



Análisis de riesgos y su impacto en los proyectos de seguridad

DEL ROSI AL RISK ASSESSMENT



Julio César González Rodríguez



¿Para qué se hace
empresa?





R1: Narcotráfico

R2: Polizonaje

R3: Atraco

...

R(n): Fraude

Proyecto Seguridad de USD 80.000

Una breve historia... Sin ser caso de éxito



¿ROI?



ROSI



-1



before

ANTES DE IMPLEMENTAR EL PROYECTO DE SEGURIDAD

PROBABILIDAD	CONSECUENCIA				
	1 Insignificante	2 Menor	3 Moderado	4 Mayor	5 Catastrofico
A (CASI CIERTO)	H	H	E	E	E
B (PROBABLE)	M	H	H	E	E
C (POSIBLE)	L	M	H	E	E
D (IMPROBABLE)	L	L	M	H	E
E(RARO)	L	L	M	M	H

R1

E:RIESGO EXTREMO

H:ALTO RIESGO

M:RIESGO MODERADO

L:RIESGO INFERIOR



FINALIZADO EL PROYECTO DE SEGURIDAD – RIESGO RESIDUAL- AFTER

PROBABILIDAD	CONSECUENCIA				
	1 Insignificante	2 Menor	3 Moderado	4 Mayor	5 Catastrofico
A (CASI CIERTO)	H	H	E	E	E
B (PROBABLE)	M	H	H	E	E
C (POSIBLE)	L	M	H	E	E
D (IMPROBABLE)	L	L	M	H	E
E(RARO)	L	L	M	M	H

R1

LOGROS:

1. HABIENDO INVERTIDO 80,000 DOLARES EN SEGURIDAD EL ROSI ERA DE -100%
2. EL RIESGO DE NARCOTRÁFICO PASÓ DE ESTAR EN RIESGO EXTREMO A QUEDAR EN EXTREMO

LECCIONES APRENDIDAS

- Las metodologías de evaluación de riesgos genéricas no aplican para los riesgos de seguridad
- Hay tres dimensiones en los riesgos de seguridad y según la especificidad de los mismos será la metodología a usar para determinar el resultado de la inversión.
- Los impactos trascienden de los costos como en el modelo financiero tradicional



