

ICM Winter School - Leidinggeven zonder formele macht

Ben je formeel niet de manager, maar wil je wel mensen in beweging krijgen? Tijdens deze training versterk je jouw leiderschapskwaliteiten en leer je hoe je op gepaste wijze de regie neemt.



Ben je formeel niet de manager, maar wil je wel mensen in beweging krijgen? Wil je je invloed vergroten en gemakkelijker draagvlak creëren? Maar hoe ga je om met weerstand bij collega's? Tijdens deze training versterk je je leiderschapskwaliteiten. Je leert hoe je op gepaste wijze de regie neemt en de bereidheid van je collega's om mee te werken aan jouw plannen vergroot. Inspireer anderen om het beste uit zichzelf en de organisatie te halen. Leer jezelf kennen als informele leider en loop proactief voor de troepen uit. Je vergroot je natuurlijk overwicht en handelt met meer impact.

Deze training is onderdeel van de ICM Winter School (woensdag 27 januari t/m vrijdag 29 januari 2027). Gedurende drie opeenvolgende dagen volg je in een inspirerende omgeving op de Veluwe de training. Daarnaast kun je optioneel deelnemen aan ontspannende, gezellige en rustgevende activiteiten. Klik [hier](#) voor meer informatie.

[Bekijk de reguliere variant van deze training](#)

Kenmerken

Studieduur	1 week
Investering	€ 2.900,-
Aantal locaties	1

Unieke voordelen



- ✓ Inclusief arrangement én overnachting op privékamer
- ✓ Rustgevende omgeving op de Veluwe
- ✓ Kleine groep (max. 12 deelnemers), dus volop aandacht voor jouw persoonlijke situatie
- ✓ Je verbindt je met, en leert van, andere professionals

Resultaat



- ✓ Je neemt op gepaste en natuurlijke wijze de regie
- ✓ Je kent de grenzen én mogelijkheden van je rol als leider zonder formele autoriteit
- ✓ Je zet je persoonlijke invloed en autoriteit bewust in
- ✓ Je vergroot je effectiviteit in je communicatie met anderen
- ✓ Je motiveert en inspireert je omgeving
- ✓ Je oefent effectief invloed uit en overtuigt anderen van je ideeën
- ✓ Je versterkt je invloed als informeel leider

Doelgroep



Deze training is bedoeld voor coördinatoren, projectleiders of senior medewerkers die met regelmaat de verantwoordelijkheid krijgen of nemen binnen het team. Je hebt geen leidinggevende ervaring nodig.

Programma



Dag 1: Ik als (informele) leider

- Formele versus informele macht
- De ingrediënten van goed leiderschap
- Invloed op basis van vertrouwen
- Effectieve resultaatafspraken
- De verschillende communicatieniveaus
- Jouw eigen praktijkcasus

Dag 2: Ik en de anderen

- Jouw leiderschapsstijl
- Je kwaliteiten en valkuilen
- Inzicht in krachtenvelden
- De cirkel van invloed en betrokkenheid
- Effectief beïnvloeden
- Omgaan met weerstand
- Inspireren vanuit waar jij voor staat

Dag 3: Ik geef leiding

- Aan de slag met casussen
- Oefenen met een trainingsacteur
- De ander in beweging krijgen
- Inspireren door speechen
- Plan voor de toekomst

Trainer: Mascha van Wijnen

Mascha heeft 12 jaar leiderschaps- en managementervaring bij grote bedrijven. Mensen uitdagen om zichzelf echt beter te leren begrijpen en teams vloeiender laten samenwerken zijn haar grote drijfveren.

“Mensen begeleiden om het beste en het leukste uit zichzelf te halen vind ik het allerleukste om te doen. Ik doe dat door te luisteren, te spiegelen, vragen te stellen, nieuwsgierig te zijn en soms een interventie te plegen. Zodat jij je bewuster wordt van je gedragspatronen, je overtuigingen en motivaties.”

Door haar topsport verleden als (beach) volleybalster is resultaatgericht werken met passie en lef haar tweede natuur. Mascha is gecertificeerd NOBCO coach en werkt sinds 2017 als trainer/coach.

Studiewijze



Intake

Voorafgaand aan de training vul je een schriftelijk intakeformulier in waarin je een aantal vragen beantwoordt gericht op jouw persoonlijke situatie. Deze vragen helpen je om jouw ontwikkeldoel helder te omschrijven en maken het voor de trainer helder wat de leerwensen van de groep zijn.

