6.4.1. La medida de capital utilizada para calcular el coeficiente de apalancamiento es el Capital de Nivel 1, es decir, el Capital Básico calculado conforme al Artículo 2 Bis 6 de las Disposiciones.

1.6.4.2. La medida de exposición está determinada por los Activos Totales menos la exposición dentro del Estado de Situación Financiera (Activos por instrumentos derivados y activos por reportos y préstamos de valores) más las exposiciones fuera de balance (Exposición a instrumentos derivados, exposición por operaciones con valores y otras exposiciones).

1.6.5. Razón de apalancamiento a septiembre 2023.

Al cierre del tercer trimestre de 2023, la Razón de Apalancamiento de Banco PagaTodo fue de 66.51%, nivel superior al límite regulatorio. Por lo que respecta a los Activos Ajustados, estos tuvieron un incremento de 18.39% comparado con el cierre del trimestre anterior, pasando de 365.69 millones en junio a 432.94 millones en el mes de septiembre.

Por su parte, el Capital Básico registró un decremento de -2.27%, pasando de 294.65 millones en junio a 287.97 millones en septiembre. El cambio en la razón de apalancamiento se debe principalmente al incremento en el saldo de las disponibilidades.

Tabla IV.1			
PRINCIPALES CAUSAS DE LAS VARIACIONES MÁS IMPORTANTES DE			
CONCEPTO/TRIMESTRE	jun-23	sep-23	VARIACION (%)
Capital Básico ^{1/}	294.65	287.97	-2.27%
Activos Ajustados ^{2/}	365.69	432.94	18.39%
Razón de Apalancamiento ^{3/}	80.57%	66.51%	-17.45%

1/ Reportado en la fila 20, 2/ Reportado en la fila 21 y 3/ Reportado en la fila 22, de la Tabla I.1.

1.7. Anexo 5 Formato de revelación del Coeficiente de Cobertura de Liquidez.

Tabla I.1			
Formato de revelación del Coeficiente de Cobertura de Liquidez			
(Cifras en millones de pesos)		Importe sin ponderar (promedio)	Importe ponderado (promedio)
ACTIVOS LÍQUIDOS COMPUTABLES			
1	Total de Activos Líquidos Computables	No aplica	418.0
SALIDAS DE EFECTIVO			
2	Financiamiento minorista no garantizado	24	2
3	Financiamiento estable		
4	Financiamiento menos estable	24	2
5	Financiamiento mayorista no garantizado	178	71
6	Depósitos operacionales		
7	Depósitos no operacionales	178	71
8	Deuda no garantizada		
9	Financiamiento mayorista garantizado	No aplica	
10	Requerimientos adicionales:		
11	Salidas relacionadas a instrumentos financieros derivados y otros requerimientos de garantías		
12	Salidas relacionadas a pérdidas del financiamiento de instrumentos de deuda		
13	Líneas de crédito y liquidez		
14	Otras obligaciones de financiamiento contractuales		
15	Otras obligaciones de financiamiento contingentes		
16	TOTAL DE SALIDAS DE EFECTIVO	No aplica	73

ENTRADAS DE EFECTIVO			
17	Entradas de efectivo por operaciones garantizadas		
18	Entradas de efectivo por operaciones no garantizadas	4	4
19	Otras entradas de efectivo		
20	TOTAL DE ENTRADAS DE EFECTIVO	4	4
Importe ajustado			
21	TOTAL DE ACTIVOS LIQUIDOS COMPUTABLES	No aplica	418
22	TOTAL NETO DE SALIDAS DE EFECTIVO	No aplica	77
23	COEFICIENTE DE COBERTURA DE LIQUIDEZ	No aplica	3584%

El periodo trimestral que se está revelando corresponde a las observaciones diarias desde el 3 de julio hasta el 29 de septiembre de 2023, abarcando un total de 65 días.