**AHORA SI EN CONTEXTO...
EL RIESGO EN SEGURIDAD
ESTÁ DEFINIDO ASÍ:**

Amenaza
Vulnerabilidad
Consecuencia





Identifique la
amenaza, la
vulnerabilidad
y la
consecuencia

05-06-2018 Sun 19:59:17

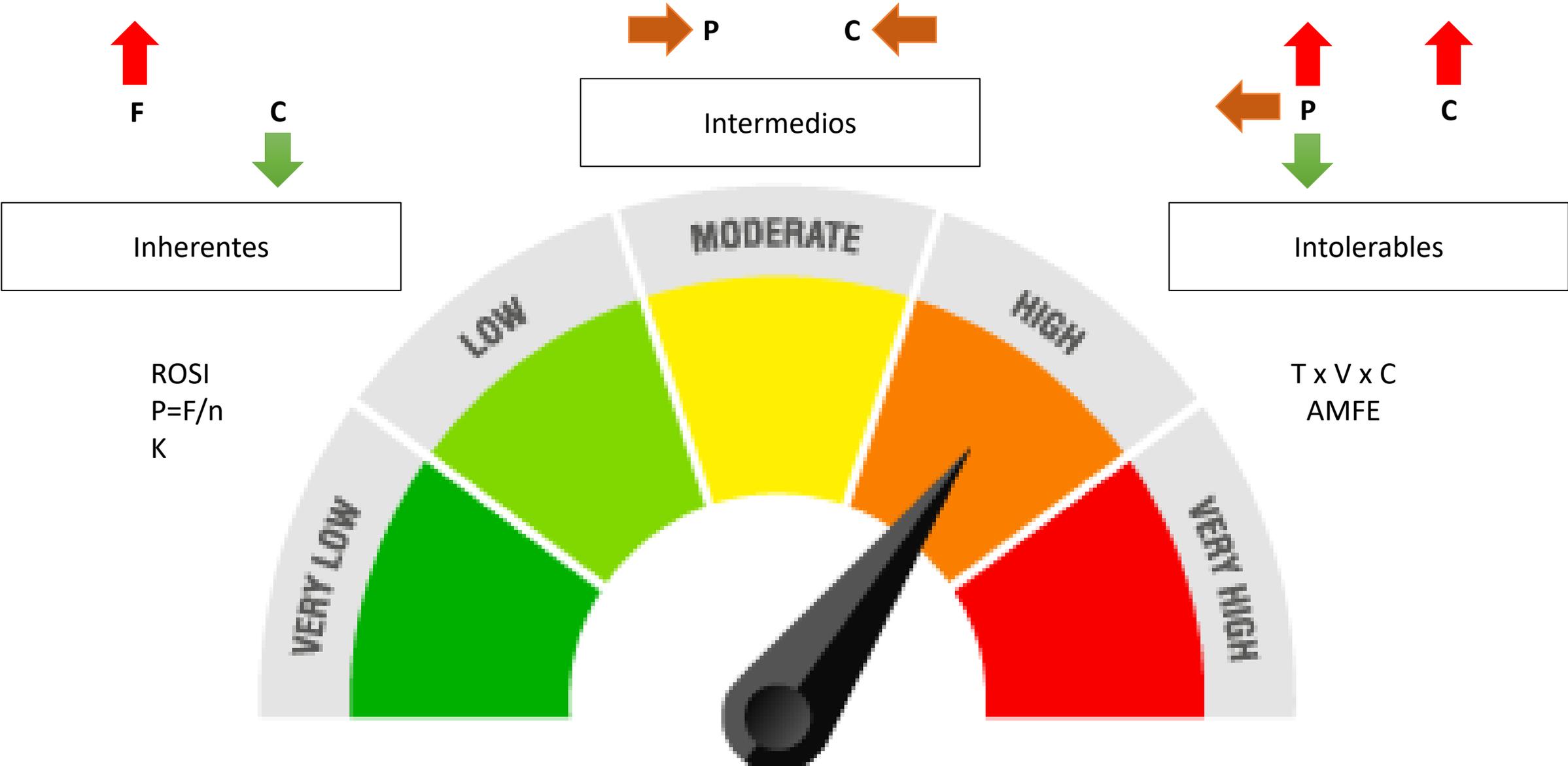
OBSERVE LA IMAGEN.... ¿QUE RIESGOS IDENTIFICA?
IDENTIFIQUE LA AMENAZA DE ESTA ESCENA...
¿ES PERCEPTIBLE LA VULNERABILIDAD?



TRES DIMENSIONES DE LOS RIESGOS DE SEGURIDAD



TRES DIMENSIONES DE LOS RIESGOS DE SEGURIDAD



¿Y LA CONSECUENCIA?

- Ausencia de mecanismos de medición sobre las consecuencias:
 - Humanas
 - Económicas
 - Ambientales
 - Reputacionales
 - Legales
 - Información