Ervaren trainer

Onder inspirerende begeleiding van een ervaren trainer vergroot je jouw leiderschapscompetenties.

Bijeenkomsten

Tijdens de bijeenkomsten staan jouw leerdoelen centraal. Je legt aan de hand van diverse oefeningen, opdrachten en cases de relatie tussen de theorie en je eigen werksituatie.

Blended learning

Bij ICM geloven we in blended leren, waarbij online leren het klassikaal leren versterkt. Doordat je vooraf kennis opdoet blijft er tijdens een klassikale bijeenkomst meer tijd over om te leren van elkaar. Na de training houd je onbeperkt toegang tot de rijke online leeromgeving ter verdieping en naslagwerk.

Groepsgrootte

De maximale groepsgrootte van 12 deelnemers draagt bij aan een veilige sfeer en biedt veel ruimte om ervaringen uit te wisselen en waardevolle discussies te voeren.

ICM-certificaat

Na afronding van de gehele training ontvangt je het ICM-certificaat.

ICM Winter School

Volg je deze training tijdens de ICM Winter School, dan heb je de mogelijkheid deel te nemen aan aanvullende activiteiten.

Plaats & data



Deze training maakt onderdeel uit van de ICM Winter School. De ICM Winter School vindt plaats van woensdag 27 januari t/m vrijdag 29 januari 2027 in [De Werelt Garderen](#).

Faciliteiten hotel

- Restaurant
- Wellnessfaciliteiten (tegen een toeslag van € 25 per dag)
- Fitnessfaciliteiten
- Privé hotelkamer
- Gratis parkeren

Heb je interesse in een voor- of na overnachting? Dit kun je rechtstreeks via het hotel boeken. Je ontvangt hier een aparte factuur voor. Mail hiervoor naar:

sales.garderen@dewerelt.nl. Geef daarbij aan dat het een voor- of na overnachting van de ICM Winter School betreft. Dit is alleen mogelijk op basis van de beschikbaarheid van het hotel, dus houdt er rekening mee dat vol=vol.

Let op: De gemaakte reiskosten vallen niet binnen de investeringskosten van de training en worden daarom niet vergoed door ICM. Bij het hotel kun je gebruikmaken van gratis parkeergelegenheid.

De training wordt verzorgd in Garderen.

jan 2027 wo 27-01 do 28-01 vr 29-01

Investering



De investering bedraagt € 2.900,-.

Early bird: € 2.750,- (excl. btw)

Regulier tarief (vanaf 01.12.2026): €2.950,- (excl. btw)

Dit bedrag bestaat uit:

- 3-daagse training Leidinggeven zonder formele macht
- Woensdag t/m vrijdag een privé hotelkamer bij [De Werelt Garderen](#)
- 3x lunch, 2x avondeten, 2x ontbijt
- Onbeperkt koffie/thee en snacks gedurende de training
- Onbeperkt gebruikmaken van hotel faciliteiten
- 2x optioneel avondprogramma gericht op verbinding en verdieping
- Na afloop ontvang je een certificaat van de gevolgde training

Btw

De totale investering is excl. btw. Vrijstelling van btw is mogelijk. Je betaalt in dat geval 10% bovenop de investeringsprijs.

[Meer informatie](#)

Financiering

Voor zowel werkgevers als particulieren zijn er voor het volgen van scholing diverse financieringsmogelijkheden en subsidies.

[Meer informatie](#)

Mogelijkheden vanuit je werkgever

Veel werkgevers hebben een opleidingsbudget waarmee medewerkers zich kunnen ontwikkelen en kunnen doorgroeien in hun carrière. Je kunt nagaan wat de mogelijkheden zijn binnen jouw organisatie door je arbeidsvoorwaarden erop na te slaan of door dit na te vragen bij je leidinggevende of HR.

Factuur

De factuur van deze cursus wordt na de eerste bijeenkomst verstuurd. Wil je de factuur eerder ontvangen? Je kunt dit aangeven in het opmerkingenveld bij jouw inschrijving.

Advies



Voor meer informatie en inschrijving kijk op:

<https://www.icm.nl/opleidingen-en-trainingen/leiderschap-en-management/icm-winter-school-leidinggeven-zonder-formele-macht/>

Of bel 030 – 29 19 888 voor persoonlijk studieadvies.