Conceptos ML	jun-23	jul-23	ago-23	sep-23	%Cambio trimestre anterior
Activos Líquidos Computables*	\$277	\$253	\$922	\$343	\$0.2
Salidas Netas a 30 días*	\$17	\$6	\$616	\$44	\$1.6
Coefficiente de Cobertura de Liquidez	1643%	4449%	150%	777%	-53%

*cifras en millones de pesos

1.8. Anexo 10 Formato de revelación del Coeficiente de Financiamiento Estable Neto.

Tabla I.3									
Formato de revelación del Coeficiente de Financiamiento Estable Neto									
(Cifras en millones de pesos)									
Cifras individuales = Cifras consolidadas									
		Importe sin ponderar por plazo residual				Importe ponderado			
		Sin vencimiento	< 6 meses	De 6 meses a < 1 año	≥ 1 año	Sin vencimiento	< 6 meses	De 6 meses a < 1 año	≥ 1 año
ELEMENTOS DEL MONTO DE FINANCIAMIENTO ESTABLE DISPONIBLE									
1	Capital:	308.91	-	-	-	308.91	-	-	-
2	Capital fundamental y capital básico no fundamental.	308.91				308.91			
3	Otros instrumentos de capital.								
4	Depósitos minoristas:	-	15.25	-	-	-	13.73	-	-
5	Depósitos estables.								
6	Depósitos menos estables.		15.25				13.73		
7	Financiamiento mayorista:	-	86.42	-	-	-	43.21	-	-
8	Depósitos operacionales.								
9	Otro financiamiento mayorista.		86.42				43.21		
10	Pasivos interdependientes								
11	Otros pasivos:	-	403.45	-	-	-	-	-	-
12	Pasivos por derivados para fines del Coeficiente de Financiamiento Estable Neto								
13	Todos los pasivos y recursos propios no incluidos en las categorías anteriores.		403.45				-		
14	Total del Monto de Financiamiento Estable Disponible	308.91	505.13	-	-	308.91	56.94	-	-
ELEMENTOS DEL MONTO DE FINANCIAMIENTO ESTABLE REQUERIDO									
15	Total de activos líquidos elegibles para efectos del Coeficiente de Financiamiento Estable Neto.	504.06				0.00			
16	Depósitos en otras instituciones financieras con propósitos operacionales.								
17	Préstamos al corriente y valores:	-	-	-	-	-	-	-	-

18	Financiamiento garantizado otorgado a entidades financieras con activos líquidos elegibles de nivel I.								
19	Financiamiento otorgado a entidades financieras garantizado con activos líquidos elegibles distintos de nivel I, y financiamiento otorgado a entidades financieras no garantizado.								
20	Financiamiento otorgado a contrapartes distintas de entidades financieras, las cuales:								
21	Tienen un ponderador de riesgo de crédito menor o igual a 35% de acuerdo al Método Estándar para riesgo de crédito de Basilea II.								
22	Créditos a la Vivienda (en etapas 1 y 2), de los cuales:								
23	Tienen un ponderador de riesgo crédito menor o igual a 35% de acuerdo al Método Estándar establecido en las Disposiciones.								
24	Títulos de deuda y acciones distintos a los Activos Líquidos Elegibles (que no se encuentren en situación de impago).								
25	Activos interdependientes.								
26	Otros Activos:	-	54.69	-	-	-	33.45	-	-
27	Materias primas básicas (commodities) comercializadas físicamente, incluyendo oro.								
28	Margen inicial otorgado en operaciones con instrumentos financieros derivados y contribuciones al fondo de absorción de pérdidas de contrapartes centrales								
29	Activos por derivados para fines del Coeficiente de Financiamiento Estable Neto.								
30	Pasivos por derivados para fines del Coeficiente de Financiamiento Estable Neto antes de la deducción por la variación del margen inicial								
31	Todos los activos y operaciones no incluidos en las categorías anteriores.		54.69				33.45		
32	Operaciones fuera de balance.								
33	Total de Monto de Financiamiento Estable Requerido.	504.06	54.69	-	-	-	33.45	-	-
34	Coeficiente de Financiamiento Estable Neto (%).	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	No aplica	1085.8%

De forma adicional, se proporciona la siguiente información para efectos de proporcionar mayor entendimiento de las cifras y ratios presentados anteriormente.

