

Hoger Management voor Zorg en Welzijn (post-HBO)

Vergroot je managementvaardigheden en krijg meer inzicht in verschillende aspecten van bedrijfsvoering in een zorginstelling.



Je werkt als manager in een zorginstelling, waar externe invloeden steeds meer je werk lijken te bepalen. De sterk veranderende omgeving vergt veel van je capaciteiten. Beleidsvraagstukken worden complexer en er moet steeds marktgerichter gewerkt worden. Hoe ga je om met de balans tussen efficiëntie en zorg? De opleiding Hoger Management voor Zorg en Welzijn speelt in op deze ontwikkelingen. Je verdiept je in de verschillende rollen die van je gevraagd worden. Je vergroot je managementvaardigheden en krijgt meer inzicht in de verschillende aspecten van bedrijfsvoering. Deze opleiding is daarmee een belangrijke stap in je verdere carrière.

Kenmerken

Studieduur	10 maanden
Investering	€ 3.645,-
Aantal locaties	13

Unieke voordelen



- ✓ Complete opleiding voor managementfunctie op strategisch niveau
- ✓ Docent met ervaring in zorg en welzijn
- ✓ Combineert essentiële kennis met praktische vaardigheden
- ✓ Persoonlijke begeleiding bij je reflectieverslag

Resultaat



- ✓ Je hebt inzicht in de kernelementen van management, organisatie en beleid binnen de zorg- en welzijnssector
- ✓ Je beheerst de hogere managementtheorieën, -methoden en -technieken
- ✓ Je bezit essentiële kennis van financiën en veranderprocessen
- ✓ Je beheerst de (situatieve) stijlen van leidinggeven, managementcommunicatie, samenwerking en conflicthantering
- ✓ Je beschikt over de kwaliteiten om je medewerkers naar het gewenste resultaat te leiden

Doelgroep



De opleiding Hoger Management voor Zorg en Welzijn is uitstekend geschikt voor personen die nu werkzaam zijn in het hoger management van een organisatie binnen de zorg- en welzijnssector, of bijvoorbeeld binnen afzienbare tijd toetreden tot het Management Team van hun organisatie.

Werk je als middle manager en stuur je uitvoerende mensen aan? Bekijk dan eens de opleiding [Middle Management voor Zorg en Welzijn](#).

Programma



Module Organisatie

- Ontwikkelingen binnen de zorg- en welzijnssector
- Organisatie- en managementprocessen
- Operationele en tactische planning
- Management van processen
- Ontwikkeling van strategie en beleid
- Financiële huishouding en budgettering
- Organisatierollen en -dynamiek
- Organisatieontwerp
- Praktijksituaties en -voorbeelden
- Scriptievoorbereiding en scriptieverdediging

Module Communicatie & Verandering

- Communiceren, sturen en motiveren
- Leiderschap met visie
- Persoonlijke kwaliteiten van een manager
- Motiveren van medewerkers
- Management van veranderingsprocessen
- Leiderschapsstijl
- Verschillende rollen als manager
- De manager als coach
- Persoonlijke reflectie en (online) coaching
- Praktijksituaties en -voorbeelden

Studiewijze



Online leeromgeving

Voorafgaand aan de opleiding krijg je toegang tot de interactieve ICM-leeromgeving. Als voorbereiding op de bijeenkomsten neem je kennis van de theorie door kennisvideo's te bekijken, artikelen te lezen en praktijkopdrachten te maken.

Praktijkgericht

Tijdens de bijeenkomsten staat de vertaling van de theorie naar je praktijk centraal. Er is volop gelegenheid om voorbeelden uit je eigen werksituatie in te brengen en met je medecursisten hierover te discussiëren. De praktijkgerichte opdrachten, cases en oefeningen stimuleren je ontwikkeling.

Hard en soft skills

Management is de combinatie van inhoudelijke kennis en sterke persoonlijke kwaliteiten. Beide aspecten krijgen ruimschoots de aandacht en maken de opleiding boeiend en veelzijdig.

Scriptie

In de module Organisatie schrijf je samen met enkele medecursisten een scriptie over een complex en actueel organisatievraagstuk in een van je organisaties. Aan het eind van de module presenteer en verdedig je samen deze scriptie aan de gehele groep.

Reflectie

De module Communicatie & Verandering sluit je af met een reflectie op je handelen als manager. Dit proces wordt zorgvuldig begeleid door je docent.

Veilige sfeer

Er is door de maximale groepsgrootte een veilige sfeer om in te leren met gelijkgestemden en veel ruimte om ervaringen uit te wisselen.

Ervaren trainer

De gehele opleiding wordt verzorgd door een ervaren deskundige uit het bedrijfsleven.

Plaats & data



ICM verzorgt Hoger Management voor Zorg en Welzijn als avond- en als dagopleiding. De avondopleiding is van 19.00 tot 22.00 uur en omvat 22 lessen. De dagopleiding is van 10.00 tot 16.00 uur en omvat 11 lessen. De gehele opleiding duurt 9 maanden. Tevens is deze opleiding volledig online te volgen via de Virtual Classroom.

