

De Startende Manager

Groei in je rol als manager en leer alles over leidinggeven naar behoefte, het voeren van een goed gesprek met je medewerkers en omgaan met weerstand.



Voorheen maakte je onderdeel uit van een team, nu stuur je voor het eerst een team aan. Hoe pak je je nieuwe rol het beste op? In deze opleiding ontwikkel je je managementvaardigheden zodat je steviger staat in je nieuwe functie. Welke manier van leidinggeven past bij jou? Je zoomt in op jouw positie in je team en de organisatie. Je focust op de toekomst: wat wil je bereiken met je team en wat heb je daarvoor nodig? We leren je alles over leidinggeven naar behoefte, het voeren van een goed gesprek met je medewerkers en omgaan met weerstand. Je reflecteert op je eigen handelen en groeit zowel persoonlijk als in je rol als manager.

Kenmerken

Studieduur	6 maanden
Investering	€ 2.795,-
Aantal locaties	11

Resultaat



- ✓ Je hebt inzicht in jouw sterke kanten en weet hoe je deze kunt inzetten in je functie
- ✓ Je kent je rol en positie in de organisatie en welke verantwoordelijkheden hierbij passen
- ✓ Je beschikt over de juiste vaardigheden om verbinding te maken met je medewerkers
- ✓ Je geeft je team richting
- ✓ Je kent je stijl van leidinggeven
- ✓ Je weet welke doelen je met je team wilt bereiken
- ✓ Je reflecteert op je eigen gedrag en handelen
- ✓ Je hebt je leidinggevende kwaliteiten verbeterd

Doelgroep



De opleiding De Startende Manager is geschikt voor iedereen die de afgelopen maanden voor het eerst gestart is in een leidinggevende functie of binnenkort gaat starten en zijn/haar managementvaardigheden wil ontwikkelen.

Programma



Dag 1: Jouw startpunt als manager

- Wat zijn jouw sterke kanten?
- Een duik in jouw organisatie
- Missie, visie en kernwaarden

Dag 2: Jouw nieuwe positie

- Wat is er voor jou veranderd?
- Jouw invloed in de organisatie
- De eerste stap voor jou en je team

Dag 3: Jouw stip op de horizon

- Koers varen als manager
- Wat heb jij nodig om je doelen te halen?
- Delegeren kun je leren

Dag 4: Jouw managementstijl

- Welk gedrag past bij een goede manager?
- Wat is jouw stijl van leidinggeven?
- Leidinggeven naar behoefte

Dag 5: Begin bij het begin

- Beheers jij de kracht van goed luisteren?
- Van feedback naar feedforward
- Oefening baart kunst

Dag 6: Het goede gesprek

- Stel jij de juiste vragen?
- Een goede voorbereiding is het halve werk
- Waar wil jij mee oefenen?

Dag 7: Wat als het moeilijk wordt?

- Wat is weerstand voor jou?
- Wat als er weerstand is in je team?
- De vertaling van irritaties naar kwaliteiten

Dag 8: Reflectie en afsluiting

- Terugblik op jouw leertraject
- Deel je ervaring
- Wat wordt jouw volgende stap?

Mentorschap

De docent is tevens je mentor die nog volop in de praktijk van het werkveld staat. Vanuit eigen ervaring en met veel begrip voor je ervaring weet de docent je een stap verder te helpen waar je zelf niet verder kwam.

Blended learning

Bij ICM geloven we in blended leren, waarbij online leren het klassikaal leren versterkt. Doordat je vooraf kennis opdoet blijft er tijdens een klassikale bijeenkomst meer tijd over om te leren van elkaar.

Online leeromgeving

Naast de interactieve klassikale dagen werk je met de rijke online leeromgeving die je ondersteunt in het leerproces. Na de opleiding houd je één jaar toegang tot al het online materiaal ter verdieping en naslagwerk.

Intake

Voorafgaand aan de training vul je een schriftelijk intakeformulier in waarin je een aantal vragen beantwoordt gericht op jouw persoonlijke situatie. Deze vragen helpen je om jouw ontwikkeldoel helder te omschrijven.

Reflectieopdracht

Reflecteren op je eigen gedrag draagt bij aan jouw professionalisering in je functie van manager. Daarom kies je tijdens de opleiding twee leerdoelen waar jij aan wilt werken en waar je tijdens het opleidingstraject op reflecteert.

Studiewijze



Bijeenkomsten

De bijeenkomsten zijn gericht op interactie met de docent en medecursisten. Met afwisselende werkvormen doe je kennis en inzichten op en oefen je met vaardigheden. Er is veel ruimte voor de inbreng van eigen praktijksituaties en -voorbeelden.

Ervaren docenten

Een ervaren docent begeleidt de klassikale bijeenkomsten waarbij jouw leerbehoefte centraal staat.