- Las principales causas de los resultados del Coeficiente de Financiamiento Estable Neto y la evolución de sus principales componentes se deben, en gran medida, al hecho de que la financiación de la institución se realiza principalmente con recursos propios (capital) y que la mayoría de los activos se componen de activos líquidos. Como resultado, el CFEN se ha mantenido estable durante el último periodo, superando ampliamente el límite regulatorio del 100%
- Los cambios en los principales componentes dentro del trimestre que se informa no han sido significativos, dado que la fuente principal de financiamiento disponible es el capital, y la fuente principal de financiamiento requerido son los activos líquidos.
- La evolución de la composición del Monto de Financiamiento Estable Disponible y del Monto de Financiamiento Estable Requerido no ha mostrado cambios significativos, ya que la principal fuente de financiamiento disponible es el capital y la principal fuente de financiamiento requerida son los activos líquidos
- El impacto en el Coeficiente de Financiamiento Estable Neto debido a la incorporación de las entidades sujetas a consolidación es nulo, ya que las cifras individuales son iguales a las cifras consolidadas.

2. Sistema de Remuneración.

2.1. Información Cualitativa

a) Las políticas y procedimientos de remuneración por perfil de puesto de empleados o personas sujetas al Sistema de Remuneraciones.

Banco PagaTodo cuenta con un Sistema de Remuneración que considera políticas y procedimientos para determinar la remuneración por perfil de puesto, siempre con el objetivo de asegurar una administración efectiva del riesgo asumido por las personas sujetas a este sistema, a través de la implementación de variables cuantitativas y cualitativas que consideran el rendimiento de la institución, área y personal, los objetivos y presupuesto del banco, así como los riesgos asumidos. Con base en lo anterior, se determina la compensación para cada perfil de puesto.

De conformidad con su política de remuneración descrita en el **BPT-SIR-CRM-001 Sistema de Remuneraciones**, la compensación total que Banco PagaTodo otorga a las personas sujetas a su sistema de remuneración, está conformada por un sueldo fijo y una compensación variable compuesto de la siguiente manera:

- **Sueldo Fijo**, contempla el Sueldo Base Mensual, que está definido con base en la experiencia, funciones y responsabilidades para cada tipo de puesto.
- **Compensación Variable**, comprende todos los pagos realizados de manera variable y extraordinaria con base en los resultados de la institución y desempeño individual, derivado del cumplimiento de objetivos y la no materialización de riesgos actuales y potenciales para la Institución.

En las políticas y procedimientos del Sistema de Remuneración se establecen los perfiles de acuerdo con la naturaleza de sus actividades, los perfiles son:

Áreas de Negocio	Incluyen las áreas responsables de las operaciones de líneas de negocio (Adquirente, Emisor y Tesorería) Operaciones y Tesorería Front.	Base Fija + Componente Variable
Áreas de Control	Incluyen las áreas de Prevención de Lavado de Dinero y Financiamiento al Terrorismo, Auditoría Interna, Control Interno, Seguridad de la Información y la UAIR.	Base Fija + Componente Variable
Áreas Administrativas y de Soporte	Incluye las áreas de Administración, Contabilidad, Tesorería Back, Legal y Sistemas (DevOps, Desarrollo y Soporte).	Base Fija + Componente Variable
Otros	Personal que ostente algún cargo, mandato, comisión o cualquier otro título jurídico que Banco PagaTodo haya otorgado para la realización de sus operaciones.	Base Fija + Componente Variable

b) Información Relativa al Comité de Remuneración.

1. La composición y las funciones del Comité de Remuneración.

Al 30 de septiembre el Comité de Remuneración de la institución presenta la siguiente integración:

- Cuatro miembros propietarios del Consejo de Administración, de los cuales tres son independientes.
- Director General.
- Director de Administración y Finanzas.
- Titular de Auditoría Interna.
- Gerente de Capital Humano.
- Titular de la Unidad para la Administración Integral de Riesgos.

Nombre del funcionario	Posición	Función dentro del Comité
Maria Teresa Pliego Cires	Consejero Independiente	Presidente con voz y voto
Juan Manuel González Bernal	Consejero Independiente	Miembro con voz y voto
José Madariaga Michieli	Consejero Propietario	Miembro con voz y voto
Pedro Javier Morales Ríos	Consejero Independiente	Miembro con voz y voto
Alejandro Ramos Larios	Director General	Miembro con voz y voto
José Rivera Rio Rocha	Director de Administración y Finanzas	Miembro con voz y voto
Cynthia Alejandra López Ibarra	Titular de Auditoría Interna	Miembro con voz y voto
Gloria Ortiz Boizo	Gerente de Capital Humano	Miembro con voz y voto
Benjamín Morales Martínez	Titular de la UAIR	Secretario con voz y sin voto

