IL CONTROLLO DI GESTIONE CON LO STRUMENTO EXCEL

ARGOMENTI TRATTATI:

IL BILANCIO CIVILISTICO

Il Conto Economico, definizione, analisi ed obiettivi Lo Stato Patrimoniale, struttura e lettura dei dati La Nota Integrativa, documento di supporto Il Rendiconto Finanziario, analisi della liquidità Relazione sulla gestione degli Amministratori Relazione dei Revisori Contabili

ANALISI DI BILANCIO ed ASSETTI ORGANIZZATIVI

Principali Margini ed indici
Analisi e pratica sugli aspetti economici e patrimoniali
Crisi d'impresa, riferimenti normativi
Adeguati assetti organizzativi

IL REPORT GESTIONALE

La struttura del Report Mensile
Costi variabili, costi fissi, costi diretti, costi indiretti, costi di struttura
La Definizione del 1° Margine di Contribuzione
I driver di riparto
La Determinazione del Risultato del Periodo

Il Confronto e le analisi

IL PUNTO DI PAREGGIO E LE ANALISI MAKE OR BUY

Calcoliamo il fatturato da generare per la copertura dei costi totali
Calcoliamo il fatturato da generare per ottenere un margine positivo
Calcoliamo le Quantità di BEP
Valutazione Make or Buy
Analisi di convenienza nell'acquisizione di una nuova commessa a prezzi inferiori

BUDGET E CASH FLOW

Definizione delle Vendite per BU
Identificazione dei principali costi Variabili per BU
Calcolo della forza lavoro necessaria
Analisi del Gross Profit e del Gross Margin
Determinazione dei principali Costi Aziendali
Determinazione dell'Ebit e del punto di equilibrio
Costruiamo uno scadenziario
Costruiamo un Cash Flow gestionale operativo

IL CRUSCOTTO AZIENDALE

Prepariamo il Foglio di Calcolo ed importazione dei dati
Definiamo i "semafori" e gli indicatori da importare riferiti al Conto Economico
Definiamo i "semafori" da importare sull'Home page riferiti al Fatturato, Costi Fissi
Variabili

Cenni di Microsoft Power BI

Come ottenere un Dashboard con Microsoft Power BI

Docente: Simone Pasin

