

IHK-Zertifikatslehrgang

## Lean Manager:in - Produktion (IHK)

Wertstromorientierte Verbesserung  
in der Produktion



# Zukunft

## Investition in die ...

## Kooperationspartner

### Lean Manager:in – Produktion (IHK)

Entwickelt wurde das Qualifizierungskonzept „**Lean Manager:in - Produktion (IHK)**“

von der DIHK-Bildungs-GmbH in Bonn unter Federführung der

- Weiterbildungsgesellschaft der IHK Bonn/Rhein-Sieg gGmbH mit den Experten:
  - Dirk Beckmann
  - Martin Zentarra
  - Horst Pütz

in Zusammenarbeit mit der

- Oldenburgischen Industrie- und Handelskammer mit den Experten:
  - Jasper Bläsing
  - Manfred Marquering



Lean Management ist aus modernen Unternehmen nicht mehr wegzudenken. Die Anforderungen der Märkte und Kunden steigen immer schneller. Die Produkte werden immer individueller und deren Lebenszyklus immer kürzer. Dies erfordert eine Ausweitung des Lean-Management-Gedankens in alle Bereiche des Unternehmens. Das Lean-Business-System ist das, was Firmen heute treibt. Hierzu benötigen Sie die Unterstützung ihrer Beschäftigten auf allen Ebenen.

Um Sie in diesem Aufbau zu unterstützen, haben wir die Zertifikatslehrgänge zum Beauftragten für Lean Management (IHK) und zum **Lean Manager:in (IHK)** in der Richtung **Produktion** und **Administration** entwickelt.

Das versetzt Sie in die Lage, eine Lean-Organisation zu schaffen, die Ihnen hilft, die notwendigen Veränderungen erfolgreich und nachhaltig zu implementieren.

Schaffen Sie mehr als 20 Prozent Ergebnisverbesserung mit der konsequenten Einführung und Umsetzung von Lean Management.



Mit dem Zertifikatslehrgang **Lean Manager:in - Produktion (IHK)** erhalten Sie die in vielen Unternehmen gesuchte Qualifikation, um eine Lean-Management-Organisationen aufzubauen und zu führen.

Sie können Produktionsprozesse Rampe zu Rampe optimieren und ein zielgerichtetes Shopfloor-Management aufbauen und führen. Aus der Flussebene heraus identifizieren Sie die Werthebel, um die Produktivität der Produktion zu steigern.

Sie können Ihre Position als Führungskraft stärken und ausbauen. Sie erlernen Methoden zum Coaching und der Entwicklung von Beschäftigten. Sie befreien sich von unnötigen Aufgaben und lernen mit Zielzuständen zu führen.

Nach dem Lehrgang können die Teilnehmenden die Organisation von der punktuellen Verbesserung in die Wertstromorientierung führen.

Ziel ist es, die richtigen Ansatzpunkte für die punktuellen Verbesserungen zu finden und den Fluss im Unternehmen zu gestalten. Die Engpassbeherrschung und die Gestaltung des kontinuierlichen Flusses sind die zentralen Aspekte des Lehrgangs.

Ein weiteres Ziel ist die Begleitung des Change-Prozesses. Mit den Werkzeugen Kommunikation, Moderation und Coaching können Sie Lean-Leadership erzeugen.

Mit der „Kata“ sind Sie in der Lage, die Aufgaben zielgerichtet zu delegieren, und Ihre Beschäftigten dahingehend zu fördern, die Lösungen selbstständig zu erarbeiten.



# Zukunft

## Investition in die ...

**Zielgruppe**  
Lean Manager:in – Produktion (IHK)

Der Lehrgang richtet sich an Personen auf Meister-, Abteilungsleitungs-, Produktionsleitungs-, Werkleitungs- und Geschäftsführungsebene sowie Betriebsräte, die in ihrem Bereich die Ablaufprozesse verbessern sollen und Lean Management einführen wollen.



#### Aufbau des IHK-Zertifikatslehrganges (Gesamtumfang: 60 LStd.)

##### **Modul 1** (5 LStd.)

Lean Produktion –  
Grundlagen |  
Produktions-  
strukturanalyse

##### **Modul 2** (10 LStd.)

Lean Produktion  
– Wertstromanalyse  
und Entwicklung des  
Soll-Zustands

##### **Modul 3** (7 LStd.)

Lean Produktion –  
KANBAN-  
Regelkreise  
implementieren

##### **Modul 4** (10 LStd.)

Lean Produktion –  
Heijunka-Board  
  
zum Produktionsaus-  
gleich/Rüstzeitreduzierung  
(SMED)/Rüstgerechte  
Konstruktion

##### **Modul 5** (1 LStd.)

Lean Produktion –  
Kennzahlen zur  
Absicherung der  
Erfolge

##### **Modul 6** (10 LStd.)

Lean Leadership  
  
Die sechs Erfolgsfaktoren für  
eine nachhaltige Veränderung  
und die drei Dimensionen des  
Change

##### **Modul 7** (9 LStd.)

Lean Leadership –  
Projektkomplexität  
und Kommunikation

##### **Modul 8** (8 LStd.)

Abschluss und  
gemeinsamer  
Erfahrungsaustausch

**Vielen Dank  
für Ihre Aufmerksamkeit!**

Ihre Fragen?

DIHK-Bildungs-GmbH

IQ-Team

Holbeinstraße 13-15 | 53175 Bonn

Tel.: 0228 – 6205-165

[IQTeam@wb.dihk.de](mailto:IQTeam@wb.dihk.de)