El Comité de Remuneración, para el desarrollo de su objeto, desempeña las funciones siguientes:

- I. Proponer para aprobación del consejo de administración:
 - Las políticas y procedimientos de remuneración, así como las eventuales modificaciones que se realicen a los mismos;
 - Los empleados o personal que ostente algún cargo, mandato, comisión o cualquier otro título jurídico que las instituciones de banca múltiple hayan otorgado para la realización de sus operaciones, que estarán sujetos al Sistema de Remuneración, considerando en todo caso, aquellos que tomen decisiones que puedan implicar un riesgo para la institución de banca múltiple o participen en algún proceso que concluya en eso, y
 - Los casos o circunstancias especiales en los cuales se podría exceptuar a alguna persona de la aplicación de las políticas de remuneración autorizadas.
- II. Implementar y mantener el Sistema de Remuneración en BPT, el cual deberá considerar las diferencias entre las distintas unidades administrativas, de control y de negocios y los riesgos inherentes a las actividades desempeñadas por las personas sujetas al Sistema de Remuneración. El Comité de Remuneración debe recibir y considerar los reportes de la unidad para la Administración Integral de Riesgos sobre las implicaciones de riesgos de las políticas y procedimientos de remuneración.

- III. Implementar y mantener el Sistema de Remuneración en BPT, el cual deberá considerar las diferencias entre las distintas unidades administrativas, de control y de negocios y los riesgos inherentes a las actividades desempeñadas por las personas sujetas al Sistema de Remuneración. El Comité de Remuneración debe recibir y considerar los reportes de la unidad para la Administración Integral de Riesgos sobre las implicaciones de riesgos de las políticas y procedimientos de remuneración.
 - IV. Informar a todo el personal pertinente, las políticas y procedimientos de remuneración, asegurando en todo momento el entendimiento por parte de los interesados de los métodos para la determinación, integración y entrega de sus remuneraciones, los ajustes por riesgos que les sean aplicables, el diferimiento de sus Remuneraciones Extraordinarias y cualquier otro mecanismo aplicable a sus remuneraciones.
 - V. Contratar, cuando lo considere necesario, consultores externos en esquemas de remuneración y administración de riesgos, que coadyuven al diseño del esquema de remuneración, evitando al efecto cualquier conflicto de interés.
 - VI. Informar al Consejo de Administración, cuando menos semestralmente, sobre el funcionamiento del Sistema de Remuneración, y en cualquier momento cuando la exposición al riesgo asumida por BPT, las unidades administrativas, de control y de negocios o las personas sujetas al Sistema de Remuneración, pudieran derivar en un ajuste a dicho Sistema de Remuneración de la institución de banca múltiple.
2. Consultores externos que han asesorado, el órgano por el cual fueron comisionados, y en qué áreas del proceso de remuneración participaron.

Se informa que durante el periodo, ningún consultor externo ha asesorado al Comité de Remuneración de Banco PagaTodo.

3. Una descripción del alcance de la política de remuneraciones de la Institución de banca múltiple ya sea por regiones o líneas de negocio, incluyendo la extensión aplicable a filiales y subsidiarias.

La política de remuneraciones de la Institución es aplicable a todos los sujetos del Sistema de Remuneración, éstos se encuentran divididos en tres grandes grupos: las diferentes unidades administrativas, de control y de negocio, de forma adicional tenemos al personal que ostente algún cargo, mandato, comisión o cualquier otro título jurídico que Banco PagaTodo otorgue para la realización de sus operaciones. De igual manera se informa que a la fecha Banco PagaTodo no cuenta con filiales ni subsidiarias.

4. Una descripción de los tipos de empleados considerados como tomadores de riesgo y sus directivos, incluyendo el número de empleados en cada grupo.

Conforme a lo establecido en las disposiciones, las áreas de negocio son las unidades originadoras y tomadoras de riesgos al interior de las Instituciones.

Con base en lo anterior, en la institución las áreas de Operaciones y Tesorería Front son las áreas tomadoras de riesgo se presentan los tomadores de riesgos clasificados por el tipo de empleado considerando el número de ellos en cada grupo y sus gerentes, titulares, oficiales, subdirectores y directores, incluyendo el número de empleados en cada grupo.

