

Kontakt

DIHK-Gesellschaft für berufliche Bildung –
Organisation zur Förderung der IHK-Weiterbildung gGmbH
Holbeinstraße 13–15
53175 Bonn

Team Innovativ Qualifizieren
IQ-Team@wb.dihk.de
+49 228 6205-500



Nutzen Sie die Produktdatenbank / den Onlineshop
Registrierte Mitarbeiter der IHKs / AHKs finden ausführliche Informationen zu allen Trainingskonzepten in der Produktdatenbank oder im Onlineshop unter

www.dihk-bildungs-gmbh.de

www.dihk-bildung.shop



Zielgruppe

Der Lehrgang richtet sich an Personen auf Meister-, Abteilungsleitungs-, Produktionsleitungs-, Werkleitungs- und Geschäftsführungsebene sowie Betriebsräte, die in ihrem Bereich die Ablaufprozesse verbessern sollen und Lean Management einführen wollen.

Ziel der Weiterbildung

Nach dem Lehrgang können die Teilnehmenden die Organisation von der punktuellen Verbesserung in die Wertstromorientierung führen.

Ziel ist es, die richtigen Ansatzpunkte für die punktuellen Verbesserungen zu finden und den Fluss im Unternehmen zu gestalten. Die Engpassbeherrschung und die Gestaltung des kontinuierlichen Flusses sind die zentralen Aspekte des Lehrgangs. Ein weiteres Ziel ist die Begleitung des Change-Prozesses. Mit den Werkzeugen Kommunikation, Moderation und Coaching können Sie Lean-Leadership erzeugen. Mit der „Kata“ sind Sie in der Lage, die Aufgaben zielgerichtet zu delegieren und Ihre Beschäftigten dahingehend zu fördern, die Lösungen selbstständig zu erarbeiten.

Entwickelt wurde das Qualifizierungskonzept „Lean Manager:in Produktion (IHK)“ von der DIHK-Bildungs-gGmbH in Bonn unter Federführung der Weiterbildungsgesellschaft der IHK Bonn/Rhein-Sieg gGmbH mit den Experten Dirk Beckmann, Martin Zentarra und Horst Pütz in Zusammenarbeit mit der Oldenburgischen Industrie- und Handelskammer mit den Experten Jasper Bläsing und Manfred Marquering.

IHK
Kompetenz
Plus

Konzept
Plus

Lean Manager:in – Produktion (IHK)

Wertstromorientierte Verbesserung in der Produktion



IHK-Zertifikatslehrgang



Der Nutzen des Trainings



... für Unternehmen und die Teilnehmenden

Mit dem Zertifikatslehrgang „Lean Manager:in – Produktion (IHK)“ erhalten Sie die in vielen Unternehmen gesuchte Qualifikation, um eine Lean-Management-Organisation aufzubauen und zu führen.

Sie können Produktionsprozesse Rampe zu Rampe optimieren und ein zielgerichtetes Shop Floor-Management aufbauen und führen. Aus der Flussebene heraus identifizieren Sie die Werthebel, um die Produktivität der Produktion zu steigern.

Sie können Ihre Position als Führungskraft stärken und ausbauen. Sie erlernen Methoden zum Coaching und der Entwicklung von Beschäftigten. Sie befreien sich von unnötigen Aufgaben und lernen mit Zielzuständen zu führen.

Das Trainingskonzept



Lean Manager:in – Produktion (IHK)

IHK-Zertifikat
(Deutsch + Englisch)

IHK-Test
(Projektarbeit Präsentation und Fachgespräch)

Qualifizierung in acht Modulen
(Umfang 60 LSt.)

Der IHK-Zertifikatslehrgang besteht aus acht aufeinander aufbauenden Modulen (Trainingsbausteinen) mit insgesamt 60 Lehrgangsstunden (LStd.) inkl. IHK-Test.

Für die praktische Durchführung empfehlen wir einen zeitlichen Aufschlag von 10–15 Prozent für Selbststudium und Vorbereitung des Abschlussmoduls einzuplanen.

Die Trainingsmodule



Modul 1	(5 LStd.)
Lean Produktion – Grundlagen Produktionsstrukturanalyse	
Modul 2	(10 LStd.)
Lean Produktion – Wertstromanalyse und Entwicklung des Soll-Zustands	
Modul 3	(7 LStd.)
Lean Produktion – KANBAN-Regelkreise implementieren	
Modul 4	(10 LStd.)
Lean Produktion – Heijunka-Board zum Produktionsausgleich/Rüstzeitreduzierung (SMED)/rüstgerechte Konstruktion	
Modul 5	(1 LStd.)
Lean Produktion – Kennzahlen zur Absicherung der Erfolge	
Modul 6	(10 LStd.)
Lean Leadership – Die sechs Erfolgsfaktoren für eine nachhaltige Veränderung und die drei Dimensionen des Change	
Modul 7	(9 LStd.)
Lean Leadership – Projektkomplexität und Kommunikation	
Modul 8	(8 LStd.)
Abschluss und gemeinsamer Erfahrungsaustausch	
Gesamtumfang	60 LStd.