



IHK-Zertifikatslehrgang

# Beauftragter für Lean Management (IHK)

- Lean Thinking als Basis für Erfolg -



#### Kooperationspartner

Entwickelt wurde das Qualifizierungskonzept "Beauftragter für Lean Management (IHK)" von der DIHK-Bildungs-gGmbH in Bonn unter Federführung der

- Weiterbildungsgesellschaft der IHK Bonn/Rhein-Sieg gGmbH mit den Experten:
  - Dirk Beckmann
  - Martin Zentarra
  - Horst Pütz

in Zusammenarbeit mit der

- Oldenburgischen Industrie- und Handelskammer mit den Experten:
  - Jasper Bläsing
  - Manfred Marquering

#### Kurzbeschreibung

Lean Management ist aus modernen Unternehmen nicht mehr wegzudenken. Die Anforderungen der Märkte und Kunden steigen immer schneller. Die Produkte werden immer individueller und deren Lebenszyklen immer kürzer.

Dies erforderte eine weitere Ausweitung des Lean-Management-Gedankens in alle Bereiche eines Unternehmens. Das Lean-Business-System ist das, was Firmen heute treibt. Hierzu benötigen Sie die Unterstützung Ihrer Mitarbeiter auf allen Ebenen.

Um Sie in diesem Aufbau zu unterstützen, haben wir die Zertifikatslehrgänge zum Beauftragten für Lean Management und zum Lean Manager mit dem Schwerpunkt Produktion oder Administration entwickelt. Hiermit sind Sie in der Lage, eine Lean-Organisation zu schaffen, die Ihnen hilft, die notwendigen Veränderungen erfolgreich und nachhaltig zu implementieren.

Schaffen Sie mehr als 20 Prozent Ergebnisverbesserung mit der konsequenten Einführung und Umsetzung von Lean Management.

#### Nutzen für das Unternehmen

Mit diesem Lehrgang erhalten Sie die Werkzeuge, um Lean Management in Ihrem Unternehmen einführen zu können und punktuelle Probleme und Verschwendungen zu beseitigen.

"Werte ohne Verschwendung schaffen" ist die nicht endende Herausforderung. Lange Durchlaufzeiten, hohe Bestände, große Lager, lange Transportwege und häufige Rückfragen im Unternehmen erschweren Ihre Wertschöpfung. Mit dem Lehrgang erhalten Ihre Mitarbeiter das Rüstzeug, um die Verschwendung im Unternehmen zu erkennen und zu beseitigen. Einfache Tools wie 5S, KVP-Events und Shopfloor Management helfen Ihnen dabei. Die Teambildung wird gefördert und neue Ideen zur Verbesserung werden erzeugt. Steigern Sie die Produktivität durch die Vermeidung von Verschwendung bei konsequenter Umsetzung um 3 bis 5 Prozent.

### Nutzen für den Teilnehmer

Lean Management ist für viele Firmen heute die gängige Management-Methode. Mit dem Lehrgang erhalten Sie eine umfassende Ausbildung in den grundlegenden Methoden zur Verbesserung der Arbeitsbedingungen an Ihrem Arbeitsplatz.

Sie erlernen Methoden, die Sie direkt an Ihrem Arbeitsplatz umsetzen können, und erreichen damit Entlastung im täglichen Ablauf.

Sie verbessern Ihre Fähigkeiten in den Bereichen Kommunikation und Moderation und können mit Fragen führen. Hierdurch bilden Sie Ihre Führungskompetenz aus und sind ein maßgeblicher Teil der Unternehmensentwicklung.

Das Shopfloor oder Team Office Management schafft für Sie Transparenz hinsichtlich der Leistung und Abarbeitung der Aufgaben. Sie entlasten sich von unnötigen Mails und ineffizienten Besprechungen um ca. 20 Prozent Ihrer Arbeitszeit.

Mit dem Zertifikat haben Sie die erste Stufe zum Lean Manager absolviert und können ein Shopfloor oder Team Office Management aufbauen und auditieren.

#### Zielsetzung

Nach dem Lehrgang kennen die Teilnehmenden die Grundlagen des Lean Managements und können mit verschiedenen Methoden die 7 Arten der Verschwendung identifizieren. Durch das Erlernen und Anwenden der Werkzeuge an Simulationen schaffen sie den Transfer in ihre Umgebung.

Ziel ist der Aufbau eines Shopfloor oder Team Office Managements, um die Aktivitäten der Mitarbeitenden zielgerichtet lenken zu können. Als Moderatoren leiten sie Verbesserungs-Workshops und können mit den Widerständen in den Teams umgehen.

Der Lehrgang ist die Grundlage für die Zulassung zum Zertifikatslehrgang Lean Manager - Produktion (IHK) oder Lean Manager - Administration (IHK).



#### Zielgruppe

Der Lehrgang dient der Durchdringung des Unternehmens mit den Grundlagen des Lean Managements und richtet sich an Vorarbeiter, Meister, Produktionsleiter, Werkleiter, Sachbearbeiter, Gruppenleiter, Abteilungsleiter, Bereichsleiter, Geschäftsführung und Betriebsräte, die in der Einführung von Lean Management aktiv werden sollen.

#### Struktur

#### Aufbau des IHK-Zertifikatslehrganges (Gesamtumfang: 52 LStd.)

Modul 1 (6 LStd.)

Grundlagen des Lean Managements

Modul 2 (7 LStd.)

Erfolgsfaktoren der Wirtschaft und punktuelle Verbesserungsmaßnahmen Modul 3 (7 LStd.)

Spaghetti-Diagramm und Besprechungs-strukturanalyse

Modul 4 (13 LStd.)

Problemlösungszyklus und Problemlösungsmethoden Modul 5 (7 LStd.)

Kontinuierlicher Verbesserungsprozess Modul 6 (12 LStd.)

Shopfloor Management und Team Office Management



### Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

#### Ihre Fragen?

DIHK-Bildungs-gGmbH IQ-Team Holbeinstraße 13-15 | 53175 Bonn Tel.: 0228 – 6205-165

IQTeam@wb.dihk.de