Posición	No	Área	Riesgo Asumido
Director de Administración y Finanzas	1	Administración y Finanzas	Riesgo de mercado, liquidez, operacional y riesgo estratégico.
Gerente de Tesorería Front	1	Tesorería	Riesgo de mercado, liquidez y operacional.
Gerente de Tesorería Back	1	Tesorería	Riesgo de mercado, liquidez y operacional.
Director de Operaciones	1	Operaciones	Riesgo operacional y riesgo estratégico.
Gerente de Operaciones Adquirencia	1	Operaciones	Riesgo operacional, estratégico y riesgo de negocio.
Gerente de Operaciones Emisor	1	Operaciones	Riesgo operacional, estratégico y riesgo de negocio

c) Información relativa a la estructura del proceso de remuneraciones.

1. Descripción general de las principales características y objetivos de la política de remuneración.

Banco PagaTodo cuenta con un Sistema de Remuneración constituido de conformidad con lo dispuesto en el Artículo 168 Bis y 168 Bis 1 de las Disposiciones, considerando lo siguiente:

- Una definición precisa de las responsabilidades de los órganos sociales encargados de la implementación de los esquemas de remuneración.
- Políticas y procedimientos que normen las remuneraciones ordinarias y extraordinarias de las personas sujetas al Sistema de Remuneración, en congruencia con una razonable toma de riesgos.
- Los riesgos a los cuales se enfrenta la institución de banca múltiple, sus unidades administrativas, de control y de negocios y, en su caso, los riesgos asumidos por las personas sujetas al Sistema de Remuneración.
- Los análisis efectuados por la Unidad para la Administración Integral de Riesgos, el efecto potencial de la materialización de los riesgos juntamente con el pago de remuneraciones ordinarias o remuneraciones extraordinarias a las personas sujetas al Sistema de Remuneración, y sus correspondientes efectos sobre la liquidez y rentabilidad de la institución de banca múltiple, para determinar los esquemas de remuneración óptimos de dichas personas.
- Esquemas de remuneración específicos para cada perfil de puesto de empleados o personas sujetas al Sistema de Remuneración, en consideración de los riesgos inherentes a sus actividades con el objetivo de tener una administración efectiva del riesgo a través de la implementación, mantenimiento y revisión de manera permanente de las variables de remuneración.

La política de remuneración implementada por Banco PagaTodo, tiene como principal objetivo establecer esquemas de remuneración específicos para cada perfil de puesto de empleados o personas sujetas al Sistema de Remuneración, en consideración de los riesgos inherentes a sus actividades.

- Última revisión de la política de remuneraciones por parte del Comité de Remuneración y descripción general de los cambios realizados a dicha política durante el periodo.

Se ha realizado una revisión de la política de remuneración por parte del Comité de Remuneraciones durante el tercer trimestre del año.

- Explicación de cómo la institución garantiza que las remuneraciones de los empleados de las áreas de administración de riesgo y de las áreas de control y auditoría, son determinadas con independencia de las áreas que supervisan.

Dentro de la institución, la remuneración pagada a los colaboradores de las áreas de administración de riesgo y de las áreas de control y auditoría, son determinadas con total independencia de las áreas que supervisan, evitando conflictos de interés y malas prácticas así como desviaciones a las políticas del sistema de remuneración. Cabe mencionar que el pago de las remuneraciones extraordinarias dirigidas a los colaboradores a que se refiere el presente numeral se establece considerando el logro de los objetivos de las referidas áreas de riesgo y control interno.

d) Descripción de las formas en las que se relacionan los riesgos actuales y futuros en los procesos de remuneración.

- Descripción general de los principales riesgos que la Institución considera al aplicar medidas de remuneración.

Tipo de Riesgo	Subtipo
Riesgo Operacional	Incumplimiento a la regulación aplicable a la institución.
	Error Humano.
	Fallas en el sistema de control interno.
	Operar fuera de los límites de riesgo de mercado y liquidez.
Riesgo Estratégico	Fallas o deficiencias en la toma de decisiones, en la implementación de los procedimientos y acciones para llevar a cabo el modelo de negocio y las estrategias de la Institución.
	Desconocimiento sobre los riesgos a los que esta se expone por el desarrollo de su actividad de negocio y que inciden en los resultados esperados para alcanzar los objetivos acordados por la Institución dentro de su plan estratégico.

- Descripción general de la naturaleza y el tipo de medidas para considerar los riesgos señalados en el punto anterior, así como aquellos no considerados.