Plaats & data



ICM verzorgt De Startende Manager als avond- en als dagopleiding. De avondopleiding is van 19.00 tot 22.00 uur en omvat 16 lessen. De dagopleiding is van 10.00 tot 16.00 uur en omvat 8 lessen. De gehele opleiding duurt 6 maanden.

Tevens is deze opleiding volledig online te volgen via de Virtual Classroom.

De opleiding wordt gegeven in september 2026, november 2026, januari 2027, april 2027, september 2027 en november 2027.

Je kunt kiezen uit de volgende locaties, dagen en dagdelen:

Online Virtual Classroom	Avond: maandag of dinsdag Dag: woensdag of vrijdag
Amsterdam	Avond: maandag of dinsdag Dag: woensdag of vrijdag
Arnhem	Avond: dinsdag of maandag Dag: vrijdag of woensdag
Breda	Avond: dinsdag of maandag Dag: woensdag of vrijdag
Den Bosch	Avond: maandag of dinsdag Dag: woensdag of vrijdag
Den Haag	Avond: dinsdag of maandag Dag: vrijdag of woensdag
Eindhoven	Avond: maandag of dinsdag Dag: vrijdag of woensdag
Groningen	Avond: maandag of dinsdag Dag: vrijdag of woensdag
Rotterdam	Avond: dinsdag of maandag Dag: vrijdag of woensdag
Utrecht	Avond: dinsdag of maandag Dag: woensdag of vrijdag
Zwolle	Avond: maandag of dinsdag Dag: woensdag of vrijdag

Investing



De investering bedraagt € 2.795,-.

De investering bestaat uit:

- Leskosten
- Materiaal
- ICM-praktijkopdracht

Betaling in 3 termijnen is mogelijk. Je betaalt dan € 956 (excl. btw en arrangementskosten) per termijn.

Dit bedrag is excl. € 57,50 per dag voor het dagarrangement of € 25,00 per avond voor het avondarrangement. Dit zijn kosten voor het gebruik van de accommodatie, koffie/thee/frisdrank en (bij het dagarrangement) een uitgebreide lunch. Voor online bijeenkomsten rekenen we uiteraard geen arrangementskosten.

Btw

De totale investering is excl. btw. Vrijstelling van btw is mogelijk. Je betaalt in dat geval 10% bovenop de investeringsprijs.

[Meer informatie](#)

Financiering

Voor zowel werkgevers als particulieren zijn er voor het volgen van scholing diverse financieringsmogelijkheden en subsidies.

[Meer informatie](#)

Mogelijkheden vanuit je werkgever

Veel werkgevers hebben een opleidingsbudget waarmee medewerkers zich kunnen ontwikkelen en kunnen doorgroeien in hun carrière. Je kunt nagaan wat de mogelijkheden zijn binnen jouw organisatie door je arbeidsvoorwaarden erop na te slaan of door dit na te vragen bij je leidinggevende of HR.

Factuur

De factuur van deze cursus wordt na de eerste bijeenkomst verstuurd. Wil je de factuur eerder ontvangen? Je kunt dit aangeven in het opmerkingenveld bij jouw inschrijving.

Studiewijze Virtual Classroom

Wanneer je deze cursus volgt in de Virtual Classroom dan geldt [deze studiewijze](#).

Vooropleiding



ICM stelt geen specifieke eisen aan de vooropleiding.

Studievoorbereiding



Iedere studiebijeenkomst vereist ongeveer 3 uur studievoorbereiding.

Studiemateriaal



ICM werkt met het meest actuele studiemateriaal en toegang tot de ICM-leeromgeving.

Examenvoordeel



Mocht je onverhoopt niet slagen voor de ICM-praktijkopdrachten, dan kun je deze opdrachten tegen gereduceerd tarief herkansen.

Diploma



De opleiding De Startende Manager bij ICM biedt je de mogelijkheid om het diploma te behalen:

- De Startende Manager

Tijdens de opleiding werk je aan je eigen leerdoelen. Je reflecteert hierop en levert een reflectieverslag tegen het einde van de opleiding in bij de docent. Als je de opdracht met een positief resultaat afsluit, ontvang je het officiële ICM De Startende Manager – diploma.

Onze trainers

Benieuwd naar de trainer? [Lees hier](#) wat je van onze trainers mag verwachten

Pakketvoordeel

ICM biedt je de mogelijkheid om De Startende Manager in een pakket te volgen. Dit levert je een kostenvoordeel op van minimaal €200,- ten opzichte van twee afzonderlijke inschrijvingen. De duur van het pakket kun je naar eigen wens bepalen. Bekijk [hier](#) de pakketten.

Incompany

Deze cursus biedt ICM ook [incompany](#) aan, voor maatwerk in jouw organisatie.

Advies



Voor meer informatie en inschrijving kijk op:

<https://www.icm.nl/opleidingen-en-trainingen/leiderschap-en-management/de-startende-manager-2/>

Of bel 030 – 29 19 888 voor persoonlijk studieadvies.