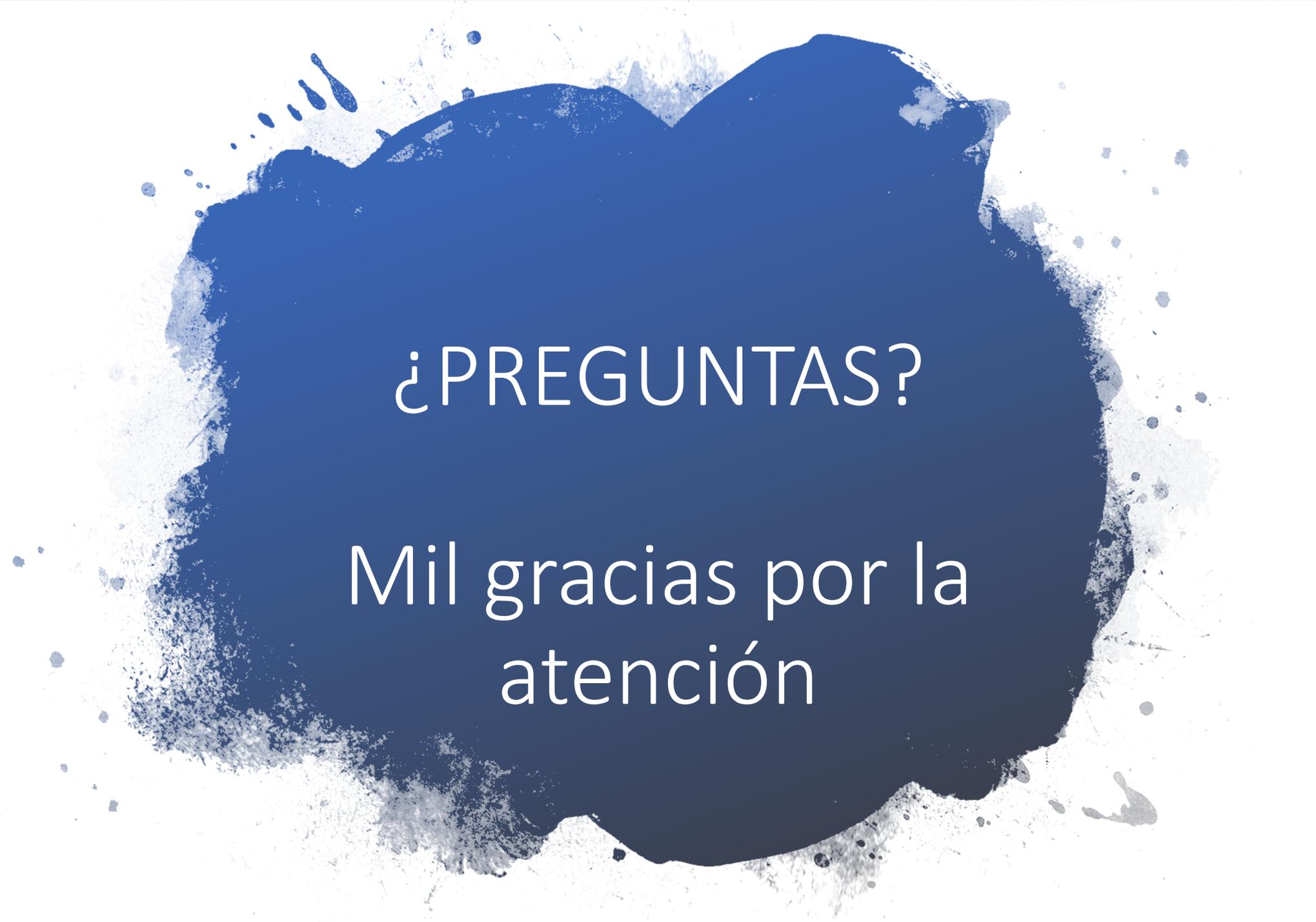


Si este
conocimiento
se hubiese
aplicado...



CONCLUSIONES

- Es importante conocer más sobre los riesgos de seguridad y la forma de desarrollar adecuadamente su análisis.
- Antes de iniciar un proyecto se debe tener claridad de las vulnerabilidades para cuantificarlas adecuadamente.
- El proyecto de seguridad debe impactar en las vulnerabilidades de manera que ante el desarrollo de pruebas o evaluaciones de vulnerabilidad se evidencie el incremento de la disuasión*, retardo, detección y respuesta, según sea el caso de los riesgos del cliente.
- Profundizar en el uso de las metodologías de evaluación de riesgos de seguridad AMFE, RAM, etc...



¿PREGUNTAS?

Mil gracias por la
atención

$$ROSI = \frac{ALE * \text{radio de mitigación} - \text{Costo del proyecto}}{\text{Costo del proyecto}}$$

- Modelo aplicado con limitaciones según el tipo de riesgo de la organización
- Desconoce la realidad del riesgo de seguridad y sus componentes
- Dificultad en generar medición entre las variables

“La seguridad es un desafío, la complejidad que representa el hombre, sus actuaciones y la diversidad de sus resultados mantienen la certeza en el depende”



AHORA SI EN CONTEXTO...

RIESGO

PROBABILIDAD

DETECTABILIDAD

CONSECUENCIA



Return of Security Investment



COMO EVALUAR EL RIESGO?

- AMFE
- CLASIFICACIÓN DEL RIESGO: IMPACTOS