Los riesgos considerados en el inciso anterior se determinan considerando la naturaleza y alcance de las operaciones de la institución, el nivel de madurez de su sistema de control interno, nivel de concientización en cuanto a la cultura de gestión de riesgos, grado de implementación del sistema de gestión de riesgo operacional (SARO) y objetivos de negocio del Banco.

- Análisis de las formas en que estas medidas afectan a la remuneración.

Dentro de la compensación variable, se evalúan todos los riesgos asociados a un empleado, área o evento, que sea identificado por la Unidad de Administración Integral de Riesgos, asegurándose de que la remuneración establecida no pone en riesgo la solvencia o la liquidez del Banco.

Tipo de Riesgo	Subtipo	Importancia en la remuneración fija	Importancia en la remuneración variable
Riesgo Operacional	Incumplimiento a la regulación aplicable a la institución	Ponderación 0%	Ponderación 25%
	Error Humano	Ponderación 0%	Ponderación 25%
	Fallas en el sistema de control interno	Ponderación 0%	Ponderación 10%
	Operar fuera de los límites de riesgo de mercado y liquidez.	Ponderación 0%	Ponderación 10%
Riesgo Estratégico	Fallas o deficiencias en la toma de decisiones, en la implementación de los procedimientos y acciones para llevar a cabo el modelo de negocio y las estrategias de la Institución	Ponderación 0%	Ponderación 25%
	Desconocimiento sobre los riesgos a los que esta se expone por el desarrollo de su actividad de negocio y que inciden en los resultados esperados para alcanzar los objetivos acordados por la Institución dentro de su plan estratégico	Ponderación 0%	Ponderación 5%

4. Análisis de la naturaleza y formas en que estas medidas han cambiado en el último año y sus razones, así como el impacto de dichos cambios en las remuneraciones.

Los perfiles del puesto y los riesgos asociados han sido definidos con el fin de delimitar y evitar caer en incumplimientos con la regulación tanto externa como interna. En caso de presentarse algún evento de riesgo, éste se considera dentro de la compensación variable.

De igual manera, si se identifica un nuevo riesgo que deba ser considerado en la remuneración este será incorporado y ponderado de acuerdo con la importancia que la institución considere pertinente. Adicionalmente se informa que las variables medidas no presentaron cambios durante el último año considerando el tercer trimestre del año 2023.

e) Vinculación del rendimiento de la Institución con los niveles de remuneración durante el período, deberá incluir:

1. Descripción general de los principales parámetros de rendimiento para la institución, las líneas de negocio y el personal a nivel individual.

El rendimiento de la Institución se evalúa con base en la consecución de sus objetivos estratégicos a corto y mediano plazo. De esta manera se transfieren a los responsables del área y mediante el establecimiento de objetivos por área se forman los parámetros de desempeño a nivel unidad de negocio y a nivel individual.

Parámetro	Nivel de consecución	Rendimiento
Objetivos/ Metas	>90%	Óptimo/Alto
	61%-90%	Medio
	31%-60%	Bajo
	0%-30%	

2. Análisis de la vinculación de las remuneraciones individuales con el desempeño de toda la institución y con el desempeño particular.

Banco PagaTodo ha determinado su esquema de remuneración en un sueldo fijo y una compensación variable.

Parte Fija que Contempla el Sueldo Base Mensual, que está definido con base en la experiencia, funciones y responsabilidades para cada tipo de puesto. Esta es la remuneración ordinaria, que no varía respecto a los resultados obtenidos.

Parte Variable que comprende todos los pagos realizados de manera variable o remuneraciones extraordinarias con base en resultados de la Institución y el desempeño individual, derivado del cumplimiento de objetivos y la no materialización de riesgos actuales y potenciales.

Para la determinación y pago de la compensación extraordinaria, se consideran los siguientes factores:

1. Evaluación Integral del Empleado
2. Riesgo asociado
3. Desempeño y resultado del área de negocio; en caso de las áreas de control sólo se considera el cumplimiento de los objetivos.