De opleiding wordt gegeven in oktober 2026, maart 2027 en april 2027.

Je kunt kiezen uit de volgende locaties, dagen en dagdelen:

Online Virtual Classroom	Avond: maandag Dag: zaterdag of vrijdag
Amsterdam	Avond: maandag Dag: zaterdag of vrijdag
Arnhem	Avond: maandag Dag: zaterdag of vrijdag
Breda	Avond: maandag Dag: vrijdag of zaterdag
Den Bosch	Avond: maandag
Den Haag	Avond: maandag
Eindhoven	Avond: maandag Dag: zaterdag of vrijdag
Enschede	Avond: maandag
Groningen	Avond: maandag Dag: zaterdag of vrijdag
Maastricht	Avond: maandag
Rotterdam	Avond: maandag Dag: zaterdag of vrijdag
Utrecht	Avond: maandag Dag: zaterdag of vrijdag
Zwolle	Avond: maandag Dag: vrijdag of zaterdag

Investing



De investering bedraagt € 3.645,-.

De investering bestaat uit:

- Leskosten
- Literatuur
- ICM – Examen (incl. scriptie)

Betaling in 3 termijnen is mogelijk. Je betaalt dan € 1.240 (excl. btw en arrangementskosten) per termijn.

Dit bedrag is excl. € 57,50 per dag voor het dagarrangement of € 25,00 per avond voor het avondarrangement. Dit zijn kosten voor het gebruik van de accommodatie, koffie/thee/frisdrank en (bij het dagarrangement) een uitgebreide lunch. Voor online bijeenkomsten rekenen we uiteraard geen arrangementskosten.

Btw

De totale investering is excl. btw. Vrijstelling van btw is mogelijk. Je betaalt in dat geval 10% bovenop de investeringsprijs.

[Meer informatie](#)

Financiering

Voor zowel werkgevers als particulieren zijn er voor het volgen van scholing diverse financieringsmogelijkheden en subsidies.

[Meer informatie](#)

Mogelijkheden vanuit je werkgever

Veel werkgevers hebben een opleidingsbudget waarmee medewerkers zich kunnen ontwikkelen en kunnen doorgroeien in hun carrière. Je kunt nagaan wat de mogelijkheden zijn binnen jouw organisatie door je arbeidsvoorwaarden erop na te slaan of door dit na te vragen bij je leidinggevende of HR.

Factuur

De factuur van deze cursus wordt na de eerste bijeenkomst verstuurd. Wil je de factuur eerder ontvangen? Je kunt dit aangeven in het opmerkingenveld bij jouw inschrijving.

Studiewijze Virtual Classroom

Wanneer je deze cursus volgt in de Virtual Classroom dan geldt [deze studiewijze](#).

Vooropleiding



ICM stelt de volgende wensen aan de vooropleiding:

- Minimaal HBO denk- en werkniveau
- Managementervaring in de praktijk

Studievoorbereiding



Iedere bijeenkomst vereist ongeveer 4 tot 6 uur studievoorbereiding.

Studiemateriaal



ICM werkt met het meest actuele studiemateriaal. Ook na de opleiding houd je onbeperkt toegang tot het materiaal op de ICM-leeromgeving

Examenvoordeel



Mocht je onverhoopt niet slagen voor de ICM-scriptie of het reflectieverslag dan kun je deze tegen gereduceerd tarief herkansen.

Diploma



De opleiding Hoger Management voor Zorg en Welzijn van ICM biedt je de mogelijkheid om het diploma te behalen:

- Hoger Management voor Zorg en Welzijn (post-HBO)

Indien je de ICM-scriptie en het reflectieverslag met een positief resultaat afsluit, ontvang je het officiële ICM Hoger Management voor Zorg en Welzijn (post-HBO) – diploma

Onze trainers

Benieuwd naar de trainer? [Lees hier](#) wat je van onze trainers mag verwachten

Incompany

Deze cursus biedt ICM ook [incompany](#) aan, voor maatwerk in jouw organisatie.

Post-HBO opleiding

Bij ICM geloven we dat elke stap in je ontwikkeling telt. Maar soms ben je toe aan méér: een flinke stap vooruit in je huidige carrière, of misschien zelfs een switch naar een nieuw vakgebied. Dan is een intensief en verdiepend traject wat je nodig hebt.

Dat is precies wat onze Post-HBO opleidingen bieden. Deze trajecten zijn uitdagend en vragen een hoge mate van inzet, reflectie en zelfstandigheid. We gaan ervan uit dat je beschikt over hbo-werk- en denkniveau. Op dat niveau word je ook getoetst.

Wanneer je een Post-HBO opleiding bij ICM succesvol afrondt, weet je zeker dat je het geleerde niet alleen begrijpt, maar ook kunt toepassen in de praktijk. Dat geeft vertrouwen aan jezelf en aan je (toekomstige) werkgever.

Advies



Voor meer informatie en inschrijving kijk op:

<https://www.icm.nl/opleidingen-en-trainingen/leiderschap-en-management/hoger-management-voor-zorg-en-welzijn-post-hbo/>

Of bel 030 - 29 19 888 voor persoonlijk studieadvies.