Parámetro	Nivel de consecución	Rendimiento	Pago de Remuneración Variable
Objetivos/ Metas	>90%	Óptimo/Alto	100%
	61%-90%	Medio	0%
	31%-60%	Nulo/Bajo	0%
	0%-30%		0%

A continuación se presentan los miembros responsables de las áreas que forman parte del Sistema de Remuneración y los riesgos asumidos:

Puesto	Tipo de Remuneración	Riesgo
Director(a) General		Riesgo de mercado, liquidez, operacional y estratégico
Director(a) de Administración y Finanzas		
Director(a) de Operaciones		
Director(a) Comercial		
Director(a) Legal		

Director(a) de Tecnología	Base Fija + Componente Variable	Riesgo operacional y riesgo estratégico.
Gerente de Tesorería Back		Riesgo de mercado, liquidez y operacional.
Gerente de Tesorería Front		Riesgo operacional y riesgo estratégico
Titular de la UAIR		
Titular de Auditoría Interna		
Director(a) de Control Interno		
Oficial de Seguridad de la Información		
Oficial de Cumplimiento		

3. Análisis de las medidas puestas en práctica para adaptar las remuneraciones en caso de que el resultado de las mediciones de desempeño indique debilidades.

La evaluación de desempeño de cada uno de los empleados conforme a los estándares y objetivos definidos anteriormente es responsabilidad del área independiente que realiza dicha evaluación, con la finalidad de asignar la compensación variable de acuerdo con la calificación determinada. Se consideran los siguientes factores para la determinación del resultado:

El cumplimiento o incumplimiento de las políticas internas de la institución referentes a:

- Cumplimiento con la confidencialidad y seguridad de la información.
- Responsabilidades asignadas fuera de los objetivos.
- Disminución de incidentes operacionales.
- Puntualidad del empleado.
- Tiempo de respuesta en actividades encomendadas.
- Participación en la toma de decisiones.
- Responsabilidad en el desarrollo de actividades.

f) Descripción de la forma en la que la institución de banca múltiple ajusta las remuneraciones considerando sus rendimientos de largo plazo, incluyendo:

1. Análisis de la política de la institución para transferir la retribución variable devengada y, cómo la transferencia de la porción de la remuneración variable es diferente para los empleados o grupos de empleados.

La Institución determina la retribución variable con base en el desempeño del empleado dentro del periodo, de manera que no transfiere parte alguna basada en los rendimientos potenciales de largo plazo.

2. Análisis de la política y el criterio de la Institución de banca múltiple para ajustar las retribuciones transferidas antes de devengar y después de devengar a través de acuerdos de reintegración.

La Institución determina la retribución variable con base en el desempeño del empleado dentro del periodo, de manera que no transfiere parte alguna basada en los rendimientos potenciales de largo plazo.

g) Descripción de las diferentes formas de remuneración variable que utiliza la institución y la justificación del uso de tales formas.

1. Descripción general de las formas de retribución variable que ofrece la Institución de (entre otros, en efectivo, acciones e instrumentos vinculados con las acciones y otras formas).

De conformidad con su política, Banco PagaTodo solo otorga retribuciones variables en efectivo, durante el tercer trimestre de 2023, la institución sólo otorgó retribuciones variables en efectivo.

2. Análisis sobre el uso de las distintas formas de remuneración variable y, si la combinación de las distintas formas de remuneración variable es diferente entre los empleados o grupos de empleados, así como un análisis de los factores que determinan la mezcla y su importancia relativa.

Banco PagaTodo sólo cuenta con retribuciones variables en efectivo, mismas que aplican de manera indistinta para todos los empleados de la Institución.

2.2. Información cuantitativa.

2.2.1. El comité de Remuneración sesiona de manera trimestral, por lo que la sesión correspondiente para analizar la información correspondiente al cierre del tercer trimestre de 2023 se llevó a cabo en el martes 17 de octubre de 2023.

2.2.2. Durante el tercer trimestre de 2023 ningún colaborador de Banco PagaTodo recibió una remuneración extraordinaria.

2.2.3. Asimismo, en el periodo no se otorgaron bonos garantizados, ni se otorgaron premios.

2.2.4. Al 30 de septiembre de 2023 Banco PagaTodo no cuenta con remuneraciones extraordinarias pendientes de otorgar.

2.2.5. La Entidad no tiene remuneraciones transferidas y no transferidas.

2.2.6. La Entidad no otorga prestaciones pecuniarias, acciones e instrumentos vinculados.

2.2.7. La Entidad no tiene remuneraciones transferidas pendientes y retenidas, por lo que tampoco cuenta con ajustes ex post explícitos.